

# INDUS KAPITALMARKTTAG „UNSER WEG BIS 2025“

---

Köln, 24. März 2023

# AGENDA

[INDUS]

- 1 **INDUS-DNA**
- 2 **FINANZERGEBNISSE 2022**
- 3 **NACHHALTIG HANDELN**
- 4 **PARKOUR PERFORM**
- 5 **NEUE SEGMENTE**
- 6 **UNSER WACHSTUMSKURS**
- 7 **APPENDIX**

- Wir sind erster Ansprechpartner, wenn es für Unternehmerfamilien um den Erhalt von Lebenswerken im industriellen Mittelstand geht.
- Den Unternehmen, die wir halten und die zu uns kommen, versprechen wir, dass wir sie als Technologie- und Nischen-Spezialisten weiterentwickeln.
- Wir erweitern ihren Handlungsrahmen und stärken ihr Netzwerk.
- Wo sinnvoll, unterstützen wir sie auch auf dem Weg in die Internationalisierung.
- „Kaufen, halten & entwickeln“ bleibt der Kern der INDUS-Wertschöpfung.



**MIT DEM  
MITTELSTAND  
GESTALTEN  
WIR  
ZUKUNFT**

# DAS INDUS-GESCHÄFTSMODELL

## KAUFEN, HALTEN UND ENTWICKELN

[INDUS]

- INDUS – führende Spezialistin für langfristige Unternehmensbeteiligung und -entwicklung im deutschsprachigen Mittelstand
- Investitionen in technologieorientierte Hidden Champions im deutschen Mittelstand
- Diversifiziertes Portfolio von 45 Unternehmen (fortgeführten Geschäftsbereiche)
- Wachstum und stabile Erträge dank unserer nachhaltigen Unternehmensstrategie

KAUFEN, HALTEN & ENTWICKELN





# INDUS AN DER SEITE DER BETEILIGUNGEN

## UNTERSTÜTZUNG FÜR LANGFRISTIGE UNTERNEHMENSENTWICKLUNG

[INDUS]

### MEHRHEITS- GESELLSCHAFTER

- Beteiligen mit langfristiger Halteperspektive
- Erhalten der erfolgreichen Unternehmenskultur
- Belassen der operativen Verantwortung in den Beteiligungen

### ENABLER

- Entwickeln der Beteiligungen durch aktives Segmentmanagement
- Initiierung und Begleitung von strategischen Projekten aus der Holding
- Bereitstellen von Know-how

### BEGLEITER

- Controlling der Beteiligungen
- Bilanzierung, Steuern, Recht auf Holdingebene
- Unterstützen der Beteiligungen beim Aufbau von Managementsystemen

### FINANZIERER

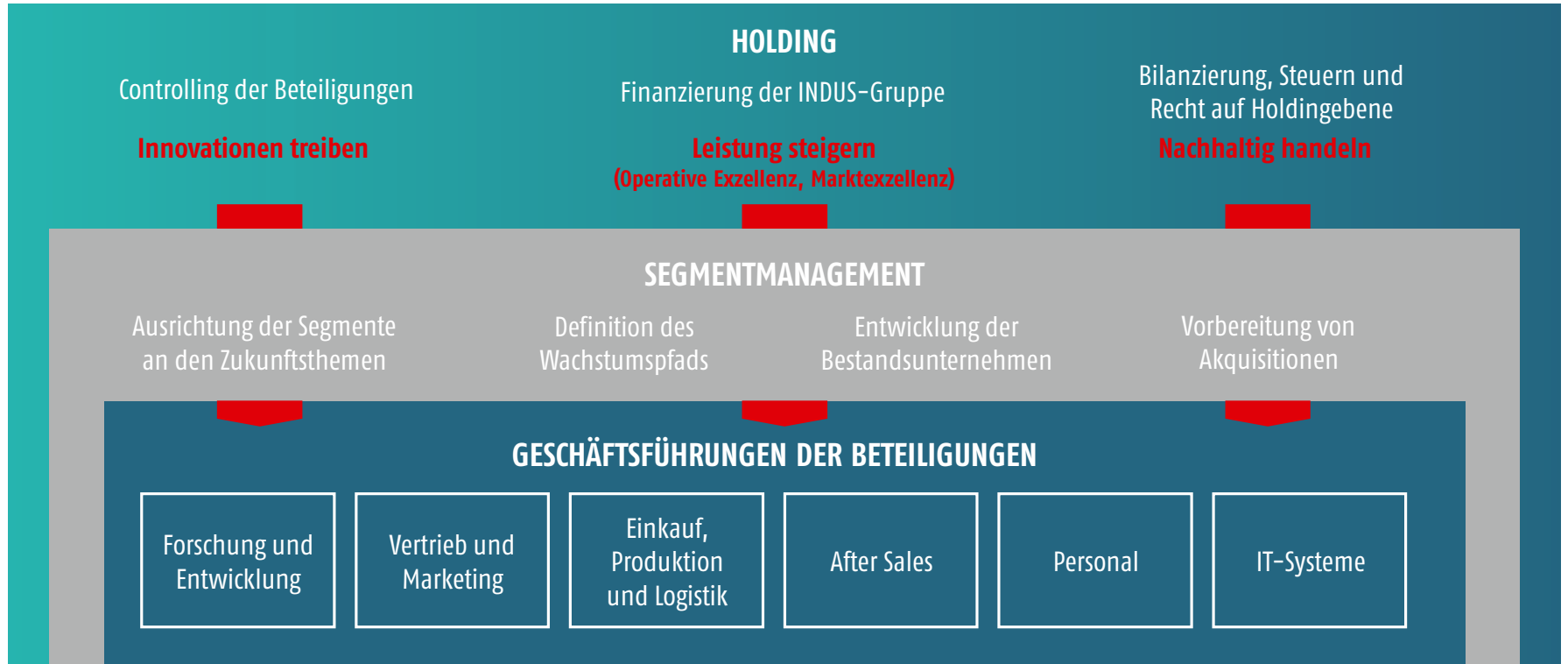
- Bereitstellen von Finanzmitteln für
  - Investitionen in Sachanlagen
  - Unternehmenszukäufe auf Enkeltochterebene
  - Internationalisierung
- Fördern von Innovations- und Nachhaltigkeitsprojekten

←—————→  
Langfristig an der Seite der Beteiligungen

# DAS „INDUS-BETRIEBSSYSTEM“

## KONSEQUENTE WEITERENTWICKLUNG DES PORTFOLIOS

[INDUS]



#1

# PORTFOLIOSTRUKTUR STÄRKEN

- Forcieren der Zukäufe in relevanten Zukunftsthemen
- Prüfung punktueller Unternehmensverkäufe



# INDUS-AKQUISITIONSMODELL ATTRAKTIV FÜR FAMILIENUNTERNEHMER

„KAUFEN, HALTEN UND ENTWICKELN“

[INDUS]

## STRATEGISCHES AKQUISITIONSPROFIL: KRITERIEN

WIR ÜBERSETZEN  
MEGATRENDS IN  
ZUKUNFTSTHEMEN  
FÜR DEN DEUTSCHEN  
MITTELSTAND

### NACHHALTIGKEIT

Energieeffizienz · Energietechnik ·  
Kreislauf- und Abfallwirtschaft

### DIGITALISIERUNG

Infrastruktur · Automatisierung ·  
Sensorik und Messtechnik · Logistik

### MOBILITÄT & URBANISIERUNG

Infrastruktur (Netze und Bauwerke)

### DEMOGRAFIE & GESUNDHEIT

Medizinisches Verbrauchsmaterial und  
Hilfsmittel · Agrartechnik

Fokus auf nicht-zyklische Geschäftsmodelle zur weiteren Diversifikation des Portfolios

# INVESTITIONSKRITERIEN

## WER ZU UNS PASST

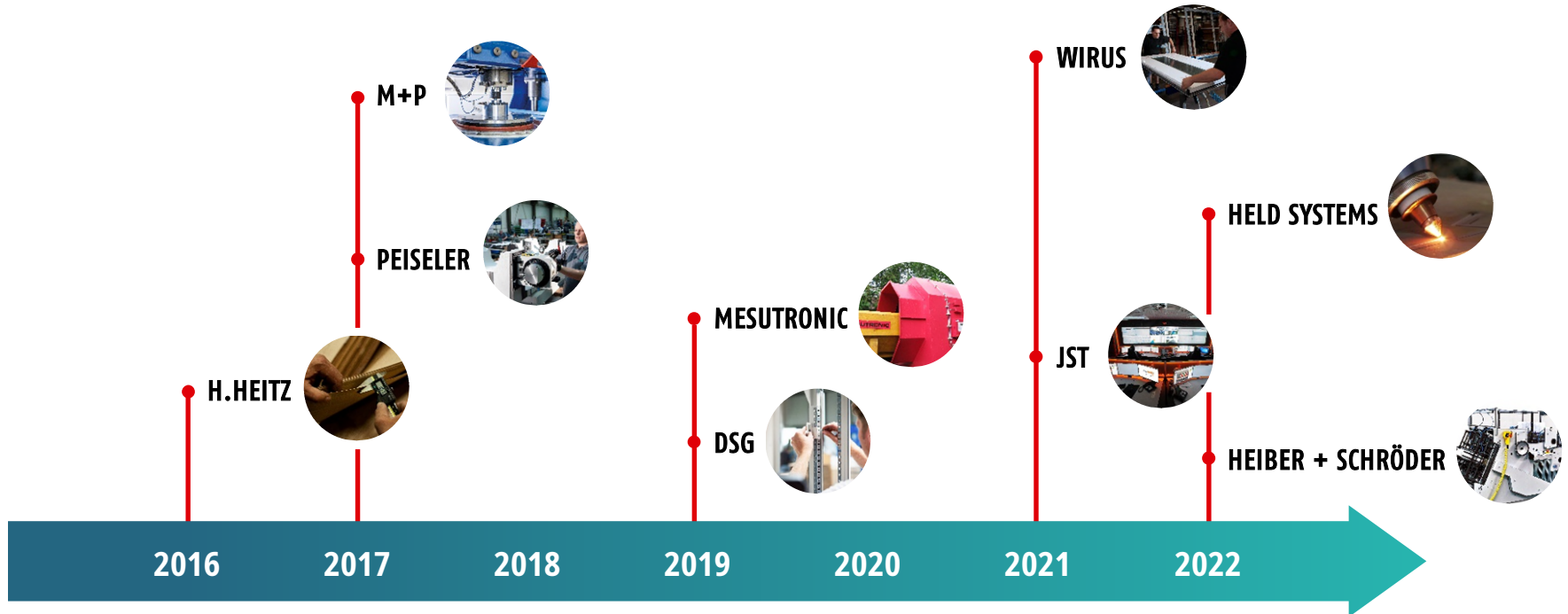
- ✓ Umsatz: 20 – 100 Mio. EUR
- ✓ Zweistellige EBIT-Marge
- ✓ EK-Quote > 30 %
- ✓ Cashflow-Orientierung
- ✓ Geringe/keine Bankverbindlichkeiten
- ✓ Breite Abnehmerstruktur
- ✓ Nischenpositionierung
- ✓ Eigene industrielle Wertschöpfung
- ✓ Wachstumsperspektive auch international



# PORTFOLIOSTRUKTUR STÄRKEN

## ANORGANISCH WACHSEN DURCH AKQUISITIONEN

[INDUS]



# INDUS – WERTORIENTIERTES HANDELN

UNSERE WERTE: VERBINDLICH FÜR ALLE

[INDUS]

## UNTERNEHMERTUM, MUT UND KREATIVITÄT

Wir suchen kontinuierlich nach  
Möglichkeiten, um besser zu werden.

Wir nutzen Chancen, die sich bieten.

## LANGFRISTIGE UND NACHHALTIGE UNTERNEHMENSENTWICKLUNG

Wir erhalten unsere wirtschaftlich  
stabile Basis nachhaltig.

Wir tragen Verantwortung für unser  
Umfeld und die Umwelt.

## STABILITÄT, VERLÄSSLICHKEIT UND FAIRNESS

Unser Wort gilt. Darauf können sich  
alle in der Gruppe und in unserem  
Umfeld verlassen.

## MITTELSTÄNDISCH MIT KURZEN WEGEN

Wir stehen für kurze Informationswege  
und pragmatisches Vorgehen.

Wir entscheiden schnell.

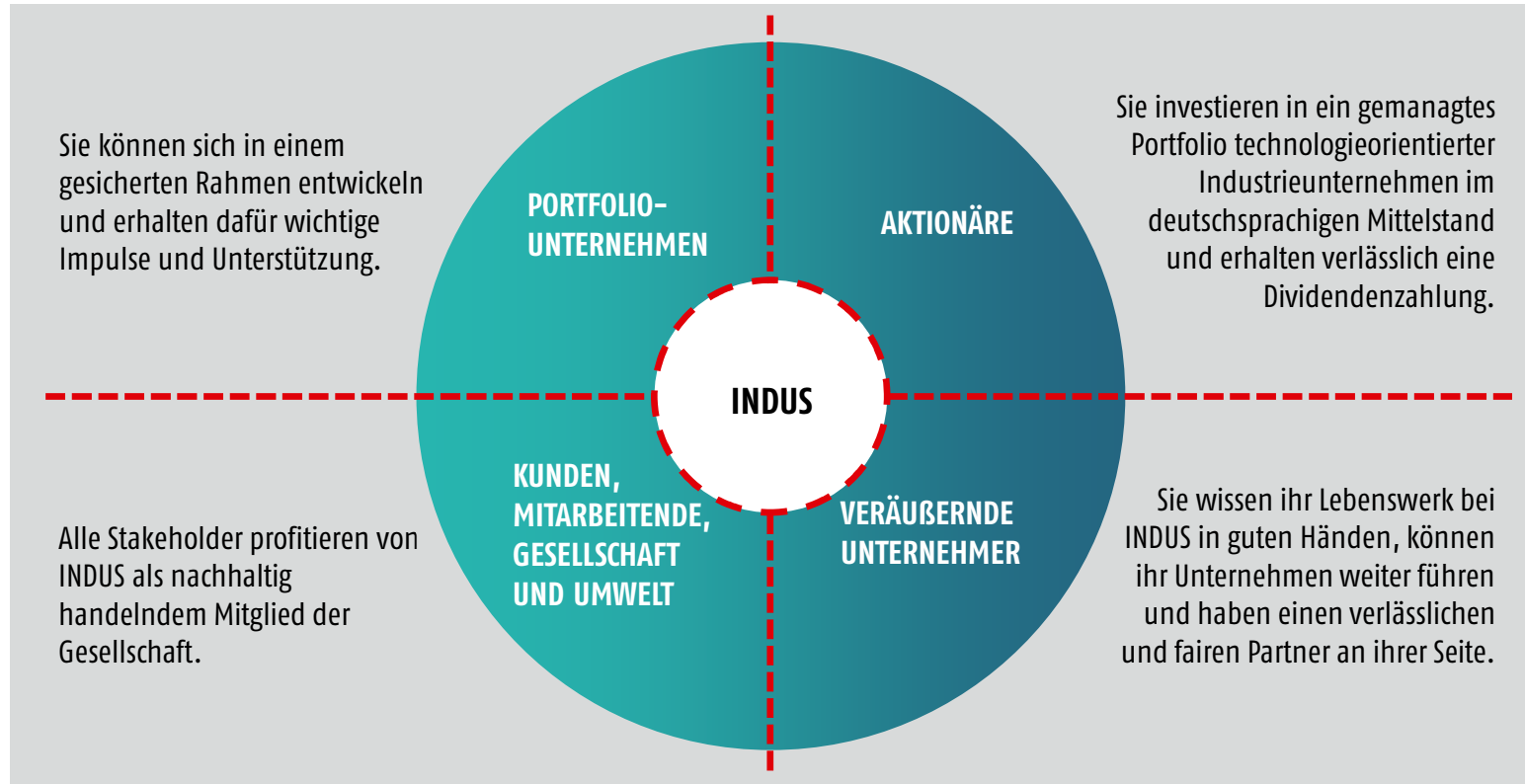


**WIR  
ERHALTEN  
LEBENSWERKE**

# INDUS – NACHHALTIG FÜR DIE STAKEHOLDER

[INDUS]

## UNSERE VERSPRECHEN GEGENÜBER UNSEREN STAKEHOLDERN





# AGENDA

[INDUS]

- 1 INDUS-DNA
- 2 FINANZERGEBNISSE 2022
- 3 NACHHALTIG HANDELN
- 4 PARKOUR PERFORM
- 5 NEUE SEGMENTE
- 6 UNSER WACHSTUMSKURS
- 7 APPENDIX

# WESENTLICHE ENTWICKLUNGEN GJ 2022

## FORTGEFÜHRTE GESCHÄFTSBEREICHE MIT GUTER PERFORMANCE

- 2022 volatiles makroökonomisches Umfeld (Russland-Ukraine-Krieg; Energiepreise; Zinsanstieg; preisbereinigtes BIP-Wachstum 1,8 %)
- Entscheidung zur Auflösung des Segments Fahrzeugtechnik (fortgeführte und nicht fortgeführte Bereiche) – mit hoher finanzieller Belastung
- Zwei Akquisitionen: H+S und HELD
- Zweistelliges Umsatzwachstum (fortgeführte Geschäftsbereiche), dabei starkes organisches Umsatzwachstum
- EBIT vor Wertminderungen (fortgeführte Geschäftsbereiche) über Vorjahr
- Neue Organisationsstruktur mit Segmentmanagement seit dem 1. Januar 2023 operativ wirksam
- Planmäßiger Verlauf der Verhandlungen über den Verkauf von SCHÄFER und SELZER
- Guter Start ins Jahr 2023



# TECHNISCHE ANMERKUNGEN ZUM GESCHÄFTSBERICHT 2022

## GESCHÄFTSBERICHT VON DER TEILUNG IN FORTGEFÜHRTE UND AUFGEBEBENE GESCHÄFTSBEREICHE DOMINIERT

- Umgliederung der Unternehmen SCHÄFER, SELZER und SMA in **aufgegebene Geschäftsbereiche gemäß IFRS 5** ausgelöst durch die Entscheidung des Vorstands, das Segment Automotive aufzugeben und SCHÄFER und SELZER zu verkaufen sowie SMA zu entkonsolidieren
- **Rückwirkende Anpassung der G&V für 2021** gemäß IFRS 5;  
G&V nur für fortgeführte Geschäftsbereiche und Einbezug der Effekte von aufgegebenen Geschäftsbereichen in einer eigenen Zeile „Ergebnis aus aufgegebenen Geschäftsbereichen nach Steuern“; ähnlicher Ansatz bei der Kapitalflussrechnung
- Gemäß den Regelungen des IFRS 5 gibt es **keine rückwirkende Anpassung der Bilanzpositionen 2021**
- Nach der Entscheidung des Vorstands, SCHÄFER und SELZER zum Ende 2023 zu veräußern, wurden deren Vermögenswerte und Schulden in der Bilanz umgliedert in **„Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte“** und **„Schulden in direktem Zusammenhang mit zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerten“**; die zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerte beinhalten auch drei Gebäude, die 2023 verkauft werden sollen oder bereits verkauft wurden;  
Neubewertung der Vermögenswerte im Hinblick auf das erwartete Ergebnis des Verkaufsprozesses (nur SELZER)

# ZUR VERÄUßERUNG GEHALTENE VERMÖGENSWERTE: SCHÄFER UND SELZER

## STAND DES M&A-PROZESSES

[INDUS]

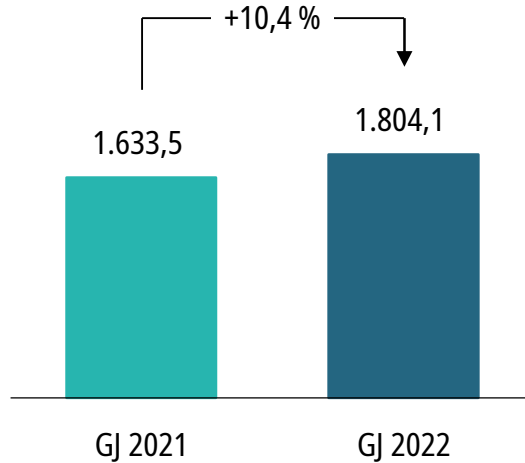
- Strukturierter M&A-Prozess für beide Unternehmen eingeleitet
- M&A-Prozesse mit Nachdruck vorangetrieben
  - Unverbindliche Angebote für beide Unternehmen eingegangen
  - Ausgewählte Bieter bewerten gegenwärtig die Zielunternehmen
  - Auswertung der bestätigenden Angebote im Verlauf der nächsten zwei Monate
  - Abschluss beider M&A-Prozesse bis Mitte 2023 möglich
- Bis dahin werden die Ergebnisse der beiden Unternehmen wie 2022 dargestellt („Ergebnis aus aufgegebenen Geschäftsbereichen nach Steuern“).

# INDUS IN ZAHLEN

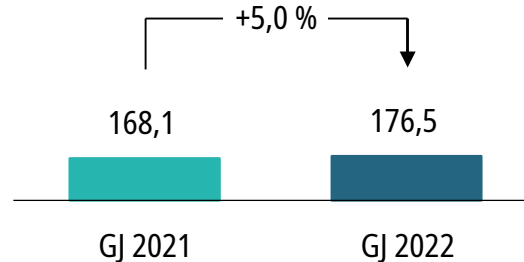
## KONZERN-GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG

[INDUS]

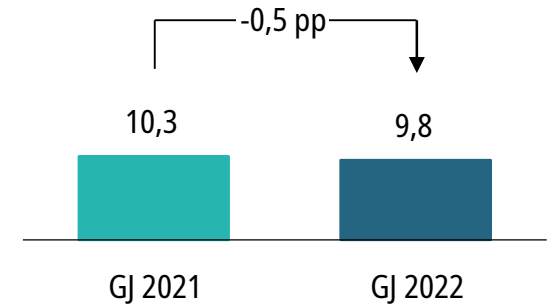
### UMSATZ\* (in Mio. EUR)



### EBIT VOR WERTMINDERUNGEN\* (in Mio. EUR)



### EBIT-MARGE VOR WERTMINDERUNGEN\* (in %)



\*aus fortgeführten Geschäftsbereichen, Zahlen 2021 rückwirkend angepasst

# BAU/INFRASTRUKTUR

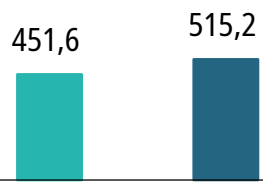
[INDUS]

## UMSATZ DEUTLICH GESTIEGEN, EBIT VOR WERTMINDERUNGEN IM ZIELKORRIDOR

- Deutliches organisches Umsatzwachstum von 5,0 % und anorganisches Umsatzwachstum von 9,1 %
- Anstieg des operativen Ergebnisses vor Wertminderungen um 2,4 %
- EBIT-Marge vor Wertminderungen mit 14,0 % im Zielkorridor von 13 bis 15 %
- Die Investitionen beinhalten ausschließlich Sachinvestitionen. Im Vorjahr ist der Erwerb von WIRUS enthalten.

### UMSATZ (in Mio. EUR)

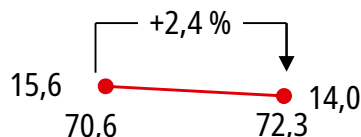
+14,1 %



GJ 2021

GJ 2022

### EBIT\* (in Mio. EUR) und EBIT-MARGE\* (in %)



GJ 2021

GJ 2022

### INVESTITIONEN (in Mio. EUR)

-74,7 %



GJ 2021

GJ 2022

\* vor Wertminderungen

### BRANCHENUMFELD 2022

- Das Baugewerbe in Deutschland, das relativ gut durch die Corona-Pandemie kam, musste 2022 von einem hohen Niveau aus einen Dämpfer hinnehmen.
- Material- und Fachkräftemangel bei zugleich hohen Baukosten und steigenden Zinsen ließen die Bruttowertschöpfung um 2,3 % sinken.
- Bauinvestitionen sanken 2022 preisbereinigt um 1,6 %.

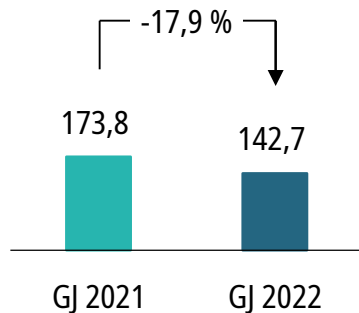
# FAHRZEUGTECHNIK

## UMSATZ UND EBIT RÜCKLÄUFIG

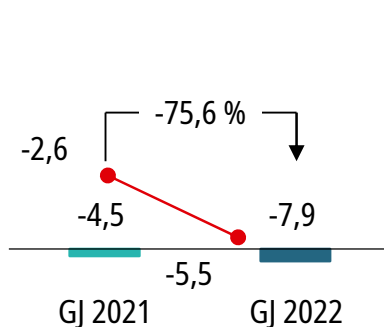
[INDUS]

- SCHÄFER, SELZER und SMA wurden aufgegebenen Geschäftsbereichen zugeordnet, AURORA, BILSTEIN & SIEKERMANN, IPETRONIK und SITEK zählen zu fortgeführten Geschäftsbereichen.
- Umsatzrückgang von 17,9 % lediglich auf den Verkauf von WIESAUPLAST zum Jahresende 2021 zurückzuführen; Umsatz 2021 ohne WIESAUPLAST bei 126,5 Mio. EUR
- Rückgang des operativen Ergebnisses (EBIT) vor Wertminderungen um 75,6 % auf -7,9 Mio. EUR im Wesentlichen aufgrund Mangels an Halbleitern, Entfall Russland-Geschäft, verspätete Serienanläufe im Bereich Klimatechnik für Busse

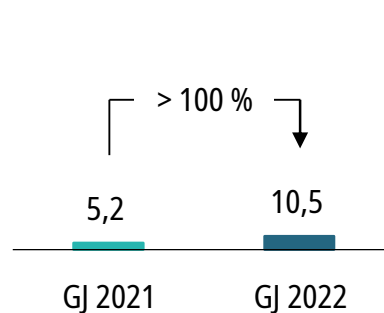
**UMSATZ** (in Mio. EUR)



**EBIT\* (in Mio. EUR) und EBIT-MARGE\* (in %)**



**INVESTITIONEN** (in Mio. EUR)



\* vor Wertminderungen

### BRANCHENUMFELD 2022

- Das Produktionsvolumen konnte sich im Jahresverlauf 2022 deutlich erholen, lag aber im Gesamtjahr 2022 weiterhin etwa 26 % unter dem Niveau von 2019.
- Die Zulassungen in Deutschland blieben mit einem Wachstum von 1 % und 2,7 Mio. Fahrzeugen annähernd auf Vorjahresniveau.
- Fehlende Vor- und Zwischenprodukte, die hohen Preissteigerungen bei Energie und Rohstoffen und die unsicheren Rahmenbedingungen infolge des Kriegs belasteten den Markt.

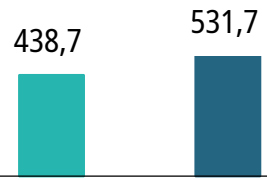
# MASCHINEN- UND ANLAGENBAU

## UMSATZ DEUTLICH GESTIEGEN, EBIT VOR WERTMINDERUNGEN ÜBER ZIELKORRIDOR

- Umsatzentwicklung +21,2 %; anorganisches Wachstum aus den Akquisitionen des Jahres 2021 TECALEMIT Inc. und FLACO, aus den Akquisitionen 2022 HEIBER + SCHROEDER und HELD sowie ein breit getragenes organisches Wachstum in Höhe von 7,5 %
- Die Beteiligungen des Segments Maschinen- und Anlagenbau konnten in der Mehrzahl ihre Vorjahresergebnisse verbessern. Anstieg des EBIT vor Wertminderungen um 14,5% auf 64,7 Mio. EUR
- EBIT-Marge vor Wertminderungen bei 12,2 % (VJ: 12,9 %)
- Investitionen beinhalten Akquisitionen in Höhe von 58,8 Mio. EUR (VJ: 34,6 Mio. EUR)

### UMSATZ (in Mio. EUR)

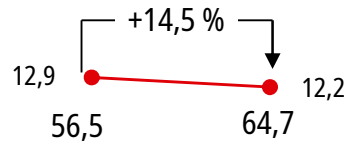
+21,2 %



GJ 2021

GJ 2022

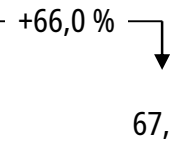
### EBIT\* (in Mio. EUR) und EBIT-MARGE\* (in %)



GJ 2021

GJ 2022

### INVESTITIONEN (in Mio. EUR)



GJ 2021

GJ 2022

\* vor Wertminderungen

### BRANCHENUMFELD 2022

- Die deutschen Maschinen- und Anlagenbauer konnten sich im Jahr 2022 den schwierigen gesamtwirtschaftlichen Rahmenbedingungen nicht entziehen.
- Produktion nach vorläufigen Schätzungen des VDMA real 0,2 % über Vorjahr. Zugleich stieg der Umsatz – maßgeblich aufgrund von höheren Absatzpreisen – nominal um 10,5 %.
- Im Dezember 2022 gaben laut VDMA noch 74 % der Unternehmen an, durch Störungen in vorgelagerten Lieferketten beeinträchtigt zu sein.

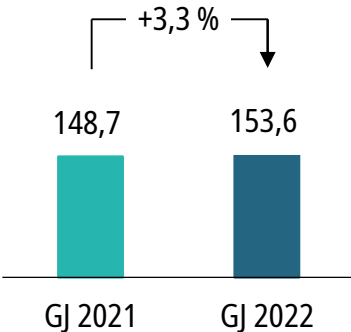


# MEDIZIN- UND GESUNDHEITSTECHNIK

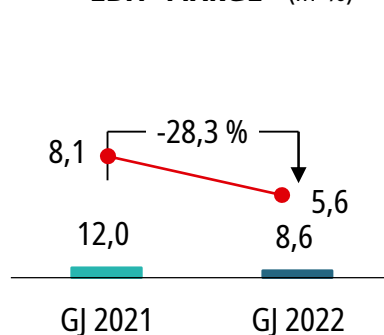
## KOSTENSTEIGERUNGEN UND STANDORTKONSOLIDIERUNG BELASTEN EBIT\*

- Anstieg des Umsatzes um 3,3 % im Wesentlichen wegen guter Entwicklung im Bereich der optischen Linsen- und Rehabilitationstechnik
- Aufwendungen aus Produktionsverlagerungen belasten das Ergebnis
- Leichter Rückgang der Investitionen nach Abschluss der Standortkonsolidierung bei einer Beteiligung im Bereich Vliesstoffe
- Segmentunternehmen werden im Rahmen von PARKOUR perform ab 2023 in das Segment Materials integriert.

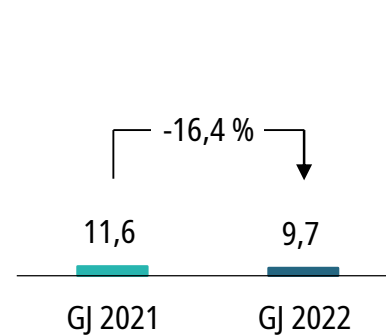
### UMSATZ (in Mio. EUR)



### EBIT\* (in Mio. EUR) und EBIT-MARGE\* (in %)



### INVESTITIONEN (in Mio. EUR)



\* vor Wertminderungen

### BRANCHENUMFELD 2022

- Die Corona-Krise hat den Medizintechnik-Markt erheblich belastet.
- Schätzung BVMed: Jahresumsatz im Vergleich zu 2021 leicht erholt (+3,3 %),
- Erhöhte Transport-, Rohstoff- und Energiepreise belasten operative Entwicklung der Unternehmen.
- Regulatorische Anforderungen bremsen Innovationen (EU-Medizinprodukteverordnung) und belasten Margen.
- Preisüberwälzung im Gesundheitswesen herausfordernd

# METALLTECHNIK

## STEIGERUNG BEI UMSATZ UND ERGEBNIS

[INDUS]

- Umsatzanstieg +9,5 % trotz Wegfalls von BACHER (rd. 10 Mio. EUR Umsatz entsprechend rd. -2,4 %) und ohne Akquisitionen
- Positive Ergebniseffekte durch Stilllegung von BACHER im Vorjahr und einmaligen Ertrag aus Immobilienveräußerung (in Summe rd. 3,9 Mio. EUR); Anstieg des EBIT vor Wertminderungen und Sondereffekten +14,2 %
- EBIT-Marge vor Wertminderung übertraf mit 11,4 % den Vorjahresvergleichswert um 1,3 Prozentpunkte und befindet sich oberhalb der Zielmarge von 8 bis 10 %.

### UMSATZ (in Mio. EUR)

+9,5 %

420,4

460,3

GJ 2021

GJ 2022

### EBIT\* (in Mio. EUR) und EBIT-MARGE\* (in %)

10,1

42,4

GJ 2021

+23,3 %

52,3

GJ 2022

### INVESTITIONEN (in Mio. EUR)

-10,0 %

14,0

GJ 2021

12,6

GJ 2022

### BRANCHENUMFELD 2022

- Metallverarbeitende Industrie 2022 generell von den allgemein schwierigen wirtschaftlichen Rahmenbedingungen geprägt
- Im Zeitraum Januar bis Dezember 2022 gab der Auftragseingang real um 4,2 % nach.
- Steigende Material- und Energiepreise führten zu sinkenden Erträgen.
- Durch Entspannung bei den Lieferketten konnten sich im Jahr 2022 Produktion (real +1,8 %) und Absatz (real +5,0 %) stabilisieren.

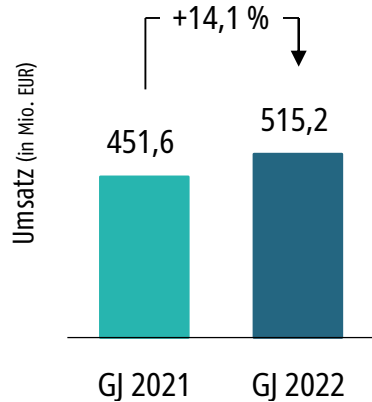
\* vor Wertminderungen

# UMSATZERLÖSE NACH SEGMENTEN

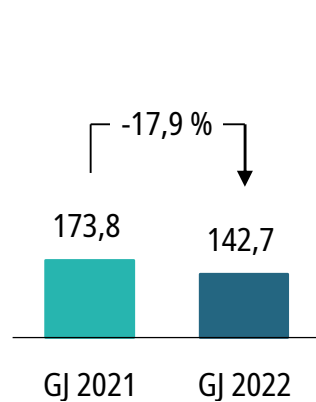
## UMSATZANSTIEG IN VIER VON FÜNF SEGMENTEN

[INDUS]

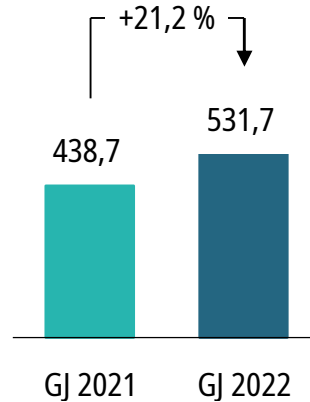
### BAU/ INFRASTRUKTUR



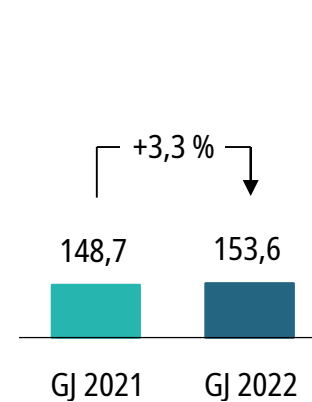
### FAHRZEUGTECHNIK\*



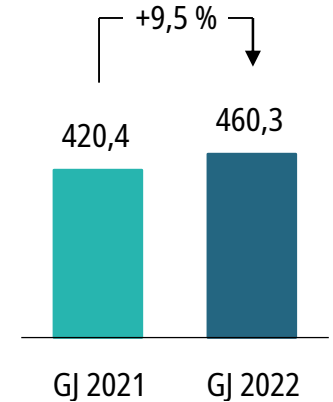
### MASCHINEN- UND ANLAGENBAU



### MEDIZIN- UND GESUNDHEITSTECHNIK



### METALLTECHNIK



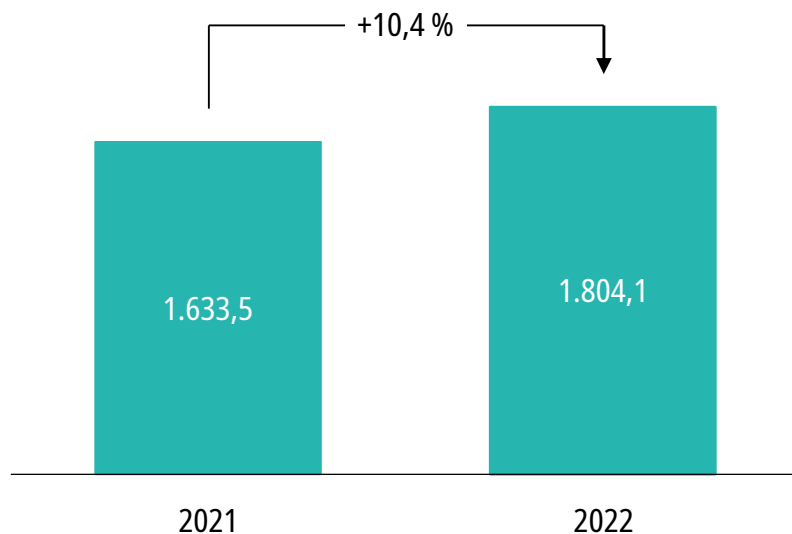
\*aus fortgeführten Geschäftsbereichen, Zahlen 2021 rückwirkend angepasst

# WIRTSCHAFTLICHE ENTWICKLUNG DER GRUPPE

UMSATZ +10,4 %

[INDUS]

UMSATZENTWICKLUNG\* (in Mio. EUR)



- Umsatzanstieg in vier Segmenten
- Organisches Umsatzwachstum von 8,3 %
- Anorganisches Umsatzwachstum von 2,1 %
- Erfreuliche Umsatzentwicklung in den Segmenten Bau/Infrastruktur, Maschinen- und Anlagenbau sowie Metalltechnik

\* aus fortgeführten Geschäftsbereichen, Zahlen 2021 angepasst

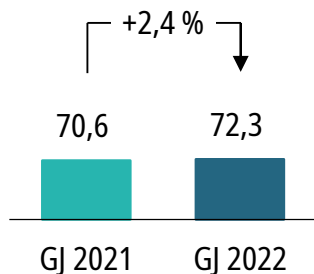
# EBIT VOR WERTMINDERUNGEN PRO SEGMENT

[INDUS]

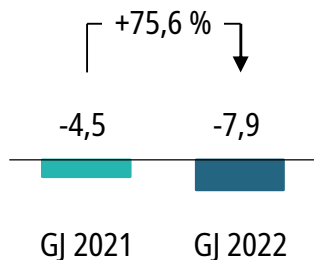
MASCHINEN- UND ANLAGENBAU UND METALLTECHNIK MIT DEUTLICHER EBIT-VERBESSERUNG

EBIT vor Wertminderungen (in Mio. EUR)

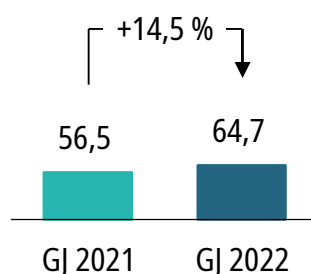
## BAU/ INFRASTRUKTUR



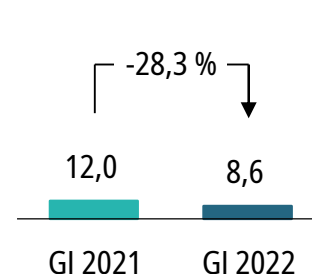
## FAHRZEUGTECHNIK\*



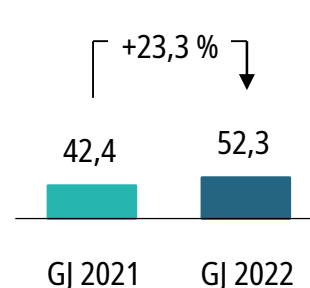
## MASCHINEN- UND ANLAGENBAU



## MEDIZIN- UND GESUNDHEITSTECHNIK



## METALLTECHNIK



