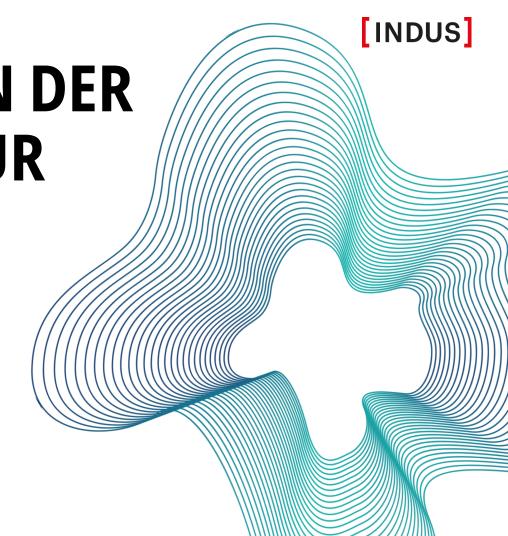


Bergisch Gladbach, 13. August 2024



AGENDA

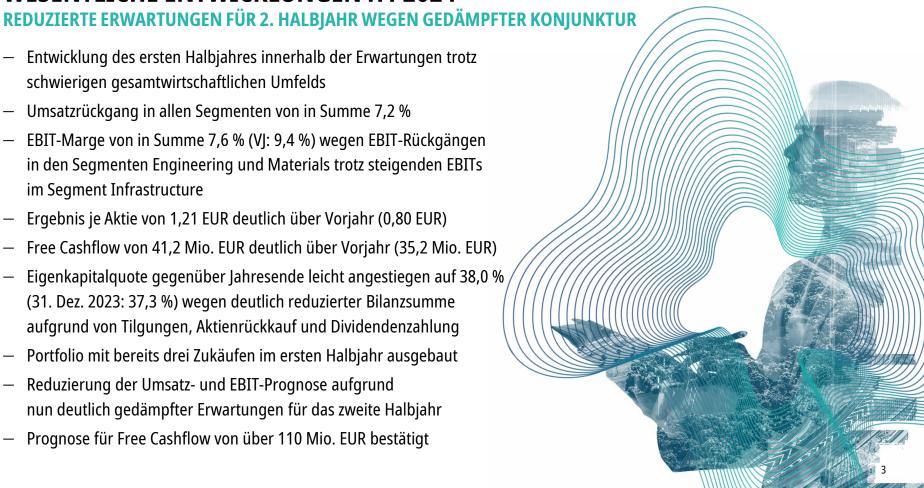
[INDUS]

- 1 WESENTLICHE ENTWICKLUNGEN H1 2024
- 2 INDUS DNA
- 3 PARKOUR UPDATE
- 4 INDUS IN ZAHLEN H1 2024
- 5 AUSBLICK
- 6 APPENDIX

WESENTLICHE ENTWICKLUNGEN H1 2024

Entwicklung des ersten Halbjahres innerhalb der Erwartungen trotz schwierigen gesamtwirtschaftlichen Umfelds

- Umsatzrückgang in allen Segmenten von in Summe 7,2 %
- EBIT-Marge von in Summe 7,6 % (VJ: 9,4 %) wegen EBIT-Rückgängen in den Segmenten Engineering und Materials trotz steigenden EBITs im Segment Infrastructure
- Ergebnis je Aktie von 1,21 EUR deutlich über Vorjahr (0,80 EUR)
- Free Cashflow von 41,2 Mio. EUR deutlich über Vorjahr (35,2 Mio. EUR)
- Eigenkapitalquote gegenüber Jahresende leicht angestiegen auf 38,0 % (31. Dez. 2023: 37,3 %) wegen deutlich reduzierter Bilanzsumme aufgrund von Tilgungen, Aktienrückkauf und Dividendenzahlung
- Portfolio mit bereits drei Zukäufen im ersten Halbjahr ausgebaut
- Reduzierung der Umsatz- und EBIT-Prognose aufgrund nun deutlich gedämpfter Erwartungen für das zweite Halbjahr
- Prognose für Free Cashflow von über 110 Mio. EUR bestätigt



[INDUS]

AGENDA



- 1 WESENTLICHE ENTWICKLUNGEN H1 2024
- 2 INDUS DNA
- 3 PARKOUR UPDATE
- 4 INDUS IN ZAHLEN H1 2024
- 5 AUSBLICK
- 6 APPENDIX

DER INDUS-KERN

[INDUS]

DIE HEIMAT FÜR DEN TECHNOLOGIEORIENTIERTEN INDUSTRIELLEN MITTELSTAND

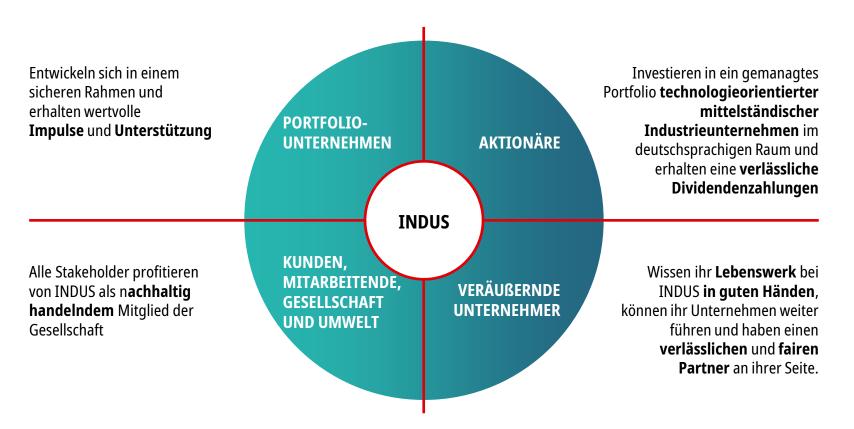
- Wir sind erster Ansprechpartner, wenn es für Unternehmerfamilien um den Erhalt von Lebenswerken im industriellen Mittelstand geht
- Den Unternehmen, die wir halten und die zu uns kommen, versprechen wir, dass wir sie als Technologie- und Nischen-Spezialisten weiterentwickeln
- Wir erweitern ihren Handlungsrahmen und stärken ihr Netzwerk
- Wo sinnvoll, unterstützen wir sie auch auf dem Weg in die Internationalisierung
- "Kaufen, halten & entwickeln" bleibt der Kern der INDUS-Wertschöpfung



INDUS – NACHHALTIG FÜR DIE STAKEHOLDER



UNSERE VERSPRECHEN GEGENÜBER UNSEREN STAKEHOLDERN



AGENDA

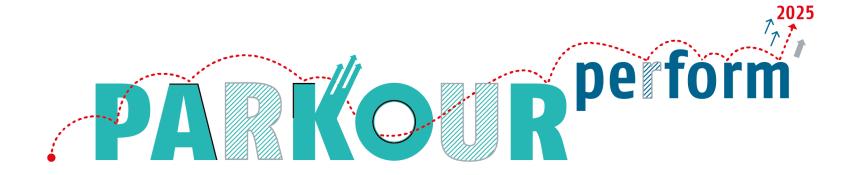


- 1 WESENTLICHE ENTWICKLUNGEN H1 2024
- 2 INDUS DNA
- 3 PARKOUR UPDATE
- 4 INDUS IN ZAHLEN H1 2024
- 5 AUSBLICK
- 6 APPENDIX

PARKOUR PERFORM

[INDUS]

STRATEGISCHE INITIATIVEN, DIE UNS VORANBRINGEN



PORTFOLIOSTRUKTUR STÄRKEN

2 INNOVATION TREIBEN

3 LEISTUNG STEIGERN NACHHALTIG HANDELN

PORTFOLIOSTRUKTUR STÄRKEN

[INDUS]

2024 MIT ATTRAKTIVEN AKQUISITIONSMÖGLICHKEITEN FÜR INDUS



- M&A-Budget von 70 Mio. EUR setzt ehrgeiziges Ziel für 2024
- Gut gefüllte M&A-Pipeline für Wachstumsakquisitionen und Add-on-Akquisitionen
- Attraktive Ziele in Zukunftsfeldern
 - Infrastrukturnetze
 - Automatisierung
 - Energietechnik



GROSSES POTENTIAL IN DEUTSCHLAND

[INDUS]

NACHFOLGE IM MITTELSTAND



AKQUISITIONEN AUF ZWEI EBENEN

WACHSTUMS- ODER ERGÄNZUNGSAKQUISITIONEN



WACHSTUMSAKQUISITION

Erwerb direkt durch INDUS Holding AG (1. Ebene)

Erweiterung des INDUS-Portfolios um neue **Kompetenzen** und **Produkte**

ERGÄNZUNGSAKQUISITIONEN

Akquisition durch INDUS-Tochter (2. Ebene)

Stärkung des Portfoliounternehmens durch **produkt- oder marktseitige Ergänzungen**

BELEBTE M&A PIPELINE

[INDUS]

REGE AQUISITIONSTÄTIGKEIT IN H1 2024

GESTALT AUTOMATION

Segment ENGINEERING

KI-basierte
 Automatisierungslösungen
 für industrielle
 Anwendungen



COLSON X-CEL, UK

Segment ENGINEERING

 Stärkung von PCL (Tochterunternehmen der HORNGROUP)



HAUFF-TECHNIK GRIDCOM

Segment INFRASTRUCTURE

 Spezialist für "Fibre to the Home"-Komponenten



TECALEMIT INC., USA

Segment ENGINEERING

 Hersteller von Flüssigkeitstransfersystemen



INNOVATION TREIBEN

[INDUS]

INDUS KI-SPRINT













PARTNERNETZWERK



LEISTUNG STEIGERN

[INDUS]

LOGIK DER EXZELLENZ-INITIATIVEN

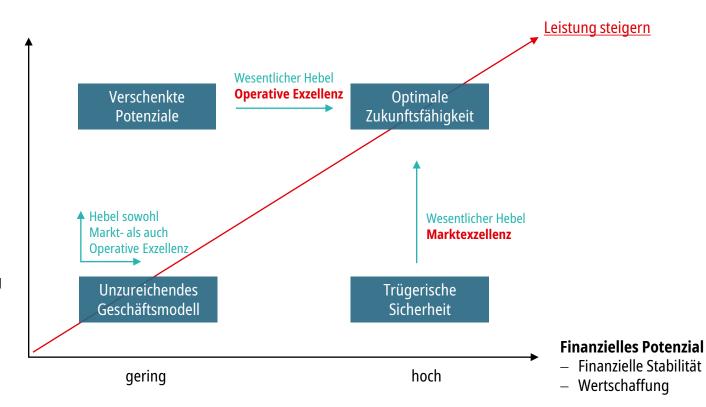
Strategisches Potenzial

- Marktattraktivität
- Wettbewerbsposition

hoch

gering







FOKUS AUF INTERNATIONALISIERUNG



INDUS UNTERSTÜTZT BEIM AUFBAU VON INTERNATIONALEN STANDORTEN

BETEILIGUNGSUNTERNEHMEN



UNTERSTÜTZUNG DURCH INDUS

Aufbau und Stärkung des Netzwerks von Portfoliounternehmen an gemeinsamen Auslandsstandorten Unterstützung durch
Trainingskurse
Marketing- und
Vertriebsfunktionen
im Ausland durch
strategische Initiative
Marktexzellenz

Bereitstellung von **Rechts- und anderen Unterstützungs funktionen** (z. B. Buchhaltung) Internationales
Wachstum durch
Add-on-Akquisitionen
im Ausland für
Portfoliounternehmen



ERFOLGREICHE INTERNATIONALE EXPANSION

FOKUS AUF INTERNATIONALISIERUNG

[INDUS]

JÜNGSTE PORTFOLIOAKTIVITÄTEN IN ...



Infrastructure:

- AURORA: Starker Ausbau der US-Produktionsstätte für neue US-Kunden
- FS-BF: Aufbau einer US-Produktionsstätte zusammen mit einem europäischen Großkunden

Engineering:

- H+S: Einrichtung eines Customer Experience Center in Atlanta
- MBRAUN: Starker Ausbau der US-Produktionsbasis für US-Kunden
- MESUTRONIC: Gründung eines Vertriebs- und Servicestandortes zusammen mit einem lokalen Partner in den USA



Materials:

 VULKAN: Einrichtung eines Vertriebsund Servicestandorts



Engineering:

- HORNGROUP: Kapazitätserweiterung mit dem indischen JV-Partner
- MBRAUN: Einrichtung eines Vertriebsund Servicestandorts

NACHHALTIG HANDELN

[INDUS]

DEUTLICHER RÜCKGANG DER TREIBHAUSGASEMISSIONEN

- Energieeffizienzmaßnahmen, die sich im Jahr 2023 auszahlen
- INDUS-Nachhaltigkeitsförderbank fördert bedeutende Aktivitäten
 - Im Jahr 2023: fünf bewilligte Projekte, Gesamtinvestitionen von 1,7 Mio. EUR, Zuschussvolumen 53 %.
 - Im Jahr 2022: sechs bewilligte Projekte, Gesamtinvestitionen von 5,4 Mio. EUR, Zuschussvolumen 39 %.

Deutlicher Rückgang der Emissionsintensität für Scope 1 und Scope 2 im Verhältnis zur Bruttowertschöpfung

	Emissionsintensität (in Tonnen CO ₂ pro Mio. EUR Bruttowertschöpfung)	Verringerung der Emissionsintensität
2022	76	
2023	49	- 36 %

NACHHALTIG HANDELN

[INDUS]

ISS ESG-RATING ERNEUT BESTÄTIGT

- Spitzenplatz im ISS ESG-Rating zum neunten Mal in Folge
- INDUS erhält "C+"-Rating im Bereich "Corporate ESG Performance"
- Spitzenposition in der internationalen Vergleichsgruppe der "Financials / Multi-Sector Holdings"
- Voraussetzung für ESG-gebundene (Re-) Finanzierungen

Verliehen an
Unternehmen, deren
ESG-Performance
über dem
sektorspezifischen
prime-Schwellenwert

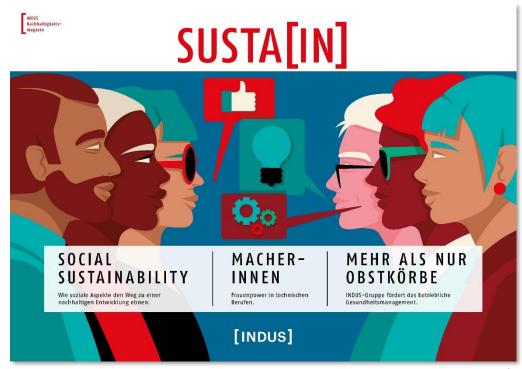


#4 SUSTA[IN]

[INDUS]

VIERTES INDUS-NACHHALTIGKEITSMAGAZIN VERÖFFENTLICHT

- Social Sustainability wie Soziale Aspekte den Weg zu einer nachhaltigen Entwicklung ebnen
 - Personalgewinnung
 - CSRD
 - Diversität drei erfolgreiche Frauen aus der INDUS-Gruppe erzählen über sich und ihre Arbeit
 - Unternehmensethik
 - Gesundheitsmanagement
 - Employer Branding



<u>zum Magazin</u>

AGENDA



- 1 WESENTLICHE ENTWICKLUNGEN H1 2024
- 2 INDUS DNA
- 3 PARKOUR UPDATE
- 4 INDUS IN ZAHLEN H1 2024
- 5 AUSBLICK
- 6 APPENDIX

INDUS

AUF EINEN BLICK



























INDUSTRIELLE TECHNOLOGIEBEREICHE IM SEGMENT ENGINEERING

- Automatisierung & Montagetechnik
- Fluidtechnik
- Fördertechnik
- Maschinen- und Gerätebau
- Mess- & Überwachungstechnik
- Prozesstechnik

[INDUS]

ZWEI NEUERWERBE IM ERSTEN HALBJAHR

- Umsatzrückgang von 5,2 % aufgrund schwächeren Geschäfts mit Sortieranlagen und in der Verpackungstechnik; davon organischer Rückgang 5,4 % und anorganisches Wachstum 0,2 %
- Bereinigtes EBITA aufgrund des Umsatzrückgangs in H1 2024 auf 19,6 Mio. EUR gesunken (H1 2023: 31,6 Mio. EUR)
- EBIT-Marge von 5,2 % deutlich unter Vorjahr (9,2 %).
- Investitionen des Berichtszeitraums von insgesamt
 18,5 Mio. EUR geprägt durch:
 - Erwerb von GESTALT AUTOMATION im März (KI-basierte Lösungen für die Industrieautomation)
 - Erwerb von COLSON durch PCL im Juni (Entwicklung und Produktion von Industriearmaturen für die Mess- und Regeltechnik)

AKTUELLER INDUSTRIETREND

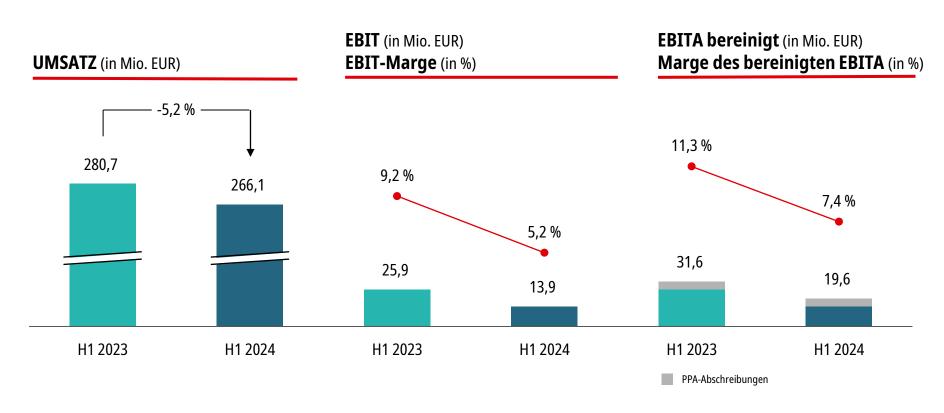
Auftragseingänge im Maschinen- und Anlagenbau weiterhin gesunken um ca. 12 % unter Vorjahresniveau per Ende Mai 2024

Produktion in den ersten fünf Monaten 2024 um 7,2 % im Vergleich zum Vorjahr gefallen, mit bemerkenswertem Rückgang von 8,3 % im ersten Quartal

Moderate Erholung im zweiten Halbjahr erwartet, jedoch voraussichtlich ohne signifikante Steigerung des realen Produktionsniveaus im Jahr 2024

[INDUS]

EBIT-MARGE RÜCKLÄUFIG



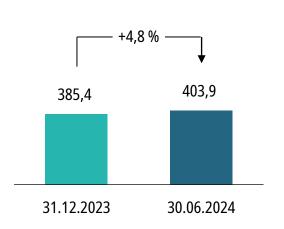
[INDUS]

AUFTRAGSENTWICKLUNG

AUFTRAGSEINGANG (in Mio. EUR)



AUFTRAGSBESTAND (in Mio. EUR)



Anstieg des Auftragseingangs im Wesentlichen in den Bereichen Reinraumsysteme, Sortieranlagen und Verpackungsmaschinen

[INDUS]

AUF EINEN BLICK



INFRASTRUCTURE

14 UNTERNEHMEN IM SEGMENT





























MEGATRENDS

- Mobilität und Urbanisierung
- Digitalisierung
- Nachhaltigkeit

ZUKUNFTSTHEMEN

- Infrastruktur-Netze
- Infrastruktur-Bauwerke
- Energieeffizienz

[INDUS]

FBIT UND FBIT-MARGE VERBESSERT

- Umsatzrückgang von 5,0 % auf 276,8 Mio. EUR
 (VJ: 291,3 Mio. EUR); davon ein organischer Rückgang von 7,2 % und ein anorganischer Anstieg von 2,2 %.
- Marge des bereinigten EBITA trotz Umsatzrückgangs von 9,5 % auf 11,8 % gestiegen.
- Anstieg des operativen Ergebnisses (EBIT) um 18,3 % auf 29,7 Mio. EUR an (VJ: von 25,1 Mio. EUR) aufgrund verbesserter Ertragssituation und dem Verkauf einer Minderheitsbeteiligung.
- Verbesserung der EBIT-Marge auf 10,7 % (Vorjahr: 8,6 %)
- Investitionen des Berichtszeitraums von insgesamt
 11,2 Mio. EUR geprägt durch:
 - Erwerb der verbliebenen 50 % von GRIDOCM durch HAUFF im März (Entwicklung und Produktion passiver Komponenten für Glasfaserinfrastruktur)
 - Im Vorjahresvergleichswert (15,8 Mio. EUR) Erwerb von QUICK enthalten

AKTUELLER INDUSTRIETREND

Auftragseingang der ersten fünf Monate des Jahres preisbereinigt um 4,4 % unterhalb des Vorjahres; negative Entwicklung des Wohnungsbaus mit 4,0%, aber positive Entwicklung im Tiefbau mit 5,8 %

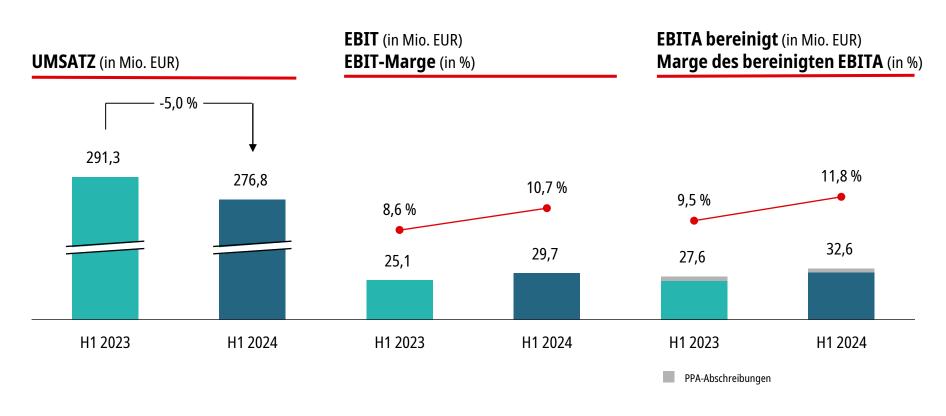
Umsatzrückgang von real 1,3 % (nominal: 0,2 %)

Für Gesamtjahr 2024 Umsatzrückgang von real 4,0 % erwartet

Im Gegensatz zum Wirtschaftsbau wenig Dynamik erwartet im Wohnungsbau und öffentlichen Bau

[INDUS]

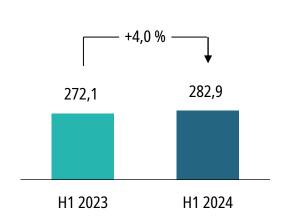
GUTE MARGENENTWICKLUNG BEI RÜCKLÄUFIGEM GESCHÄFT



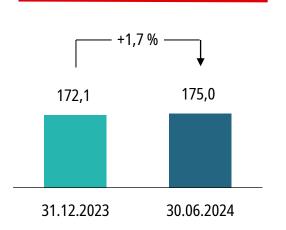
[INDUS]

AUFTRAGSENTWICKLUNG

AUFTRAGSEINGANG (in Mio. EUR)



AUFTRAGSBESTAND (in Mio. EUR)



Auftragseingang im Bereich Heiz- und Klimasysteme für Nutzfahrzeuge stark angestiegen

Gegenläufig gesunkener Auftragseingang im Bereich der Klimageräte für Gebäude aufgrund des eher kühlen Sommers

Auftragsbestand fast stabil; 175,0 Mio. EUR zum 30. Juni 2024 (31. Dezember 2023: 172,1 Mio. EUR).

AUF EINEN BLICK





MATERIALS

14 UNTERNEHMEN IM SEGMENT





























MEGATRENDS

- Nachhaltigkeit
- Mobilität und Urbanisierung
- Demografie und Gesundheit

ZUKUNFTSTHEMEN

- Industrielle Materialien und Verarbeitung
- Kreislaufwirtschaft und Recycling
- Landwirtschaft und Lebensmittelindustrie



MARGEN TROTZ RÜCKLÄUFIGEM UMSATZ IM VERGLEICH ZU DEN VORQUARTALEN GESTIEGEN

- Umsatzrückgang von 10,8 % auf 295,8 Mio. EUR
 (VJ: 331,5 Mio. EUR) aufgrund schwächelnder Konjunktur der Metallbranche und damit verbundener Kaufzurückhaltung und entsprechend höherem Preisdruck.
- Dem Markttrend folgend sehr verhaltene Entwicklung des Zulieferbereichs
- Rückgang des bereinigten EBITA um 26,6 % auf 29,0 Mio. EUR (VJ: 39,5 Mio. EUR) aufgrund erhöhten Preisdrucks bei gleichzeitig rückläufigen Volumina;
- Marge des bereinigten EBITA 9,8 % (VJ: 11,9 %)
- Rückgang der EBIT-Marge auf 9,4 % (VJ: 11,5 %)
- Investitionen von 6,2 Mio. EUR um 0,1 Mio. EUR unter dem Vorjahresvergleichswert; ausschließlich Sachinvestitionen

AKTUELLER INDUSTRIETREND

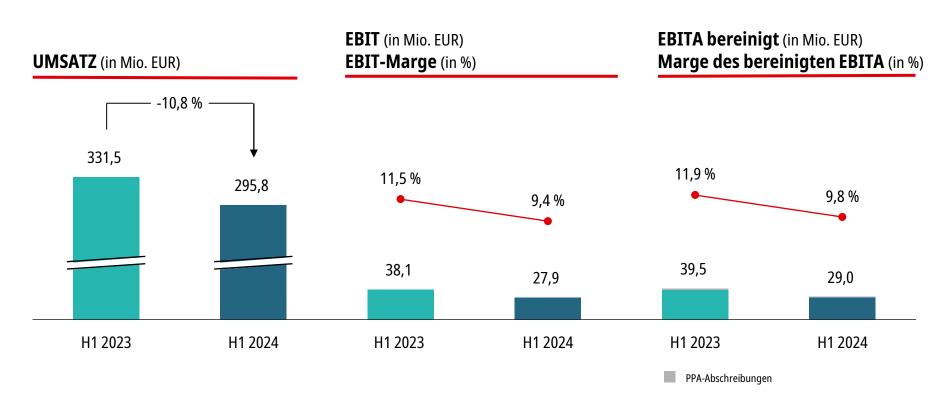
Verschlechterung der Auftragslage seit Jahresbeginn; Neuaufträge im Mai um 1,7 % gegenüber April gesunken; von Januar bis Mai 7,0 % weniger Neubestellungen als im Vorjahr

Dementsprechend Einbruch bei Umsatz und Absatz; Erlöse Januar bis Mai nominal um 4,2 % unter dem Vorjahresniveau; reales Absatzvolumen um 5,9 % geringer

M+E-Geschäftsklima im Juli merkbar eingebrochen; frühere Hoffnungen, dass die konjunkturelle Talsohle erreicht sei, nicht erfüllt

[INDUS]

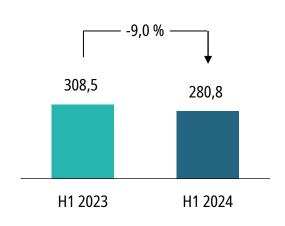
DEUTLICH BERUHIGTE GESCHÄFTSTÄTIGKEIT



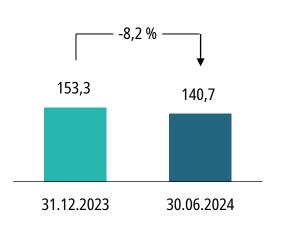
AUFTRAGSENTWICKLUNG



AUFTRAGSEINGANG (in Mio. EUR)



AUFTRAGSBESTAND (in Mio. EUR)



Auftragseingang H1 2024 bei 280,8 Mio. EUR (VJ: 308,5 Mio. EUR)

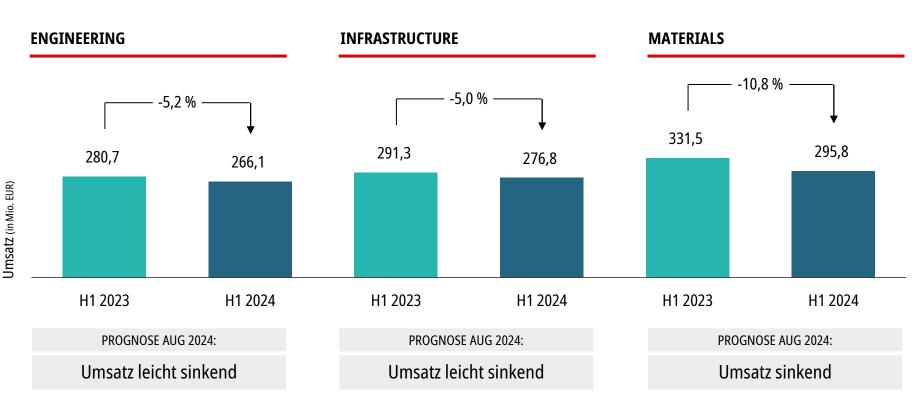
Konjunktur im Bereich Metalltechnik weiter schwach aufgrund sinkender Preise und Zurückhaltung der Kunden bei Vergabe von Aufträgen

Auftragsbestand zum 30. Juni 2024 bei 140,7 Mio. EUR (31. Dezember 2023: 153,3 Mio. EUR)

UMSATZ NACH SEGMENTEN H1 2024



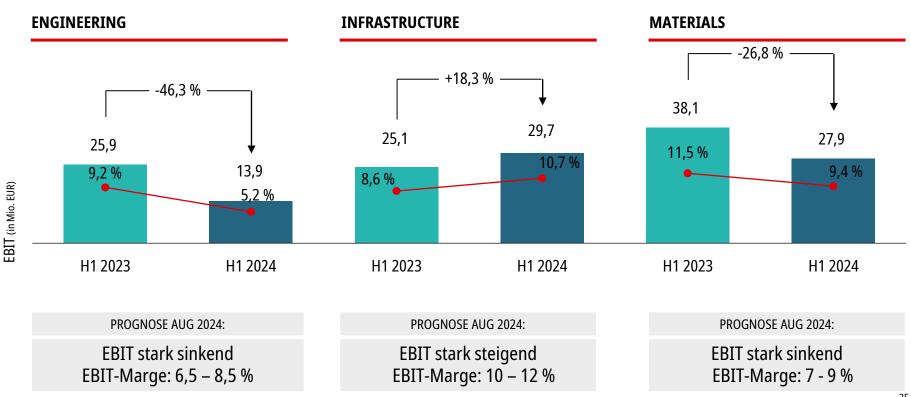
UMSATZ IN ALLEN SEGMENTEN RÜCKLÄUFIG



EBIT UND EBIT-MARGE PRO SEGMENT H1 2024



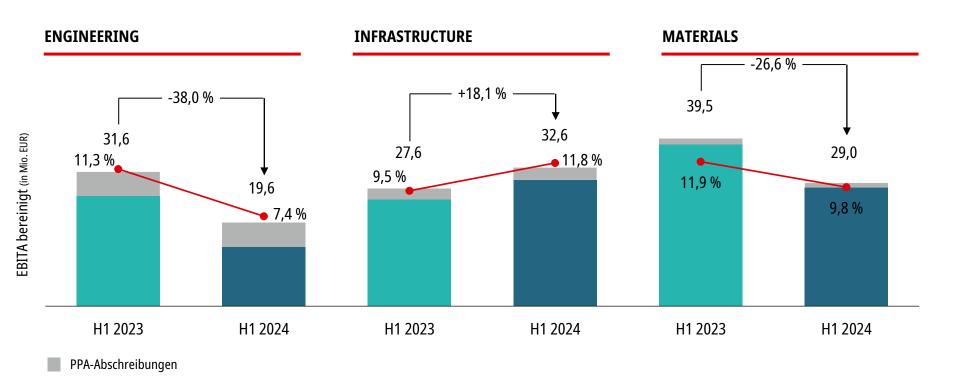
UNTERSCHIEDLICHE ENTWICKLUNGEN IN ENGINEERING UND MATERIALS VS. INFRASTRUCTURE



EBITA (BEREINIGT) PRO SEGMENT H1 2024



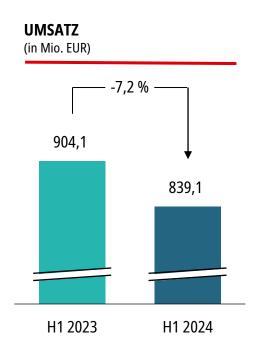
GUTE ENTWICKLUNG IM SEGMENT INFRASTRUCTURE

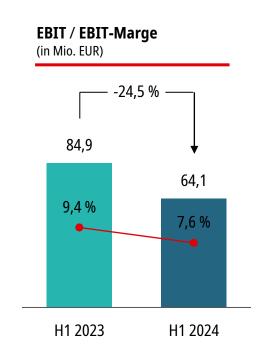


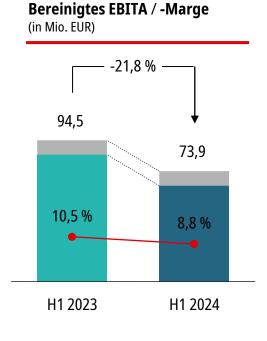
INDUS IN ZAHLEN

[INDUS]

WESENTLICHE KENNZAHLEN H1 2024







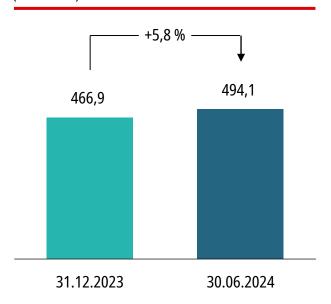
INDUS IN ZAHLEN

[INDUS]

WESENTLICHE KENNZAHLEN H1 2024

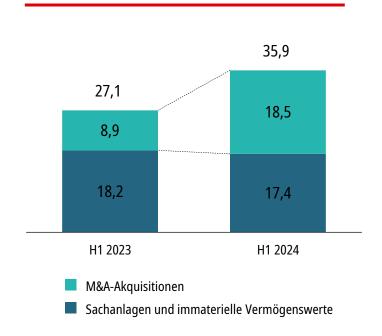
WORKING CAPITAL

(in Mio. EUR)



INVESTITIONEN

(in Mio. EUR)



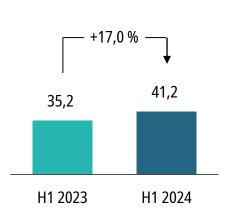
INDUS IN ZAHLEN



WESENTLICHE KENNZAHLEN H1 2024

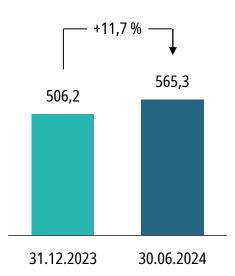
FREE CASHFLOW

(in Mio. EUR)



NETTOVERSCHULDUNG

(in Mio. EUR)



EIGENKAPITALQUOTE

(in %)



ENTWICKLUNG DES FREE CASHFLOW

[INDUS]

STARKER FREE CASHFLOW

in Mio. EUR	H1 2024	H1 2023
Operativer Cashflow aus fortgeführten Geschäftsbereichen	53,3	39,2
- Cashflow aus Investitionstätigkeit aus fortgeführten Geschäftsbereichen	-30,6	-12,9
+ Auszahlungen für Investitionen in Anteile vollkonsolidierte Unternehmen	18,5	8,9
Free Cashflow	41,2	35,2

- Anstieg des Free Cashflows um 6,0 Mio. EUR aufgrund des geringeren zahlungswirksamen Aufbaus des Working Capital
- Positiver Sondereffekt aus dem Verkauf einer nicht betriebsnotwendigen Immobilie in Höhe von 14,4 Mio. EUR im Free Cashflow des Vorjahres enthalten

AGENDA



- 1 WESENTLICHE ENTWICKLUNGEN H1 2024
- 2 INDUS DNA
- 3 PARKOUR UPDATE
- 4 INDUS IN ZAHLEN H1 2024
- 5 AUSBLICK
- 6 APPENDIX

WIRTSCHAFTLICHES UMFELD - AUSBLICK FÜR 2024



DEUTSCHLAND HINKT IM INTERNATIONALEN WIRTSCHAFTLICHEN ERHOLUNGSKURS HINTERHER

- Derzeit positive Entwicklungen in der Weltwirtschaft, jedoch stark variierendes Wachstum zwischen den Regionen
 - Wirtschaft in den USA weiterhin robust, aber stagnierende Konjunktur im Euroraum
 - Deutschland hinter den internationalen Wachstumszahlen zurückgeblieben
- Zunehmende geopolitische Spannungen weltweit
- Verschlechterung des ifo-Geschäftsklimaindex im Juli auf 87,0 Punkte, verglichen mit 88,6 Punkten im Juni
- Stagnierende Inflationsrate weiterhin über dem angestrebten Zielwert
- Leitzinssenkung der EZB bisher nicht erfolgt
- Stimmung in der deutschen Wirtschaft insgesamt von erheblicher Unzufriedenheit geprägt



Quelle: IMF





FEHLENDE MARKTDYNAMIK IM WEITEREN JAHRESVERLAUF: PROGNOSE ANGEPASST

Segment	ENGINEERING		INFRASTRUCTI	JRE	MATERIALS		
	2023	Prognose Aug 2024	2023	Prognose Aug 2024	2023	Prognose Aug 2024	
Umsatz (in Mio. EUR)	599,6	Leicht sinkend	582,2	Leicht sinkend	619,9	Sinkend	
EBIT (in Mio. EUR)	57,0	Stark sinkend	49,3	Stark steigend	57,3	Stark sinkend	
EBIT-Marge (in %)	9,5	6,5 bis 8,5	8,5	10 bis 12	9,2	7 bis 9	





UMSATZ- UND EBIT-ENTWICKLUNG GEPRÄGT DURCH WIRTSCHAFTLICHE RAHMENBEDINGUNGEN

GRUPPE

	2023	Prognose Aug 2024
Umsatz (in Mrd. EUR)	1,80	1,70 -1,80
EBIT (in Mio. EUR)	149,6	125 - 145
EBIT-Marge (in %)	8,3	7,0 bis 8,0
Free Cashflow (in Mio. EUR)*	198,9	>110

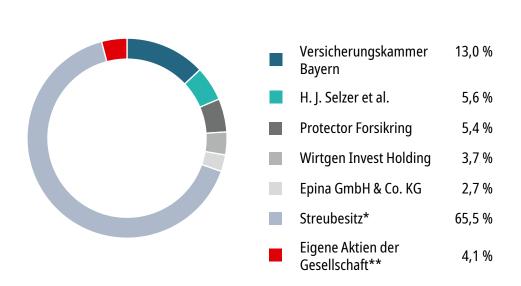
^{*}Free Cashflow Prognose von > 110 Mio. Euro wird bestätigt

AKTUELLE AKTIONÄRSSTRUKTUR



ANKERAKTIONÄRE UNTERSTÜTZEN DEN LANGFRISTIGEN KURS DES UNTERNEHMENS

AKTIONÄRSSTRUKTUR DER INDUS HOLDING AG ZUM 22. MAI 2024 (in %)



WKN/ISIN	620010/DE 000 620 010 8			
Gründung/IPO	1986/1995			
Finanzjahr	1. Jan. bis 31. Dez.			
Grundkapital	69,9 Mio. EUR			
Anzahl der Aktien	26.895.559 auf den Inhaber lautende nennwertlose Stückaktien			
Letzte Kapitalerhöhung	26. März 2021			
Streubesitz	ca. 65 %			
Handalani'''	XETRA, Düsseldorf, Frankfurt (Regulierter Markt)			
Handelsplätze	Tradegate Exchange, Berlin, Hamburg, Hannover, München, Stuttgart			
Index	SDAX			
Designated Sponsors	ICF BANK AG, ODDO BHF			

^{*} Die Deutsche Börse definiert als Streubesitz alle Aktien, die nicht von Großaktionären (Anteil am Aktienkapital von mindestens 5 %) gehalten werden. Gemäß dieser Definition beträgt der Streubesitz 76,0 %.

^{**} Die 1.100.000 Aktien, die von der Gesellschaft zurückgekauft wurden, sind weder stimm- noch dividendenberechtigt.

AGENDA



- 1 WESENTLICHE ENTWICKLUNGEN H1 2024
- 2 INDUS DNA
- 3 PARKOUR UPDATE
- 4 INDUS IN ZAHLEN H1 2024
- 5 AUSBLICK
- 6 APPENDIX

APPENDIX

[INDUS]

ÜBERSICHT NACH SEGMENTEN UND NACH QUARTALEN

ENGINEERING (in Mio. EUR)	Q1 2022	Q2 2022	Q3 2022	Q4 2022	2022	Q1 2023	Q2 2023	Q3 2023	Q4 2023	2023	Q1 2024	Q2 2024
Umsatz mit externen Dritten	120,4	149,4	144,2	167,2	580,9	142,1	138,6	153,4	165,5	599,6	129,4	136,7
EBITDA	21,1	18,5	23,1	29,9	92,6	23,4	18,4	26,5	26,2	94,5	15,3	14,7
in % vom Umsatz	17,5	12,4	16,0	17,9	15,9	16,5	13,3	17,3	15,8	15,8	11,8	10,8
Abschreibung	-6,9	-7,9	-21,9	-8,5	-45,2	-7,8	-8,1	-12,7	-8,9	-37,5	-8,0	-8,2
davon PPA-Abschreibungen	-1,9	-2,7	-2,9	-2,9	-10,4	-2,9	-2,9	-2,8	-2,8	-11,4	-2,9	-2,9
davon Wertminderungen	0,0	0,0	-13,8	0,0	-13,8	0,0	0,0	-4,8	-0,3	-5,1	0,0	0,0
EBITA bereinigt	16,1	13,3	17,9	24,3	71,6	18,5	13,2	21,4	20,4	73,5	10,2	9,4
in % vom Umsatz	13,4	8,9	12,4	14,5	12,3	13,0	9,5	13,9	12,3	12,3	7,9	6,9
EBIT	14,2	10,6	1,2	21,4	47,4	15,6	10,3	13,8	17,3	57,0	7,3	6,5
in % vom Umsatz	11,8	7,0	0,8	12,8	8,2	11,0	7,4	9,0	10,5	9,5	5,6	4,8

APPENDIX

[INDUS]

ÜBERSICHT NACH SEGMENTEN UND NACH QUARTALEN

INFRASTRUCTURE (in Mio. EUR)	Q1 2022	Q2 2022	Q3 2022	Q4 2022	2022	Q1 2023	Q2 2023	Q3 2023	Q4 2023	2023	Q1 2024	Q2 2024
Umsatz mit externen Dritten	139,5	154,5	152,5	139,5	586,0	141,5	149,8	153,4	137,5	582,2	131,9	144,9
EBITDA	22,1	25,4	26,1	14,9	88,5	16,8	20,9	25,8	19,5	83,0	17,9	25,1
in % vom Umsatz	15,8	16,4	17,1	10,7	15,1	11,9	14,0	16,8	14,2	14,3	13,6	17,3
Abschreibung	-6,0	-6,1	-18,7	-6,4	-37,2	-6,2	-6,5	-14,0	-7,1	-33,7	-6,5	-6,8
davon PPA-Abschreibungen	-1,1	-1,1	-1,2	-1,2	-4,6	-1,2	-1,3	-1,3	-1,2	-5,0	-1,4	-1,5
davon Wertminderungen	0,0	0,0	-12,7	0,0	-12,7	0,0	0,0	-7,5	0,0	-7,5	0,0	0,0
EBITA bereinigt	17,2	20,4	21,3	9,7	68,6	11,9	15,7	20,6	13,6	61,8	12,8	19,8
in % vom Umsatz	12,3	13,2	14,0	6,9	11,7	8,4	10,5	13,4	9,9	10,6	9,7	13,7
EBIT	16,1	19,3	7,4	8,5	51,3	10,7	14,4	11,8	12,4	49,3	11,4	18,3
in % vom Umsatz	11,5	12,5	4,9	6,1	8,8	7,6	9,6	7,7	9,0	8,5	8,6	12,6

APPENDIX

[INDUS]

ÜBERSICHT NACH SEGMENTEN UND NACH QUARTALEN

MATERIALS (in Mio. EUR)	Q1 2022	Q2 2022	Q3 2022	Q4 2022	2022	Q1 2023	Q2 2023	Q3 2023	Q4 2023	2023	Q1 2024	Q2 2024
Umsatz mit externen Dritten	156,5	165,8	162,1	152,4	636,8	166,8	164,7	152,8	135,6	619,9	148,6	147,2
EBITDA	21,0	25,9	25,5	20,0	92,4	27,2	25,1	26,0	15,4	93,7	18,8	23,0
in % vom Umsatz	13,4	15,6	15,7	13,1	14,5	16,3	15,2	17,0	11,4	15,1	12,7	15,6
Abschreibung	-7,0	-6,8	-20,2	-8,5	-42,5	-7,1	-7,1	-13,5	-8,7	-36,4	-7,0	-7,0
davon PPA-Abschreibungen	-0,7	-0,7	-0,7	-0,7	-2,8	-0,7	-0,7	-0,9	-0,4	-2,7	-0,6	-0,6
davon Wertminderungen	0,0	0,0	-13,3	-1,5	-14,8	0,0	0,0	-5,3	-1,4	-6,7	0,0	0,0
EBITA bereinigt	14,7	19,8	19,3	13,7	67,5	20,8	18,7	18,7	8,5	66,7	12,4	16,6
in % vom Umsatz	9,4	11,9	11,9	9,0	10,6	12,5	11,4	12,2	6,3	10,8	8,3	11,3
EBIT	14,0	19,1	5,3	11,5	49,9	20,1	18,0	12,5	6,7	57,3	11,8	16,0
in % vom Umsatz	8,9	11,5	3,3	7,5	7,8	12,1	10,9	8,2	4,9	9,2	7,9	10,9

ENGINEERING

[INDUS]

ÜBERSICHT ÜBER DIE KENNZAHLEN

(in Mio. EUR)	H1 2024	H1 2023	∆ in %
Umsatz mit externen Dritten	266,1	280,7	-5,2
EBITDA	30,1	41,8	-28,0
in % vom Umsatz	11,3	14,9	-3,6 pp
Abschreibung	-16,2	-15,9	-1,9
davon PPA-Abschreibungen	-5,7	-5,7	0,0
davon Wertminderungen	0,0	0,0	-
EBITA bereinigt	19,6	31,6	-38,0
in % vom Umsatz	7,4	11,3	-3,9 pp
EBIT	13,9	25,9	-46,3
in % vom Umsatz	5,2	9,2	-4,0 pp
Investitionen	18,5	4,8	>100
Mitarbeitende	2.936	2.824	4,0

PROGNOSE AUG 2024

- Umsatz leicht sinkend
- EBIT stark sinkend
- EBIT-Marge: 6,5 8,5 %

INFRASTRUCTURE

INDUS

ÜBERSICHT ÜBER DIE KENNZAHLEN

(in Mio. EUR)	H1 2024	H1 2023	Δ in %
Umsatz mit externen Dritten	276,8	291,3	-5,0
EBITDA	43,0	37,8	13,8
in % vom Umsatz	15,5	13,0	2,5 pp
Abschreibung	-13,3	-12,7	-4,7
davon PPA-Abschreibungen	-2,9	-2,5	-16,0
davon Wertminderungen	0,0	0,0	-
EBITA bereinigt	32,6	27,6	18,1
in % vom Umsatz	11,8	9,5	2,3 pp
EBIT	29,7	25,1	18,3
in % vom Umsatz	10,7	8,6	2,1 pp
Investitionen	11,2	15,8	-29,1
Mitarbeitende	2.847	2.947	-3,4

PROGNOSE AUG 2024

- Umsatz leicht sinkend
- EBIT stark steigend
- − EBIT-Marge: 10 − 12 %

MATERIALS

[INDUS]

ÜBERSICHT ÜBER DIE KENNZAHLEN

(in Mio. EUR)	H1 2024	H1 2023	Δ in %
Umsatz mit externen Dritten	295,8	331,5	-10,8
EBITDA	41,8	52,3	-20,1
in % vom Umsatz	14,1	15,8	-1,7 pp
Abschreibung	-13,9	-14,2	2,1
davon PPA-Abschreibungen	-1,1	-1,4	21,4
davon Wertminderungen	0,0	0,0	-
EBITA bereinigt	29,0	39,5	-26,6
in % vom Umsatz	9,8	11,9	-2,1 pp
EBIT	27,9	38,1	-26,8
in % vom Umsatz	9,4	11,5	-2,1 pp
Investitionen	6,2	6,1	1,6
Mitarbeitende	2.984	3.131	-4,7

PROGNOSE AUG 2024

- Umsatz sinkend
- EBIT stark sinkend
- − EBIT-Marge: 7 − 9 %

INDUS-PORTFOLIOUNTERNEHMEN



ENGINEERING

UNTERNEHMEN	BESCHREIBUNG	STANDORT
>.455<	Roboterhände und Automationsanlagen für Produktionsunternehmen	Overath (DE), Plymouth (US)
BUDDE FORDERTECHNIK	Spezialist für Logistik und Materialfluss	Bielefeld (DE), Delmenhorst (DE), Murrhardt (DE), Schmalkalden (DE)
eltherm 🧿	Energietechnikunternehmen	Burbach (DE), Barcelona (ES), Burlington (CA), Calgary (CA), Casablanca (MA), Johannesburg (ZA), Mailand (IT), Neu-Delhi (IN), Newbury (GB), Nur-Sultan (KAZ), Santiago de Chile (CL), Shanghai (CN), Singapur (SG)
GESTALT	KI-basierte Automatisierungslösungen für industrielle Anwendungen	Berlin (DE)
GSR	Innovative Ventiltechnik für anspruchsvollen industriellen Einsatz	Vlotho (DE)
HEIBER+ SCHRODER	Spezialmaschinen für Verpackungslösungen aus Karton und Pappe	Erkrath (DE), Cary, IL (US)
HELD SYSTEMS	Maschinen und Anlagen für Laserschneid- und Laserschweißtechnik	Dietzenbach (DE)
HORNGROUP	Betankungstechnik und Werkstattlösungen	Flensburg (DE), Gütersloh (DE), Humble (US), Mumbai (IN), Shanghai (CN), Sheffield (GB)
WERNER "	Komponenten für Automatisierungstechnik	Furtwangen im Schwarzwald (DE)
IP=TRONIK	Mess- und Prüftechnologie für die Automobil- und Luftfahrtentwicklung	Baden-Baden (DE), Bangalore (IN), Bergkirchen (DE), Düsseldorf (DE), Eichstätt (DE), Schaffhausen (CH), Southfield (US)
(S) JUNGMANN"	Komplettlösungen zur Einrichtung von Leitstand, Leitwarte und Leitstelle	Buxtehude (DE)
m BRAUN	Intergas-Glovebox-Systeme für Industrie und Forschung	Garching (DE), Dresden (DE), Mansfield (GB), Mérignac (FR), Seoul (KR), Shanghai (CN), Stratham (US)
m+p international	Mess- und Testsysteme zur Schwingungsprüfung und -analyse	Hannover (DE), Farnham (GB), Montesson (FR), Peking (CN), Suzhou (CN), Verona/New Jersey (US), Xi´an (CN)
MBN	Spezialmaschinenbau für die Fahrzeugmontage	Ebersbach-Neugersdorf (DE), Birmingham (US), Changchun (CN)
mesutronic	Metallsuchtechnik für industrielle Produktionsprozesse	Kirchberg im Wald (DE), Colmar (FR)
peiseler	Teilgeräte und Schwenkeinrichtungen für die Einzelfertigung/hochproduktive Bearbeitungslinien	Remscheid (DE), Morbach (DE), Grand Rapids (US), Taichung (TW)

INDUS-PORTFOLIOUNTERNEHMEN



INFRASTRUCTURE

UNTERNEHMEN	BESCHREIBUNG	STANDORT
ancotech	Anker- und Bewehrungstechnik	Dielsdorf (CH), Köln (DE), Lauchhammer (DE), Rossens (CH)
AURORA* / Plonesring Your Comfort	Heiz- und Klimasysteme für Fahrzeuge	Mudau (DE), Grand Rapids (US), Ergene/Tekirdag (TR), Nuenen (NL), Weert (NL)
ветопах°	Anker- und Bewehrungstechnik	Neuss (DE), Halle (DE)
FS	Dichtstoffe aus Silikon und Acryl	Reichshof/Hahn (DE), Korntal-Münchingen (DE)
hauff— technik	Dichtungssysteme für Kabel und Rohre	Hermaringen (DE), Chesterfield (UK), Dubai (AE), Oensingen (CH), Rosenberg (DE)
heitz'	Furnierkanten und Ummantelungsfurniere	Melle (DE), Heath (US), Pusztaszabolcs (HU)
MIGUA®	Dehnungsfugenprofile für Großprojekte	Wülfrath (DE), Dubai (AE)
OBUK	Hochwertige Haustürfüllungen	Oelde (DE), Chociwel (PL), Malacky (SK), Sittensen (DE)
REMKO	Klimageräte, Warmluft-Heizsysteme, Inverter-Wärmepumpen, Luftentfeuchter	Lage (DE), Luvia (FIN)
SCHUSTER Klima Lüftung	Planung und Bau von Lüftungs- und Klimaanlagen	Friedberg (DE)
tsn Turka (servis AHS): Snuk	Internationale Errichtung von Türmen	Berlin (DE)
моцен ска р отын	Spezialtiefbau für Planung und Verlegung von Leitungsnetzen	Bad Königshofen im Grabfeld (DE)
WEIGHT AND MAKE THE	Pulverbeschichtung von Fassaden-, Decken- und Wandelementen	Oberviechtach (DE)
WIRUS*	Komplettanbieter für hochwertige Fenster und Türen	Rietberg-Mastholte (DE)

INDUS-PORTFOLIOUNTERNEHMEN



MATERIALS

UNTERNEHMEN	BESCHREIBUNG	STANDORT
→BETEK	Hartmetallwerkzeuge für Straßen- und Bergbau, Tunnel- und Spezialtiefbau, Landwirtschaft etc.	Aichhalden (DE), Charlotte (US), Taicang (CN)
BILSTEIN SIEKERMANN	Innovative Kaltfließpressteile, Drehteile und Verschlussschrauben	Hillesheim (DE), Taicang (CN)
DESSAUER SCHALTSCHAAME	Metall- und Blechteile, Komponenten, Schaltschränke, Maschinenverkleidungen	Dessau-Roßlau (DE)
HAKAMA	Gehäuse für medizintechnische Systeme und Profi-Kaffeemaschinen	Bättwil (CH)
RÜBSAMEN Meudla (Okore - Okrisinsteal) vik	Metallverarbeitung und Umformtechnik	Bad Marienberg (DE), Eichenstruth (DE)
imeco.	Konfektionierung von Vliesstoffprodukten für Medizin, Kosmetik, Reinigung und Pflege	Goldbach (DE), Elterlein (DE)
→SIMON	Sintermetallteile	Aichhalden (DE)
mewesta	Hydraulikblöcke- und Systeme	Münsingen (DE)
mikrop	Miniaturisierte Hochpräzisionsoptik	Wittenbach (CH), Kać (SRB), Sauerlach (DE)
ofa pamberg	Kompressionsstrümpfe, Bandagen und Orthesen nach Maß	Bamberg (DE), Glauchau (DE), Maastricht (NL), Salzburg (AT), Waldenbuch (DE)
PlanetrolL	Antriebstechnik, Rührtechnik, Anlagenbau	Munderkingen (DE)
RECUSE 7	Individuallösungen für OP-Abdecksysteme, OP-Mäntel, textile OP-Verbrauchsmaterialien	Ascheberg-Herbern (DE), Cisnadie (RO), Douar Takad/Sidi-Bibi (MA)
Rolko	Herstellung und Handel von Rädern, Rollen, Reifen, Zubehör für die Rehabilitation	Borgholzhausen (DE), Bloomfield (US), Houten (NL), Silkeborg (DK), Zhangzhou (CN)
VULKAN INOX EAST MEEN	Strahlmittel aus Edelstahl zur Oberflächenbehandlung	Hattingen (DE), Brantford (CA), Bruneck (IT)

KONTAKT

[INDUS]

IR/PR

Sie haben Fragen oder möchten persönlich Kontakt mit uns aufnehmen?

Dafne Sanac

Investor Relations

Tel: +49 (0) 2204-4000-32

E-Mail: investor.relations@indus.de

Nina Wolf

Öffentlichkeitsarbeit

Tel: +49 (0) 2204-4000-73

E-Mail: presse@indus.de

INDUS HOLDING AG



DISCLAIMER

Diese Präsentation wurde von der INDUS Holding AG (nachfolgend "INDUS") erstellt und dient ausschließlich Informationszwecken. Sie stellt weder ein Angebot noch eine Aufforderung zum Kauf oder Verkauf von Wertpapieren dar noch kann sie als ausreichende oder angemessene Grundlage für irgendeine Entscheidung angesehen werden. Alle Angaben in dieser Präsentation wurden nach bestem Wissen und Gewissen zusammengestellt. INDUS übernimmt jedoch keinerlei Haftung aufgrund der Nutzung dieses Dokuments oder seines Inhalts oder in anderweitiger Verbindung mit diesem Dokument. Ferner übernimmt INDUS keine Verantwortung oder Gewähr für Richtigkeit, Aktualität und Vollständigkeit der darin enthaltenen Informationen oder Meinungen. Die Vervielfältigung, Verbreitung oder Wiedergabe dieses Dokuments oder von Teilen dieses Dokuments ist ohne schriftliche Zustimmung von INDUS nicht gestattet.

Diese Präsentation kann zukunftsgerichtete Aussagen enthalten. Diese Aussagen basieren auf den gegenwärtigen Einschätzungen und Prognosen des Vorstands von INDUS sowie den ihm derzeit verfügbaren Informationen. Die zukunftsgerichteten Aussagen sind nicht als Garantien der darin genannten zukünftigen Entwicklungen und Ergebnisse von INDUS zu verstehen. Diese sind vielmehr von einer Vielzahl von Faktoren abhängig. Sie beinhalten verschiedene Risiken und Unwägbarkeiten und beruhen auf Annahmen, die sich möglicherweise als nicht zutreffend erweisen. INDUS übernimmt keine über die gesetzlichen Anforderungen hinausgehende Verpflichtung, die in dieser Präsentation enthaltenen zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren.