

PRÄSENTATION DER ERGEBNISSE FÜR Q1 2024

Bergisch Gladbach, 14. Mai 2024



AGENDA

[INDUS]

- 1 WESENTLICHE EREIGNISSE Q1 2024
- 2 INDUS DNA
- 3 PARKOUR UPDATE
- 4 INDUS IN ZAHLEN - Q1 2024
- 5 AUSBLICK
- 6 APPENDIX

WESENTLICHE ENTWICKLUNGEN Q1 2024

KONJUNKTURELLE SCHWÄCHE WIE ERWARTET DEUTLICH SPÜRBAR

- Entwicklung des ersten Quartals innerhalb der Erwartungen
- Umsatzrückgang von 9% aufgrund konjunktureller Schwäche in allen Segmenten
- EBIT-Marge von 6,5% (VJ: 9,9%) wegen EBIT-Rückgängen in den Segmenten Engineering und Materials; aber steigendes EBIT im Segment Infrastructure
- Free Cashflow deutlich über Vorjahr nach Elimination von positivem Sondereffekt im Q1 2023
- Eigenkapitalquote stabil im Vergleich zum Vorjahr
- Bereits drei Akquisitionen im ersten Quartal; weiter sehr belebte M&A Pipeline, insbesondere bei den definierten Zukunftsthemen
- Erfolgreicher Abschluss des Aktienrückkaufprogramms von 1,1 Mio. Aktien zum Stückpreis von 23 Euro
- Bestätigung der Prognose für das Geschäftsjahr 2024



AGENDA

[INDUS]

- 1 WESENTLICHE EREIGNISSE Q1 2024
- 2 **INDUS DNA**
- 3 PARKOUR UPDATE
- 4 INDUS IN ZAHLEN - Q1 2024
- 5 AUSBLICK
- 6 APPENDIX

DER INDUS-KERN

[INDUS]

DIE HEIMAT FÜR DEN TECHNOLOGIEORIENTIERTEN INDUSTRIELLEN MITTELSTAND

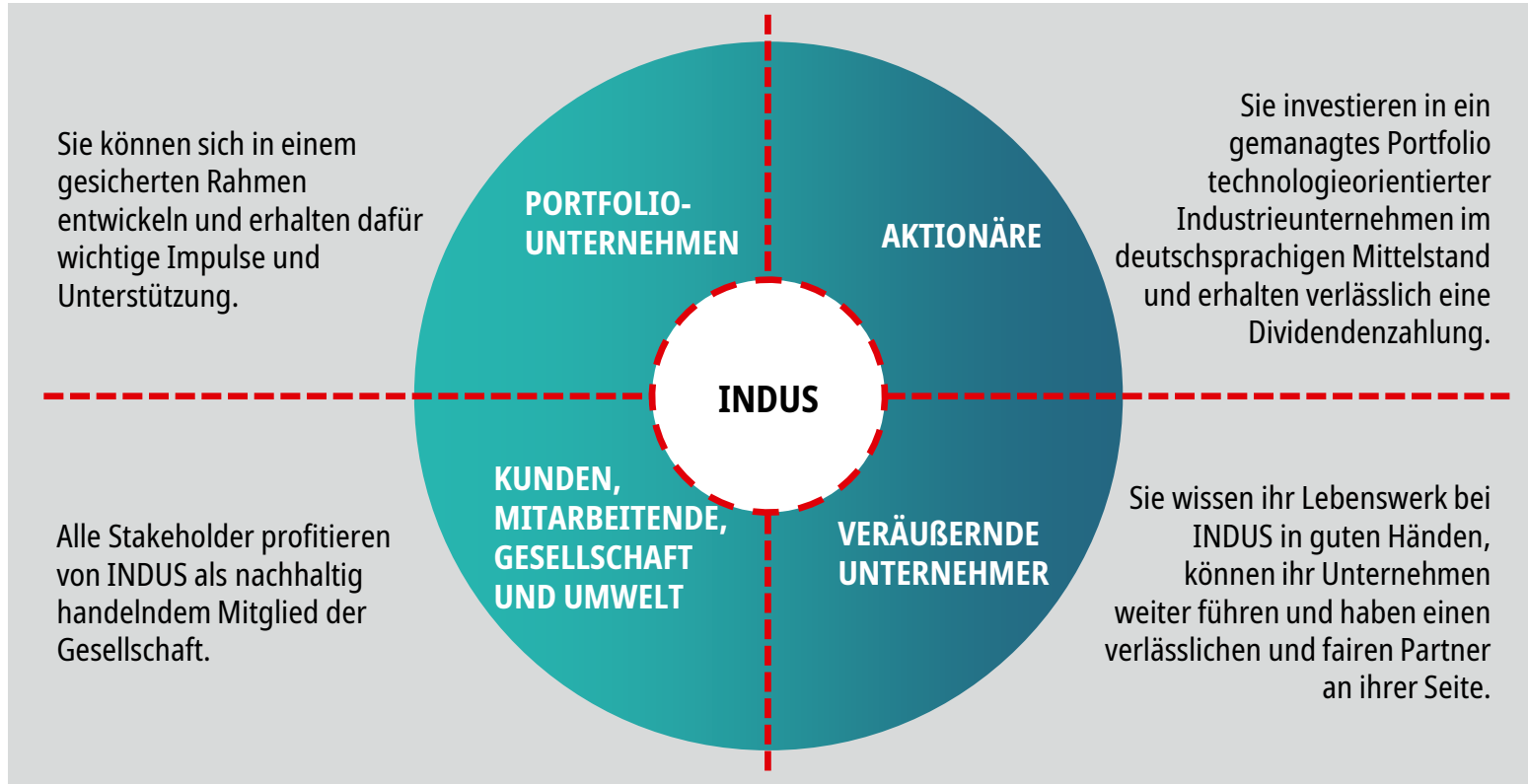
- Wir sind erster Ansprechpartner, wenn es für Unternehmerfamilien um den Erhalt von Lebenswerken im industriellen Mittelstand geht
- Den Unternehmen, die wir halten und die zu uns kommen, versprechen wir, dass wir sie als Technologie- und Nischen-Spezialisten weiterentwickeln
- Wir erweitern ihren Handlungsrahmen und stärken ihr Netzwerk
- Wo sinnvoll, unterstützen wir sie auch auf dem Weg in die Internationalisierung
- „Kaufen, halten & entwickeln“ bleibt der Kern der INDUS-Wertschöpfung



INDUS – NACHHALTIG FÜR DIE STAKEHOLDER

UNSERE VERSPRECHEN GEGENÜBER UNSEREN STAKEHOLDERN

[INDUS]



Corporate ESG
Performance

Prime

RATED BY
ISS ESG 

- Spitzenplatz im ISS ESG-Rating zum neunten Mal in Folge
- INDUS erhält "C+"-Rating im Bereich "Corporate ESG Performance" und damit ebenfalls den "Prime"-Status
- Spitzenposition in der internationalen Vergleichsgruppe der "Financials / Multi-Sector Holdings".
- Voraussetzung für ESG-gebundene (Re-) Finanzierungen

"PRIME"-STATUS BEIM ISS ESG-RATING

AGENDA

[INDUS]

- 1 WESENTLICHE EREIGNISSE Q1 2024
- 2 INDUS DNA
- 3 **PARKOUR UPDATE**
- 4 INDUS IN ZAHLEN - Q1 2024
- 5 AUSBLICK
- 6 APPENDIX

PARKOUR PERFORM

STRATEGISCHE INITIATIVEN, DIE UNS VORANBRINGEN

[INDUS]



1 PORTFOLIOSTRUKTUR
STÄRKEN

2 INNOVATION
TREIBEN

3 LEISTUNG
STEIGERN

4 NACHHALTIG
HANDELN

PORTFOLIOSTRUKTUR STÄRKEN

2024 MIT ATTRAKTIVEN AKQUISITIONSMÖGLICHKEITEN FÜR INDUS

[INDUS]



- M&A-Budget von 70 Mio. EUR setzt ehrgeiziges Ziel für 2024
- Gut gefüllte M&A-Pipeline für Wachstumsakquisitionen und Add-on-Akquisitionen
- Attraktive Ziele in Zukunftsfeldern
 - Infrastrukturnetze
 - Automatisierung
 - Energietechnik

1 PORTFOLIOSTRUKTUR
STÄRKEN

AKQUISITIONEN AUF ZWEI EBENEN

WACHSTUMS- ODER ERGÄNZUNGS AKQUISITIONEN

[INDUS]

WACHSTUMSAKQUISITION

Erwerb direkt durch
INDUS Holding AG
(1. Ebene)

Erweiterung des INDUS-Portfolios um neue
Kompetenzen und Produkte

ERGÄNZUNGS AKQUISITIONEN

Akquisition durch
Unternehmen von INDUS
(2. Ebene)

Stärkung des Portfoliounternehmens durch
produkt- oder marktseitige Ergänzungen

INNOVATION TREIBEN

[INDUS] KI-SPRINT

[INDUS]

STÄNDIGE WEITERBILDUNG KI & DATENWISSENSCHAFT ENTMYSTIFIZIERT

TU München KI-Labor

11 Portfolio-Unternehmen

POTENZIAL WORKSHOP KI & SPRACHE

Fraunhofer IAIS

5 Portfolio-Unternehmen

FINANZIERUNG VON PROJEKTEN

INDUS-Innovationsförderbank

6 Sprint-Projekte,
Gesamtmittel von 173 Tausend EUR
bewilligt im Jahr 2023

STÄNDIGE WEITERBILDUNG KONPAKT-GRUNDKURS KI

Fraunhofer IAIS

7 Beteiligungsunternehmen + INDUS-
Mitarbeiter

STÄNDIGE WEITERBILDUNG INNOVATIONS-BRIEFING SPRACHMODELLE

Fraunhofer IAIS

26 INDUS-Mitarbeiter

PARTNERNETZWERK VERGRÖßERN

TU München KI-Labor
Fraunhofer IAIS
Fraunhofer IPA
HS Furtwangen
Forwiss Uni Passau
Leibniz Universität
Hannover

2

INNOVATION
TREIBEN

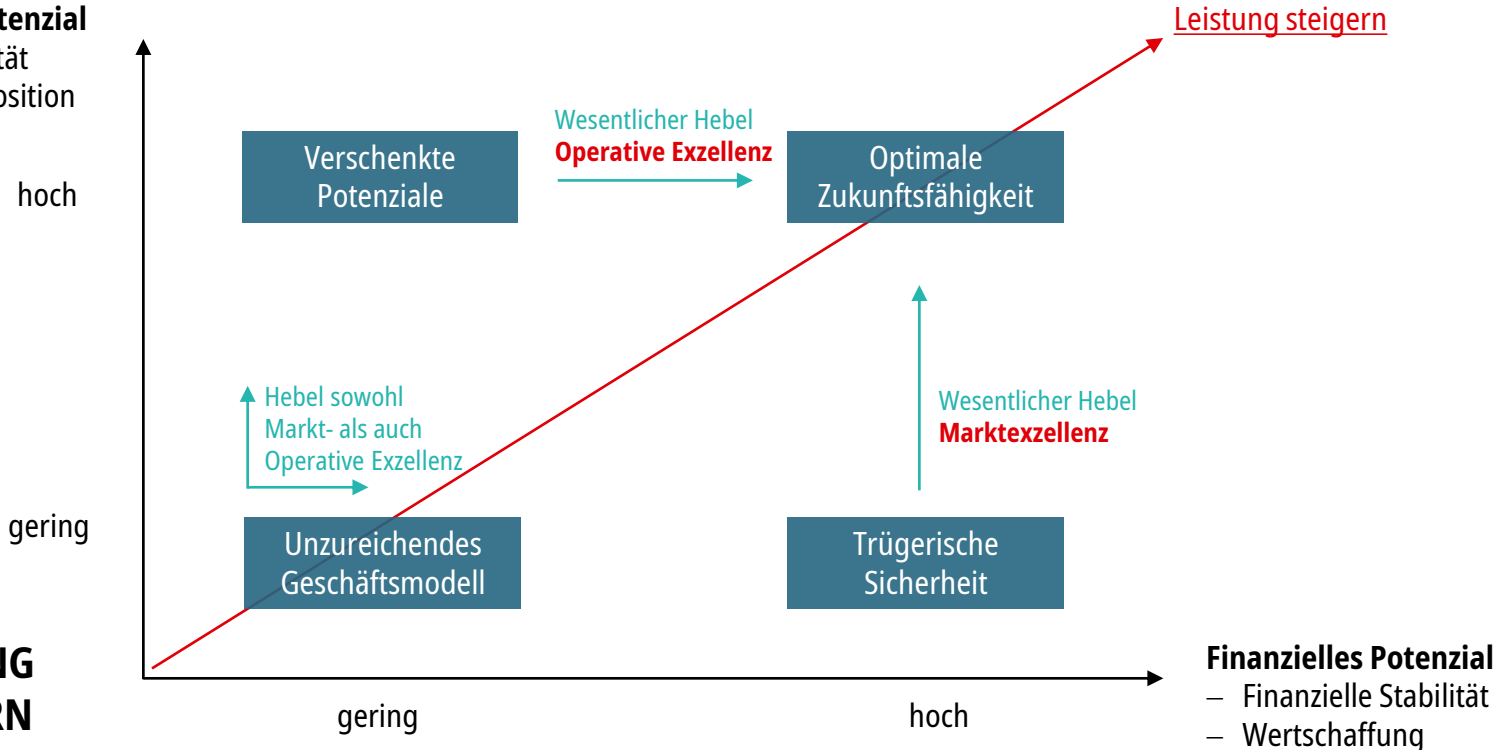
LEISTUNG STEIGERN

LOGIK DER EXZELLENZ-INITIATIVEN

[INDUS]

Strategisches Potenzial

- Marktattraktivität
- Wettbewerbsposition



3 LEISTUNG
STEIGERN



INTER- NATIONA- LISIERUNG

INTERNATIONALISIERUNG

FOKUS VON INDUS AUF INTERNATIONALEN AKTIVITÄTEN DER BETEILIGUNGSUNTERNEHMEN

[INDUS]

– Jüngste Portfolioaktivitäten in den USA

- AURORA: Starker Ausbau der US-Produktionsstätte für neue US-Kunden
- FS-BF: Aufbau einer US-Produktionsstätte zusammen mit einem europäischen Großkunden
- H+S: Einrichtung eines Customer Experience Center in Atlanta
- MBRAUN: Starker Ausbau der US-Produktionsbasis für US-Kunden
- MESUTRONIC: Gründung eines Vertriebs- und Servicestandortes zusammen mit einem lokalen Partner in den USA



– Jüngste Portfolioaktivitäten in Mexiko

- VULKAN: Einrichtung eines Vertriebs- und Servicestandorts



– Jüngste Portfolioaktivitäten in Indien

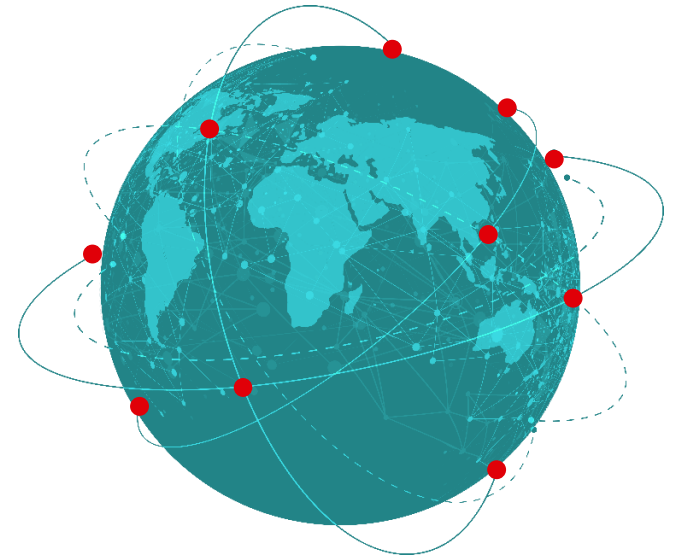
- HORNGROUP: Kapazitätserweiterung mit dem indischen JV-Partner
- MBRAUN: Einrichtung eines Vertriebs- und Servicestandorts



INTERNATIONALISIERUNG

INDUS UNTERSTÜTZT IHRE BETEILIGUNGSUNTERNEHMEN BEI DER INTERNATIONALEN EXPANSION

- Unterstützung durch INDUS beim Aufbau von internationalen Standorten für Beteiligungsunternehmen
 - Aufbau und Stärkung des Netzwerks von Portfoliounternehmen, die an denselben Standorten tätig sind
 - Unterstützung durch Trainingskurse für den Aufbau von Marketing- und Vertriebsfunktionen im Ausland durch strategische Initiative Marktexzellenz
 - Bereitstellung von Rechts- und anderen Unterstützungsfunktionen (z. B. Buchhaltung, ...)
- Internationales Wachstum durch Add-on-Akquisitionen im Ausland für Portfoliounternehmen



NACHHALTIG HANDELN

DEUTLICHER RÜCKGANG DER TREIBHAUSGASEMISSIONEN

[INDUS]

- Energieeffizienzmaßnahmen, die sich im Jahr 2023 auszahlen
- INDUS-Nachhaltigkeitsförderbank fördert bedeutende Aktivitäten
 - Im Jahr 2023: fünf bewilligte Projekte, Gesamtinvestitionen von 1,7 Mio. EUR, Zuschussvolumen 53 %.
 - Im Jahr 2022: sechs bewilligte Projekte, Gesamtinvestitionen von 5,4 Mio. EUR, Zuschussvolumen 39 %.
- Deutlicher Rückgang der Emissionsintensität für Scope 1 und Scope 2 im Verhältnis zur Bruttowertschöpfung

	Emissionsintensität (in Tonnen CO ₂ pro Mio. EUR Bruttowertschöpfung)	Verringerung der Emissionsintensität
2022	76	
2023	49	- 36 %

4

NACHHALTIG
HANDELN

AGENDA

[INDUS]

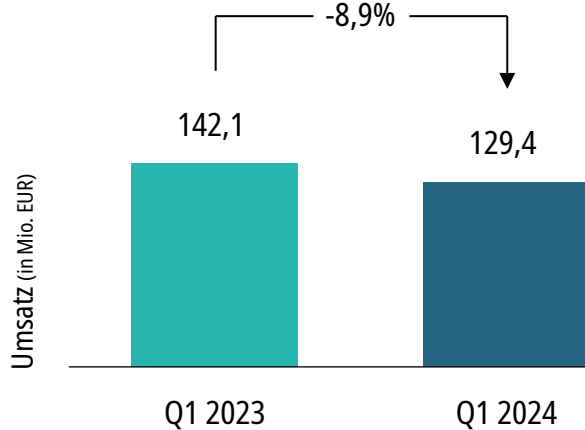
- 1 WESENTLICHE EREIGNISSE Q1 2024
- 2 INDUS DNA
- 3 PARKOUR UPDATE
- 4 **INDUS IN ZAHLEN - Q1 2024**
- 5 AUSBLICK
- 6 APPENDIX

UMSATZ NACH SEGMENTEN Q1 2024

UMSATZ RÜCKLÄUFIG IN ALLEN SEGMENTEN

[INDUS]

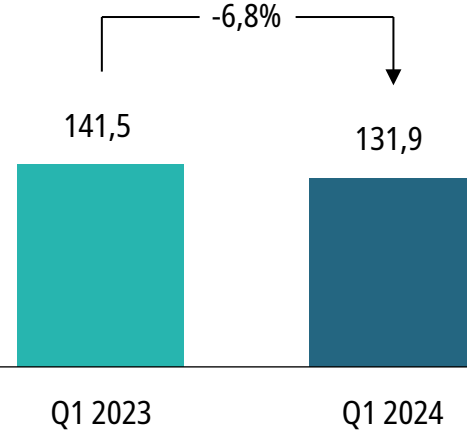
ENGINEERING



PROGNOSE 2024:

Umsatz leicht steigend

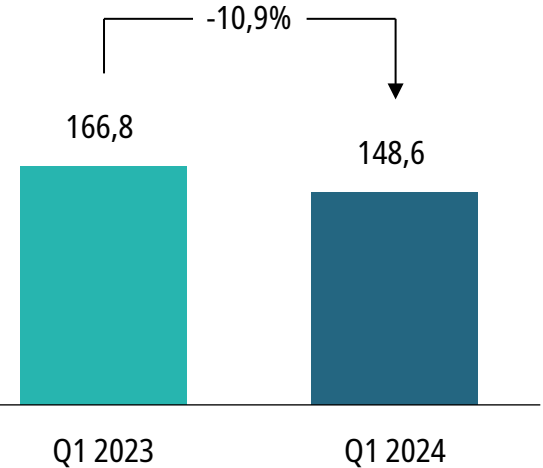
INFRASTRUCTURE



PROGNOSE 2024:

Umsatz leicht steigend

MATERIALS



PROGNOSE 2024:

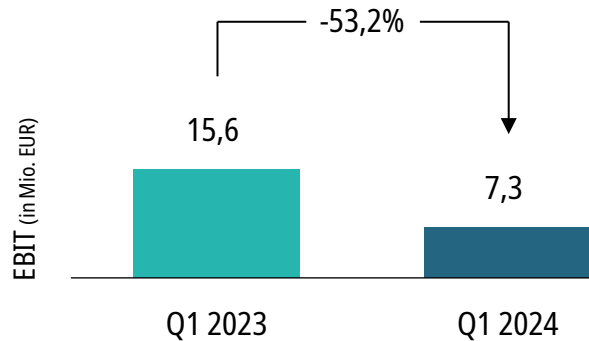
Umsatz leicht sinkend

EBIT PRO SEGMENT Q1 2024

[INDUS]

UNTERSCHIEDLICHE DYNAMIK IN ENGINEERING UND MATERIALS VS. INFRASTRUCTURE

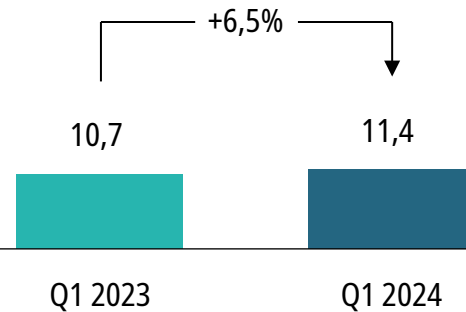
ENGINEERING



PROGNOSE 2024:

EBIT sinkend
EBIT-Marge: 8 - 10 %

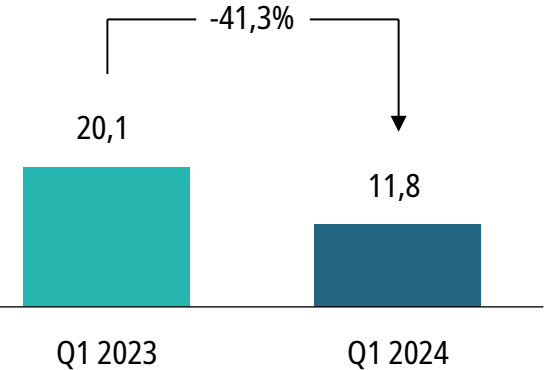
INFRASTRUCTURE



PROGNOSE 2024:

EBIT stark steigend
EBIT-Marge: 10 - 12 %

MATERIALS



PROGNOSE 2024:

EBIT sinkend
EBIT-Marge: 7 - 9 %

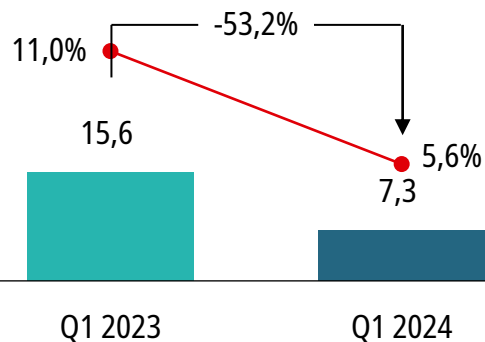
EBIT UND EBIT-MARGE PRO SEGMENT Q1 2024

[INDUS]

UNTERSCHIEDLICHE DYNAMIK IN ENGINEERING UND MATERIALS VS. INFRASTRUCTURE

ENGINEERING

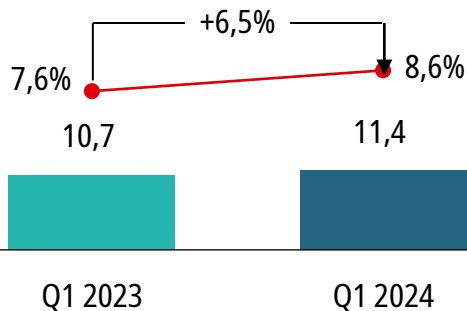
EBIT (in Mio. EUR)



PROGNOSE 2024:

EBIT sinkend
EBIT-Marge: 8 - 10 %

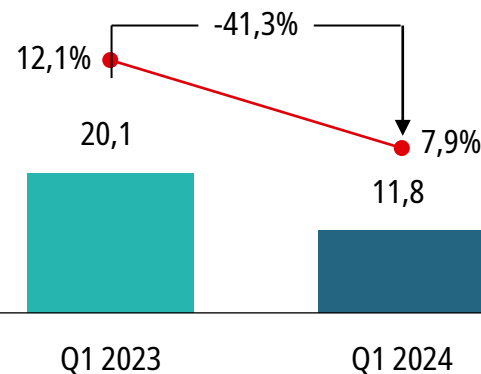
INFRASTRUCTURE



PROGNOSE 2024:

EBIT stark steigend
EBIT-Marge: 10 - 12 %

MATERIALS



PROGNOSE 2024:

EBIT sinkend
EBIT-Marge: 7 - 9 %

EBITA (BEREINIGT) PRO SEGMENT Q1 2024

SOLIDE ENTWICKLUNG IM SEGMENT INFRASTRUCTURE

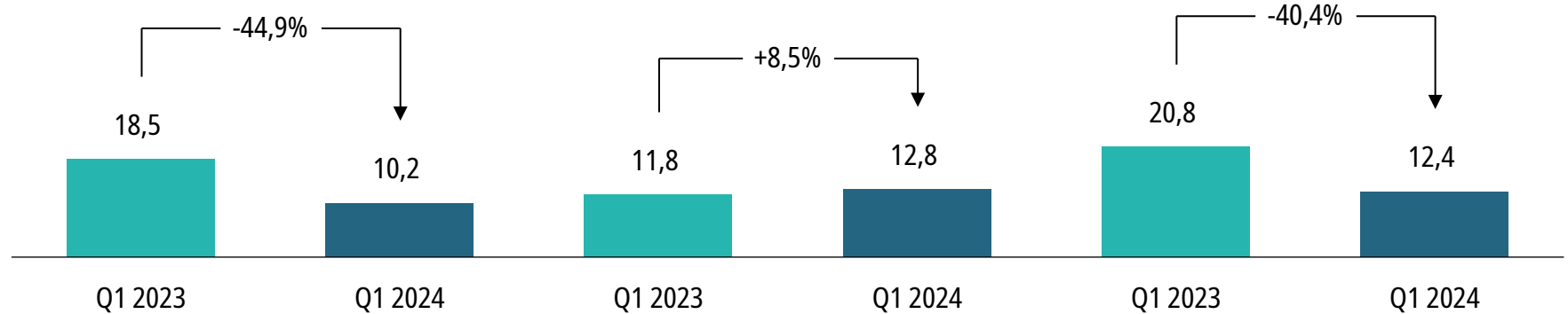
[INDUS]

ENGINEERING

INFRASTRUCTURE

MATERIALS

EBITA bereinigt (in Mio. EUR)



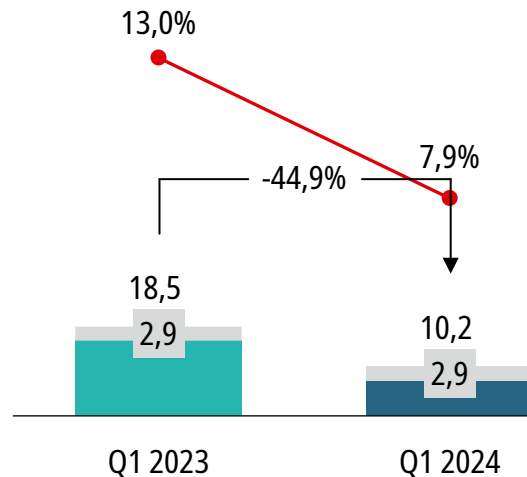
EBITA (BEREINIGT) PRO SEGMENT Q1 2024

SOLIDE ENTWICKLUNG IM SEGMENT INFRASTRUCTURE

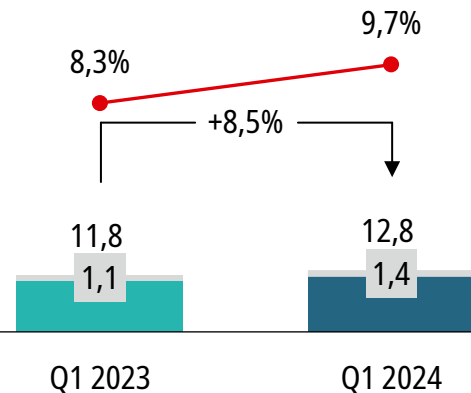
[INDUS]

ENGINEERING

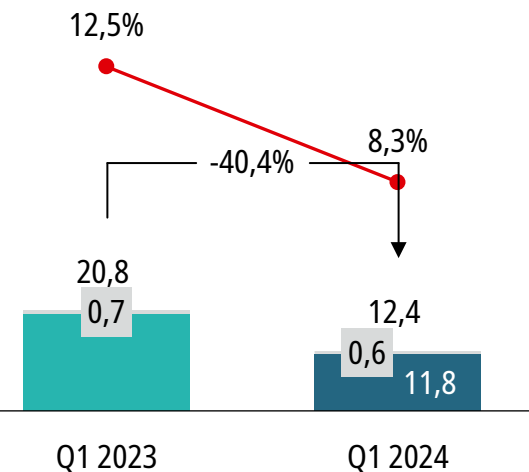
EBITA bereinigt (in Mio. EUR)



INFRASTRUCTURE



MATERIALS



■ PPA-Abschreibungen

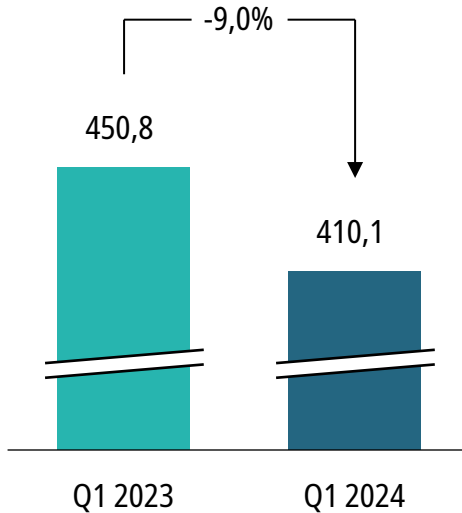
INDUS IN ZAHLEN

WESENTLICHE KENNZAHLEN Q1 2024

[INDUS]

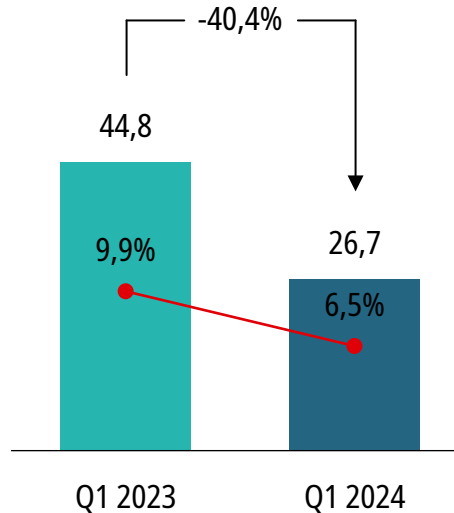
UMSATZ*

(in Mio. EUR)



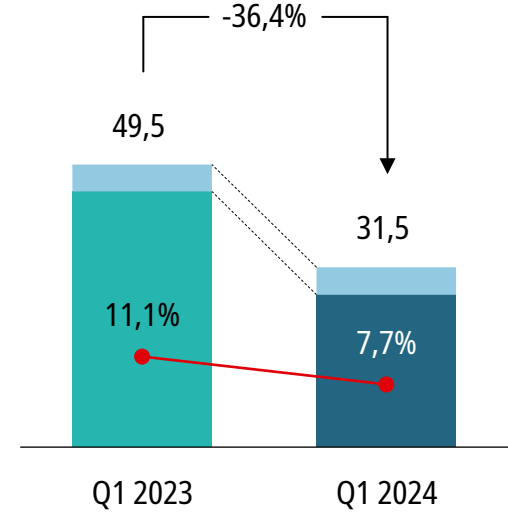
EBIT* / EBIT-Marge*

(in Mio. EUR)



Bereinigtes EBITA* / -Marge*

(in Mio. EUR)



PPA-Abschreibungen

* aus fortgeführten Geschäftsbereichen

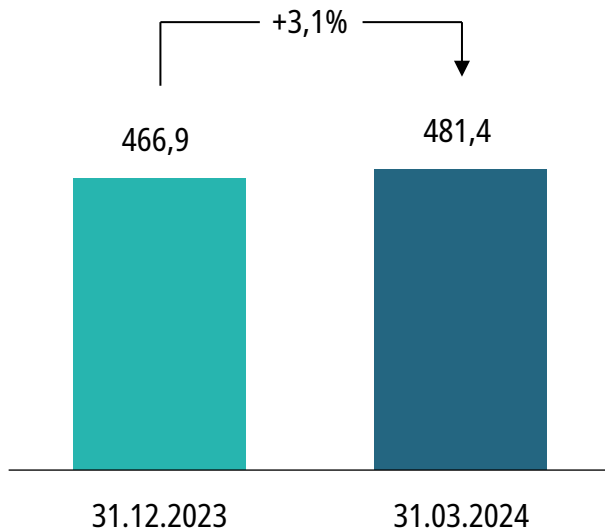
INDUS IN ZAHLEN

WESENTLICHE KENNZAHLEN Q1 2024

[INDUS]

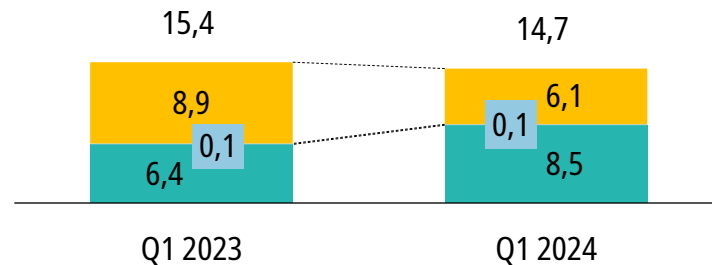
WORKING CAPITAL

(in Mio. EUR)



INVESTITIONEN

(in Mio. EUR)



- M&A-Akquisitionen
- Immaterielle Vermögenswerte
- Sachanlagen

INDUS IN ZAHLEN

WESENTLICHE KENNZAHLEN Q1 2024

[INDUS]

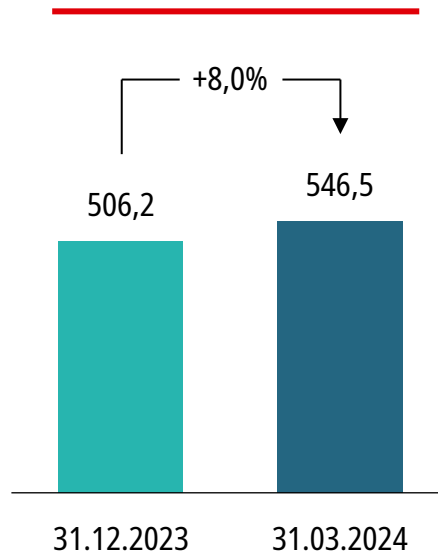
FREE CASHFLOW*

(in Mio. EUR)



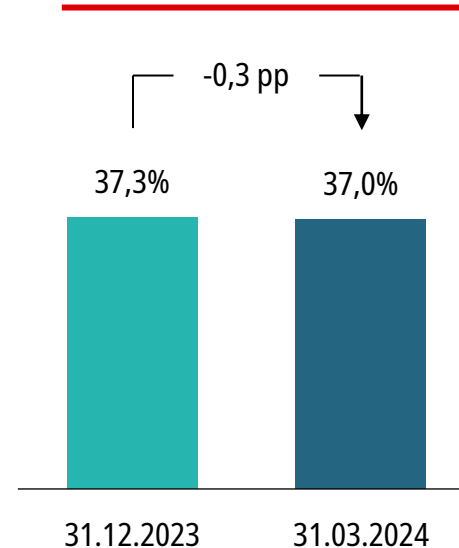
NETTOVERSCHULDUNG

(in Mio. EUR)



EIGENKAPITALQUOTE

(in %)



* aus fortgeführten Geschäftsbereichen

ENTWICKLUNG DES FREE CASHFLOW

FREE CASHFLOW UNTER DEM VORJAHR

[INDUS]

in Mio. EUR	Q1 2024	Q1 2023
Operativer Cashflow aus fortgeführten Geschäftsbereichen	12,1	1,5
- Cashflow aus Investitionstätigkeit aus fortgeführten Geschäftsbereichen	-12,1	-2,9
+ Auszahlungen für Investitionen in Anteile vollkonsolidierte Unternehmen	6,1	8,9
Free Cashflow	6,1	7,5

- Im Free Cashflow des Vorjahres ist ein Sondereffekt aus dem Verkauf eines Gebäudes in der Höhe von 14,4 Mio. EUR enthalten. Bereinigt um diesen Sondereffekt läge der Free Cashflow im aktuellen Jahr deutlich über dem des Vorjahresvergleichs quartals.
- Aus dem Free Cashflow konnten die Neuerwerbe (6,1 Mio. EUR), die Zinszahlungen (2,0 Mio. EUR) und die Tilgung der Leasingverbindlichkeiten (4,8 Mio. EUR) finanziert werden.

ENGINEERING

AUF EINEN BLICK

[INDUS]



ENGINEERING

16 UNTERNEHMEN IM SEGMENT



INDUSTRIELLE TECHNOLOGIEBEREICHE IM SEGMENT ENGINEERING

- Automatisierung & Montagetechnik
- Fluidtechnik
- Fördertechnik
- Maschinen- und Gerätebau
- Mess- & Überwachungstechnik
- Prozesstechnik

- Der Umsatzrückgang von 8,9 % ist auf das aktuell eingetrübte Geschäft in den Bereichen Sortieranlagen und Verpackungstechnik zurückzuführen.
- Aufgrund des Umsatzrückgangs und eines leicht veränderten Produktmixes ist das bereinigte EBITA von 18,5 Mio. EUR im VJ auf 10,2 Mio. EUR gesunken.
- Die EBIT-Marge lag mit 5,6 % deutlich unter Vorjahr (11,0 %).
- Die Investitionen des Berichtszeitraums in Höhe von 3 Mio. EUR umfassten den Erwerb der GESTALT AUTOMATION und Sachanlagen. Der Erwerb der Sachanlagen in der Höhe von 2,3 Mio. EUR lag um 0,5 Mio. EUR über dem Vorjahr (1,8 Mio. EUR)

AKTUELLER INDUSTRIETREND

Die Bestellungen im Maschinen- und Anlagenbau sind auch im Februar weiterhin rückläufig.

Auftragseingänge blieben in der Gesamtbranche abermals um real 10 Prozent unter dem Vorjahresniveau.

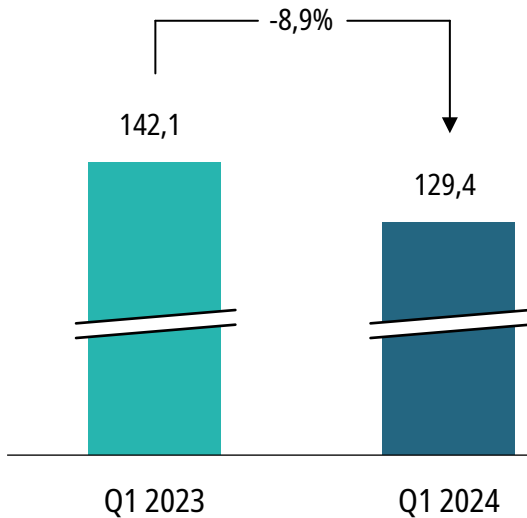
Belegung im zweiten Halbjahr erwartet.

ENGINEERING

EBIT-MARGE RÜCKLÄUFIG

[INDUS]

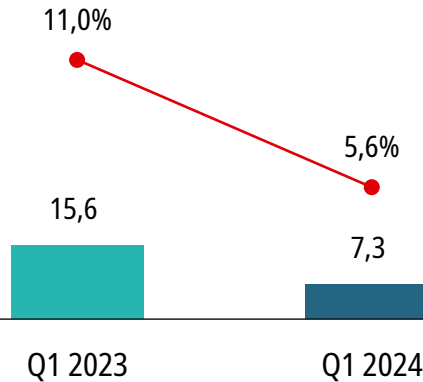
UMSATZ (in Mio. EUR)



Prognose 2024 unverändert:

Umsatz leicht steigend

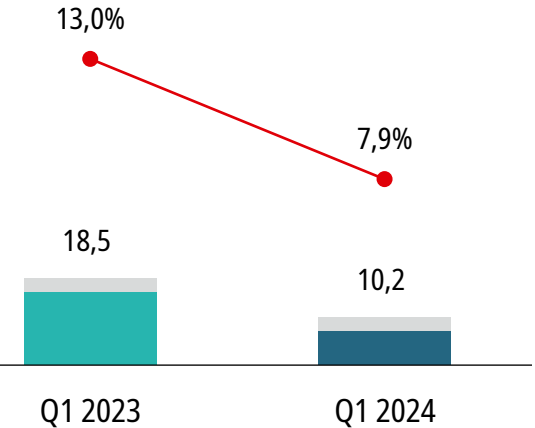
EBIT (in Mio. EUR) EBIT-Marge (in %)



Prognose 2024 unverändert:

EBIT sinkend
EBIT-Marge: 8 – 10 %

EBITA bereinigt (in Mio. EUR) EBITA-Marge bereinigt (in %)



PPA-Abschreibungen

INFRASTRUCTURE

AUF EINEN BLICK

[INDUS]



INFRASTRUCTURE

14 UNTERNEHMEN IM SEGMENT

ancotech

AURORA
/ Pioneering Your Comfort

BETOMAX®



h heitz®
Türnierkaufwerk

hauff
technik

MIGUA®

OBUK®
HAUSTÜREN ZUM LEBEN

REMKO

SCHUSTER
Klima Lüftung

tsn
Turmbau Steffens & Nölte GmbH

WB
Weigand Bau GmbH

WEINSCHEID
PULVERBESICHTEN
STREICH- UND ANSTRICHWERKE

WIRUS®
FENSTER

MEGATRENDS

- Mobilität und Urbanisierung
- Digitalisierung
- Nachhaltigkeit

ZUKUNFTSTHEMEN

- Infrastructure-Netze
- Infrastructure-Bauwerke
- Energieeffizienz

INFRASTRUCTURE

EBIT-MARGE UM 1 PROZENTPUNKT VERBESSERT

- Der sinkende Umsatz betrifft hauptsächlich die Zulieferbereiche des Hausbaus und Beteiligungen die Wärmepumpen produzieren.
- Das bereinigte EBITA ist durch Maßnahmen zur Kostenkontrolle um 1,0 Mio. gestiegen, d.h. die bereinigte EBITA-Marge hat sich von 8,3 % auf 9,7 % verbessert.
- Das operative Ergebnis (EBIT) ist um 0,7 Mio. EUR auf 11,4 Mio. EUR angestiegen. Die EBIT-Marge betrug 8,6 % (Vorjahr: 7,6 %).
- In den Investitionen ist der Erwerb der restlichen 50 % der Anteile an der Hauff-Technik Gridcom GmbH (GRIDCOM), Rosenberg, enthalten.

[INDUS]

AKTUELLER INDUSTRIETREND

Stimmung im Bauhauptgewerbe ist stabil, leichte Verbesserung der Geschäftslage, aber Rückgang der Geschäftserwartungen.

Rückläufige Preise für einige Materialien wie Stahl und Bauholz, jedoch Anstieg bei energieintensiven Produkten wie Zement und Bitumen.

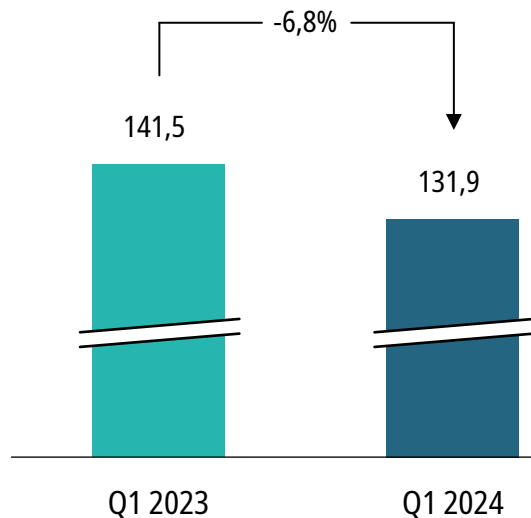
Auftragsmangel betrifft 40 % der Firmen.

INFRASTRUCTURE

SOLIDE ENTWICKLUNG TROTZ GEDÄMPFTER BAUKONJUNKTUR

[INDUS]

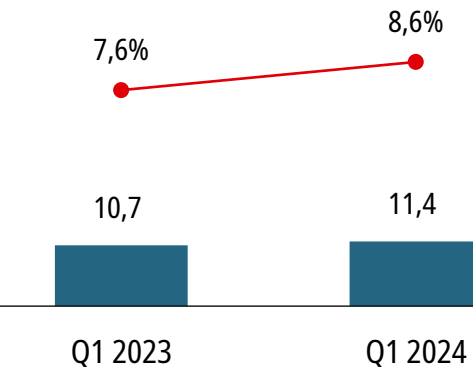
UMSATZ (in Mio. EUR)



Prognose 2024 unverändert:

Umsatz leicht steigend

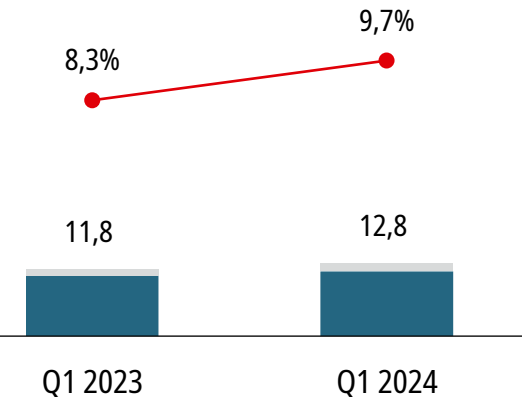
EBIT (in Mio. EUR) EBIT-Marge (in %)



Prognose 2024 unverändert:

EBIT stark steigend
EBIT-Marge: 10 – 12 %

EBITA bereinigt (in Mio. EUR) EBITA-Marge bereinigt (in %)

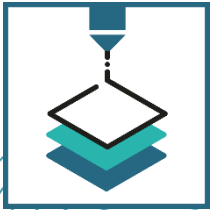


■ PPA-Abschreibungen

MATERIALS

AUF EINEN BLICK

[INDUS]



MATERIALS

14 UNTERNEHMEN IM SEGMENT

→ **BETEK**

**BILSTEIN
SIEKERMANN**

DESSAUER
SCHALTSCHRÄNKE

HAKAMA
IN CASE IT MATTERS

imeco.

mewesta

mikrop

ofa bamberg

planetroll
the driving power

Raguse 7
MEDIZINISCHE PRODUKTE

Rolko

RÜBSAMEN
Metallrückerei - Umformtechnik

→ **SIMON**

**VULKAN
INOX**
BLAST MEDIA

MEGATRENDS

- Nachhaltigkeit
- Mobilität und Urbanisierung
- Demografie und Gesundheit

ZUKUNFTSTHEMEN

- Industrielle Materialien und Verarbeitung
- Kreislaufwirtschaft und Recycling
- Landwirtschaft und Lebensmittelindustrie

- Der Umsatzrückgang von 10,9 % auf 148,6 Mio. EUR ist auf die schwächelnde Konjunktur und die damit verbundene Zurückhaltung bei Kunden bei höherem Preisdruck zurückzuführen. Besonders betroffen hiervon ist der Bereich der Metallverarbeitung, insbesondere die allgemein schwächelnde Agrartechnik.
- Das bereinigte EBITA ist von 20,8 Mio. EUR im Vorjahr auf 12,4 Mio. EUR gesunken. Die bereinigte EBITA-Marge betrug 8,3 % nach 12,5 % im ersten Quartal 2023.
- Die EBIT-Marge belief sich auf 7,9 % (VJ: 12,1%)
- Die Investitionen lagen mit 2,2 Mio. EUR um 0,5 Mio. EUR unter dem Vorjahresvergleichswert und umfassten jeweils ausschließlich Sachinvestitionen.

AKTUELLER INDUSTRIETREND

Umsatz und Absatz in der M+E-Industrie waren im Q1-2024 erneut rückläufig.

Das M+E-Geschäftsklima hat sich im April jedoch erneut etwas stabilisiert mit Hoffnung auf die zweite Jahreshälfte.

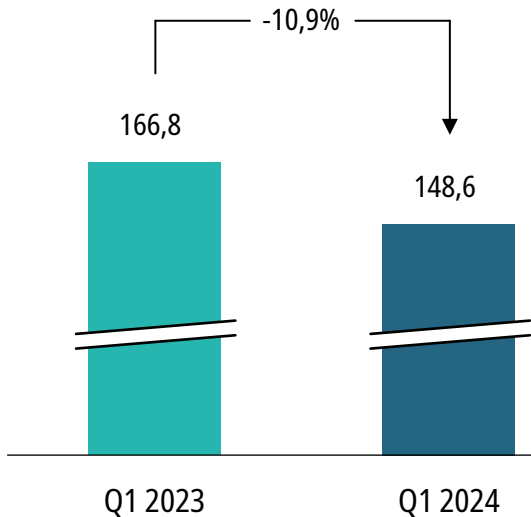
Die Beschäftigung im Februar lag leicht über dem Vorjahresniveau, die Fachkräftelücke bleibt bestehen. Die Lohnstückkosten im Vorjahresvergleich steigen in der Branche um 9,4%.

MATERIALS

DEUTLICH BERUHGIGTE GESCHÄFTSTÄTIGKEIT

[INDUS]

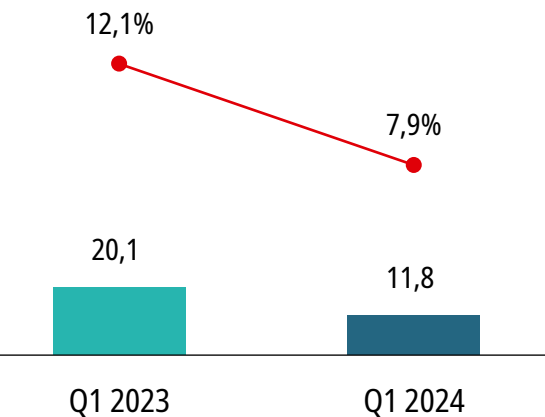
UMSATZ (in Mio. EUR)



PROGNOSE 2024 unverändert:

Umsatz leicht sinkend

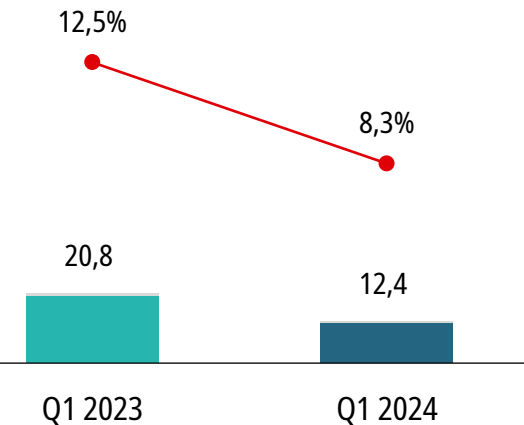
EBIT (in Mio. EUR) EBIT-Marge (in %)



PROGNOSE 2024 unverändert:

EBIT sinkend
EBIT-Marge: 7 - 9 %

EBITA bereinigt (in Mio. EUR) EBITA-Marge bereinigt (in %)



PPA-Abschreibungen

AGENDA

[INDUS]

- 1 WESENTLICHE EREIGNISSE Q1 2024
- 2 INDUS DNA
- 3 PARKOUR UPDATE
- 4 INDUS IN ZAHLEN - Q1 2024
- 5 **AUSBLICK**
- 6 APPENDIX

WIRTSCHAFTLICHES UMFELD - AUSBLICK FÜR 2024

[INDUS]

DEUTSCHLAND HINKT IM INTERNATIONALEN WIRTSCHAFTLICHEN ERHOLUNGSKURS HINTERHER

- Die Weltwirtschaft entwickelt sich zurzeit positiv, jedoch innerhalb der Regionen uneinheitlich. Während die Konjunktur in den USA bis zuletzt kräftig war, verharret die Wirtschaft im Euroraum in einer Phase der Stagnation
- Deutschland hinkt internationalen Wachstumswerten hinterher
- ifo-Geschäftsklimaindex im April verbessert bei 89,4 Punkten, nach 87,9 Punkten im März, getrieben durch den Dienstleistungssektor
- Inflation weiterhin rückläufig
- Kein weiterer Anstieg der Zinssätze erwartet
- Die Stimmung in der deutschen Wirtschaft ist von großer Unzufriedenheit geprägt



BIP-Wachstumsprognose für 2024

- Weltwirtschaft +3,1 %
- USA +2,1 %
- Eurozone +0,8 %
- China +4,4 %
- Deutschland +0,1 %

* Quelle: IWF

PROGNOSE FÜR DIE SEGMENTE 2024

VORSICHTIG OPTIMISTISCHER AUSBLICK FÜR 2024

[INDUS]

Segment	ENGINEERING		INFRASTRUCTURE		MATERIALS	
	2023	Prognose 2024	2023	Prognose 2024	2023	Prognose 2024
Umsatz (in Mio. EUR)	599,6	Leicht steigend	582,2	Leicht steigend	619,9	Leicht sinkend
EBIT (in Mio. EUR)	57,0	Sinkend	49,3	Stark steigend	57,3	Sinkend
EBIT-Marge (in %)	9,5	8 bis 10	8,5	10 bis 12	9,2	7 bis 9

PROGNOSE FÜR DIE GRUPPE 2024

STABILER UMSATZ UND STABILES EBIT FÜR 2024 ERWARTET

[INDUS]

	GRUPPE	
	2023	Prognose 2024
Umsatz (in Mrd. EUR)	1,80	1,85 - 1,95
EBIT (in Mio. EUR)	149,6	145 - 165
EBIT-Marge (in %)	8,3	7,5 bis 8,5
Free Cashflow (in Mio. EUR)	198,9	>110
Akquisitionen	1 Ergänzungsakquisition	2 Wachstumsakquisitionen und zusätzliche Ergänzungsakquisitionen
Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte (in Mio. EUR)	61,9	75 - 85
THG-Emissionen (Scope 1+2)* (in t CO ₂ /Million EUR Umsatz)	20,9	Reduktion um mindestens 6 %
Eigenkapitalquote (in %)	37,3	Höher als Vorjahr, rund 39 %
Nettoverschuldung/EBITDA	2,0 Jahre	rund 2,3 Jahre
Working Capital (in Mio. EUR)	466,9	Leicht steigend

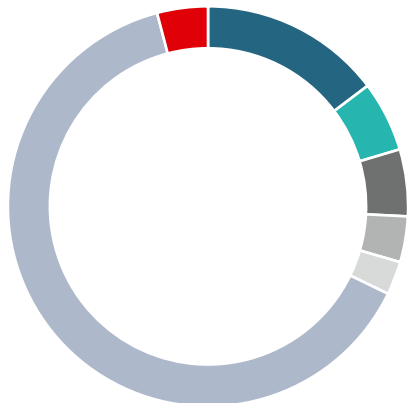
*Netto-Emissionsintensität

DERZEITIGE AKTIONÄRSSTRUKTUR

ANKERAKTIONÄRE UNTERSTÜTZEN DEN LANGFRISTIGEN KURS DES UNTERNEHMENS

[INDUS]

AKTIONÄRSSTRUKTUR DER INDUS HOLDING AG ZUM 18. MÄRZ 2024 (in %)



Versicherungskammer Bayern	14,7 %
H. J. Selzer et al.	5,7 %
Protector Forsikring	5,4 %
Wirtgen Invest Holding	3,7 %
Epina GmbH & Co. KG	2,7 %
Streubesitz*	63,7 %
Eigene Aktien der Gesellschaft**	4,1 %

* Die Deutsche Börse definiert als Streubesitz alle Aktien, die nicht von Großaktionären (Anteil am Aktienkapital von mindestens 5 %) gehalten werden. Gemäß dieser Definition beträgt der Streubesitz 74,2 %.

** Die 1.100.000 Aktien, die von der Gesellschaft zurückgekauft wurden, sind weder stimm- noch dividendenberechtigt.

WKN/ISIN	620010/DE 000 620 010 8
-----------------	-------------------------

Gründung/IPO	1986/1995
---------------------	-----------

Finanzjahr	1. Jan. bis 31. Dez.
-------------------	----------------------

Grundkapital	69,9 Mio. EUR
---------------------	---------------

Anzahl der Aktien	26.895.559 auf den Inhaber lautende nennwertlose Stückaktien
--------------------------	--

Letzte Kapitalerhöhung	26. März 2021
-------------------------------	---------------

Streubesitz	ca. 64 %
--------------------	----------

Handelsplätze	XETRA, Düsseldorf, Frankfurt (Regulierter Markt)
----------------------	--

	Tradegate Exchange, Berlin, Hamburg, Hannover, München, Stuttgart
--	---

Index	SDAX
--------------	------

Designated Sponsors	ICF BANK AG, ODDO BHF
----------------------------	-----------------------

AGENDA

[INDUS]

- 1 WESENTLICHE EREIGNISSE Q1 2024
- 2 INDUS DNA
- 3 PARKOUR UPDATE
- 4 INDUS IN ZAHLEN - Q1 2024
- 5 AUSBLICK
- 6 APPENDIX

APPENDIX

ÜBERSICHT NACH SEGMENTEN UND NACH QUARTALEN

[INDUS]

ENGINEERING (in Mio. EUR)	Q1 2022	Q2 2022	Q3 2022	Q4 2022	2022	Q1 2023	Q2 2023	Q3 2023	Q4 2023	2023	Q1 2024
Umsatz mit externen Dritten	120,4	149,4	144,2	167,2	580,9	142,1	138,6	153,4	165,5	599,6	129,4
EBITDA	21,1	18,5	23,1	29,9	92,6	23,4	18,4	26,5	26,2	94,5	15,3
in % vom Umsatz	17,5	12,4	16,0	17,9	15,9	16,5	13,3	17,3	15,8	15,8	11,8
Abschreibung	-6,9	-7,9	-21,9	-8,5	-45,2	-7,8	-8,1	-12,7	-8,9	-37,5	-8,0
davon PPA-Abschreibungen	-1,9	-2,7	-2,9	-2,9	-10,4	-2,9	-2,9	-2,8	-2,8	-11,4	-2,9
davon Wertminderungen	0,0	0,0	-13,8	0,0	-13,8	0,0	0,0	-4,8	-0,3	-5,1	0,0
EBITA bereinigt	16,1	13,3	17,9	24,3	71,6	18,5	13,2	21,4	20,4	73,5	10,2
in % vom Umsatz	13,4	8,9	12,4	14,5	12,3	13,0	9,5	13,9	12,3	12,3	7,9
EBIT	14,2	10,6	1,2	21,4	47,4	15,6	10,3	13,8	17,3	57,0	7,3
in % vom Umsatz	11,8	7,0	0,8	12,8	8,2	11,0	7,4	9,0	10,5	9,5	5,6

APPENDIX

ÜBERSICHT NACH SEGMENTEN UND NACH QUARTALEN

[INDUS]

INFRASTRUCTURE (in Mio. EUR)	Q1 2022	Q2 2022	Q3 2022	Q4 2022	2022	Q1 2023	Q2 2023	Q3 2023	Q4 2023	2023	Q1 2024
Umsatz mit externen Dritten	139,5	154,5	152,5	139,5	586,0	141,5	149,8	153,4	137,5	582,2	131,9
EBITDA	22,1	25,4	26,1	14,9	88,5	16,8	20,9	25,8	19,5	83,0	17,9
in % vom Umsatz	15,8	16,4	17,1	10,7	15,1	11,9	14,0	16,8	14,2	14,3	13,6
Abschreibung	-6,0	-6,1	-18,7	-6,4	-37,2	-6,2	-6,5	-14,0	-7,1	-33,7	-6,5
davon PPA-Abschreibungen	-1,1	-1,1	-1,2	-1,2	-4,6	-1,2	-1,3	-1,3	-1,2	-5,0	-1,4
davon Wertminderungen	0,0	0,0	-12,7	0,0	-12,7	0,0	0,0	-7,5	0,0	-7,5	0,0
EBITA bereinigt	17,2	20,4	21,3	9,7	68,6	11,9	15,7	20,6	13,6	61,8	12,8
in % vom Umsatz	12,3	13,2	14,0	6,9	11,7	8,4	10,5	13,4	9,9	10,6	9,7
EBIT	16,1	19,3	7,4	8,5	51,3	10,7	14,4	11,8	12,4	49,3	11,4
in % vom Umsatz	11,5	12,5	4,9	6,1	8,8	7,6	9,6	7,7	9,0	8,5	8,6

APPENDIX

ÜBERSICHT NACH SEGMENTEN UND NACH QUARTALEN

[INDUS]

MATERIALS (in Mio. EUR)	Q1 2022	Q2 2022	Q3 2022	Q4 2022	2022	Q1 2023	Q2 2023	Q3 2023	Q4 2023	2023	Q1 2024
Umsatz mit externen Dritten	156,5	165,8	162,1	152,4	636,8	166,8	164,7	152,8	135,6	619,9	148,6
EBITDA	21,0	25,9	25,5	20,0	92,4	27,2	25,1	26,0	15,4	93,7	18,8
in % vom Umsatz	13,4	15,6	15,7	13,1	14,5	16,3	15,2	17,0	11,4	15,1	12,7
Abschreibung	-7,0	-6,8	-20,2	-8,5	-42,5	-7,1	-7,1	-13,5	-8,7	-36,4	-7,0
davon PPA-Abschreibungen	-0,7	-0,7	-0,7	-0,7	-2,8	-0,7	-0,7	-0,9	-0,4	-2,7	-0,6
davon Wertminderungen	0,0	0,0	-13,3	-1,5	-14,8	0,0	0,0	-5,3	-1,4	-6,7	0,0
EBITA bereinigt	14,7	19,8	19,3	13,7	67,5	20,8	18,7	18,7	8,5	66,7	12,4
in % vom Umsatz	9,4	11,9	11,9	9,0	10,6	12,5	11,4	12,2	6,3	10,8	8,3
EBIT	14,0	19,1	5,3	11,5	49,9	20,1	18,0	12,5	6,7	57,3	11,8
in % vom Umsatz	8,9	11,5	3,3	7,5	7,8	12,1	10,9	8,2	4,9	9,2	7,9

ENGINEERING

ÜBERSICHT ÜBER DIE KENNZAHLEN

[INDUS]

(in Mio. EUR)	Q1 2024	Q1 2023	Δ in %
Umsatz mit externen Dritten	129,4	142,1	-8,9
EBITDA	15,3	23,4	-34,6
in % vom Umsatz	11,8	16,5	-4,6pp
Abschreibung	-8,0	-7,8	-2,6
davon PPA-Abschreibungen	-2,9	-2,9	0,0
davon Wertminderungen	0,0	0,0	0,0
EBITA bereinigt	10,2	18,5	-44,9
in % vom Umsatz	7,9	13,0	-5,1pp
EBIT	7,3	15,6	-53,2
in % vom Umsatz	5,6	11,0	-5,4pp
Investitionen	3,0	1,8	66,7
Mitarbeitende	2.907	2.817	3,2

PROGNOSE 2024

- Umsatz leicht steigend
- EBIT sinkend
- EBIT-Marge: 8 – 10 %

INFRASTRUCTURE

ÜBERSICHT ÜBER DIE KENNZAHLEN

[INDUS]

(in Mio. EUR)	Q1 2024	Q1 2023	Δ in %
Umsatz mit externen Dritten	131,9	141,5	-6,8
EBITDA	17,9	16,8	6,5
in % vom Umsatz	13,6	11,9	1,7pp
Abschreibung	-6,5	-6,1	-6,6
davon PPA-Abschreibungen	-1,4	-1,1	-27,3
davon Wertminderungen	0,0	0,0	0,0
EBITA bereinigt	12,8	11,8	8,5
in % vom Umsatz	9,7	8,3	1,4pp
EBIT	11,4	10,7	6,5
in % vom Umsatz	8,6	7,6	1,0pp
Investitionen	7,2	12,6	-42,9
Mitarbeitende	2.852	2.931	-2,7

PROGNOSE 2024

- Umsatz leicht steigend
- EBIT stark steigend
- EBIT-Marge: 10 – 12 %

MATERIALS

ÜBERSICHT ÜBER DIE KENNZAHLEN

[INDUS]

(in Mio. EUR)	Q1 2024	Q1 2023	Δ in %
Umsatz mit externen Dritten	148,6	166,8	-10,9
EBITDA	18,8	27,2	-30,9
in % vom Umsatz	12,7	16,3	-3,6pp
Abschreibung	-7,0	-7,1	1,4
davon PPA-Abschreibungen	-0,6	-0,7	14,3
davon Wertminderungen	0,0	0,0	0,0
EBITA bereinigt	12,4	20,8	-40,4
in % vom Umsatz	8,3	12,5	-4,1pp
EBIT	11,8	20,1	-41,3
in % vom Umsatz	7,9	12,1	-4,1pp
Investitionen	2,2	2,7	-18,5
Mitarbeitende	3.009	3.140	-4,2

















PROGNOSE 2024

- Umsatz leicht sinkend
- EBIT sinkend
- EBIT-Marge: 7 – 9 %

INDUS-PORTFOLIUNTERNEHMEN

ENGINEERING













[INDUS]

UNTERNEHMEN	BESCHREIBUNG	STANDORT
 YASKAWA	Roboterhände und Automationsanlagen für Produktionsunternehmen	Overath (DE), Plymouth (US)
 BUDE FORGECOTECHNIK	Spezialist für Logistik und Materialfluss	Bielefeld (DE), Delmenhorst (DE), Murrhardt (DE), Schmalkalden (DE)
 eltherm	Energietechnikunternehmen	Burbach (DE), Barcelona (ES), Burlington (CA), Calgary (CA), Casablanca (MA), Johannesburg (ZA), Mailand (IT), Neu-Delhi (IN), Newbury (GB), Nur-Sultan (KAZ), Santiago de Chile (CL), Shanghai (CN), Singapur (SG)
 GESTALT	KI-basierte Automatisierungslösungen für industrielle Anwendungen	Berlin (DE)
 GSR	Innovative Ventiltechnik für anspruchsvollen industriellen Einsatz	Vlotho (DE)
 HS HEIBER & SCHRÖDER	Spezialmaschinen für Verpackungslösungen aus Karton und Pappe	Erkrath (DE), Cary, IL (US)
 HELD SYSTEMS	Maschinen und Anlagen für Laserschneid- und Laserschweißtechnik	Dietzenbach (DE)
 HORN GROUP	Betankungstechnik und Werkstattlösungen	Flensburg (DE), Gütersloh (DE), Humble (US), Mumbai (IN), Shanghai (CN), Sheffield (GB)
 IFW WEHNER	Komponenten für Automatisierungstechnik	Furtwangen im Schwarzwald (DE)
 IPETRONIK	Mess- und Prüftechnologie für die Automobil- und Luftfahrtentwicklung	Baden-Baden (DE), Bangalore (IN), Bergkirchen (DE), Düsseldorf (DE), Eichstätt (DE), Schaffhausen (CH), Southfield (US)
 JUNGMANN ELEKTROTECHNIK	Komplettlösungen zur Einrichtung von Leitstand, Leitwarte und Leitstelle	Buxtehude (DE)
 BRAUN	Intergas-Glovebox-Systeme für Industrie und Forschung	Garching (DE), Dresden (DE), Mansfield (GB), Mérignac (FR), Seoul (KR), Shanghai (CN), Stratham (US)
 m+p international	Mess- und Testsysteme zur Schwingungsprüfung und -analyse	Hannover (DE), Farnham (GB), Montesson (FR), Peking (CN), Suzhou (CN), Verona/New Jersey (US), Xi'an (CN)
 BOSS	Spezialmaschinenbau für die Fahrzeugmontage	Ebersbach-Neugersdorf (DE), Birmingham (US), Changchun (CN)
 meatronik	Metallsuchtechnik für industrielle Produktionsprozesse	Kirchberg im Wald (DE), Colmar (FR)
 peiseler	Teilgeräte und Schwenkeinrichtungen für die Einzelfertigung/hochproduktive Bearbeitungslinien	Remscheid (DE), Morbach (DE), Grand Rapids (US), Taichung (TW)

INDUS-PORTFOLIOUNTERNEHMEN

INFRASTRUCTURE















[INDUS]

UNTERNEHMEN	BESCHREIBUNG	STANDORT
 ancotech	Anker- und Bewehrungstechnik	Dielsdorf (CH), Köln (DE), Lauchhammer (DE), Rossens (CH)
 AURORA <small>/ Pioneering Your Comfort</small>	Heiz- und Klimasysteme für Fahrzeuge	Mudau (DE), Grand Rapids (US), Ergene/Tekirdag (TR), Nuenen (NL), Weert (NL)
 BETOMAX	Anker- und Bewehrungstechnik	Neuss (DE), Halle (DE)
 FS BF	Dichtstoffe aus Silikon und Acryl	Reichshof/Hahn (DE), Korntal-Münchingen (DE)
 hauff technik	Dichtungssysteme für Kabel und Rohre	Hermaringen (DE), Chesterfield (UK), Dubai (AE), Oensingen (CH), Rosenberg (DE)
 heitz	Furnierkanten und Ummantelungsfurniere	Melle (DE), Heath (US), Pusztaszabolcs (HU)
 MIGUA	Dehnungsfugenprofile für Großprojekte	Wülfrath (DE), Dubai (AE)
 OBUK <small>PROFESSOR DR. ULRICH</small>	Hochwertige Haustürrfüllungen	Oelde (DE), Chociwel (PL), Malacky (SK), Sittensen (DE)
 REMKO	Klimageräte, Warmluft-Heizsysteme, Inverter-Wärmepumpen, Luftentfeuchter	Lage (DE), Luvia (FIN)
 SCHUSTER <small>Klima Lüftung</small>	Planung und Bau von Lüftungs- und Klimaanlage	Friedberg (DE)
 tsn <small>INTERNATIONAL BUILDING & MECH. GROUP</small>	Internationale Errichtung von Türmen	Berlin (DE)
 WB <small>WIRTSCHAFTS UNIVERSITÄT BERGAKADEMIE CRANFELD</small>	Spezialtiefbau für Planung und Verlegung von Leitungsnetzen	Bad Königshofen im Grabfeld (DE)
 WIBER <small>WIRTSCHAFTS UNIVERSITÄT BERGAKADEMIE CRANFELD</small>	Pulverbeschichtung von Fassaden-, Decken- und Wandelementen	Oberviechtach (DE)
 WIRUS <small>ENERGY</small>	Komplettanbieter für hochwertige Fenster und Türen	Rietberg-Mastholte (DE)

INDUS-PORTFOLIUNTERNEHMEN

MATERIALS

[INDUS]

UNTERNEHMEN	BESCHREIBUNG	STANDORT
 BETEK	Hartmetallwerkzeuge für Straßen- und Bergbau, Tunnel- und Spezialtiefbau, Landwirtschaft etc.	Aichhalden (DE), Charlotte (US), Taicang (CN)
 BILSTEIN SIEKERMANN	Innovative Kaltfließpressteile, Drehteile und Verschlusschrauben	Hillesheim (DE), Taicang (CN)
 DESSAUER SO-ALTSCHMIDT	Metall- und Blechteile, Komponenten, Schaltschränke, Maschinenverkleidungen	Dessau-Roßlau (DE)
 HAKAMA KAWASUMI	Gehäuse für medizintechnische Systeme und Profi-Kaffeemaschinen	Bättwil (CH)
 RÜBSAMEN RÜBSAMEN GROUP	Metallverarbeitung und Umformtechnik	Bad Marienberg (DE), Eichenstruth (DE)
 imeco.	Konfektionierung von Vliesstoffprodukten für Medizin, Kosmetik, Reinigung und Pflege	Goldbach (DE), Elterlein (DE)
 SIMON	Sintermetallteile	Aichhalden (DE)
 mewesta	Hydraulikblöcke- und Systeme	Münsingen (DE)
 mikrop	Miniaturisierte Hochpräzisionsoptik	Wittenbach (CH), Kač (SRB), Sauerlach (DE)
 ofa bamberg	Kompressionsstrümpfe, Bandagen und Orthesen nach Maß	Bamberg (DE), Glauchau (DE), Maastricht (NL), Salzburg (AT), Waldenbuch (DE)
 planetroll the mixing power	Antriebstechnik, Rührtechnik, Anlagenbau	Munderkingen (DE)
 Raguse PERE & M. SORRE FIDUCIARIA	Individuallösungen für OP-Abdecksysteme, OP-Mäntel, textile OP-Verbrauchsmaterialien	Ascheberg-Herbern (DE), Cismadie (RO), Douar Takad/Sidi-Bibi (MA)
 Rolkio	Herstellung und Handel von Rädern, Rollen, Reifen, Zubehör für die Rehabilitation	Borgholzhausen (DE), Bloomfield (US), Houten (NL), Silkeborg (DK), Zhangzhou (CN)
 VULKAN INOX READY TO USE	Strahlmittel aus Edelstahl zur Oberflächenbehandlung	Hattingen (DE), Brantford (CA), Bruneck (IT)

Sie haben Fragen oder möchten persönlich Kontakt mit uns aufnehmen?

Dafne Sanac

Investor Relations

Tel: +49 (0) 2204-4000-32

E-Mail: investor.relations@indus.de

Nina Wolf

Öffentlichkeitsarbeit

Tel: +49 (0) 2204-4000-73

E-Mail: presse@indus.de

Diese Präsentation wurde von der INDUS Holding AG (nachfolgend „INDUS“) erstellt und dient ausschließlich Informationszwecken. Sie stellt weder ein Angebot noch eine Aufforderung zum Kauf oder Verkauf von Wertpapieren dar noch kann sie als ausreichende oder angemessene Grundlage für irgendeine Entscheidung angesehen werden. Alle Angaben in dieser Präsentation wurden nach bestem Wissen und Gewissen zusammengestellt. INDUS übernimmt jedoch keinerlei Haftung aufgrund der Nutzung dieses Dokuments oder seines Inhalts oder in anderweitiger Verbindung mit diesem Dokument. Ferner übernimmt INDUS keine Verantwortung oder Gewähr für Richtigkeit, Aktualität und Vollständigkeit der darin enthaltenen Informationen oder Meinungen. Die Vervielfältigung, Verbreitung oder Wiedergabe dieses Dokuments oder von Teilen dieses Dokuments ist ohne schriftliche Zustimmung von INDUS nicht gestattet.

Diese Präsentation kann zukunftsgerichtete Aussagen enthalten. Diese Aussagen basieren auf den gegenwärtigen Einschätzungen und Prognosen des Vorstands von INDUS sowie den ihm derzeit verfügbaren Informationen. Die zukunftsgerichteten Aussagen sind nicht als Garantien der darin genannten zukünftigen Entwicklungen und Ergebnisse von INDUS zu verstehen. Diese sind vielmehr von einer Vielzahl von Faktoren abhängig. Sie beinhalten verschiedene Risiken und Unwägbarkeiten und beruhen auf Annahmen, die sich möglicherweise als nicht zutreffend erweisen. INDUS übernimmt keine über die gesetzlichen Anforderungen hinausgehende Verpflichtung, die in dieser Präsentation enthaltenen zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren.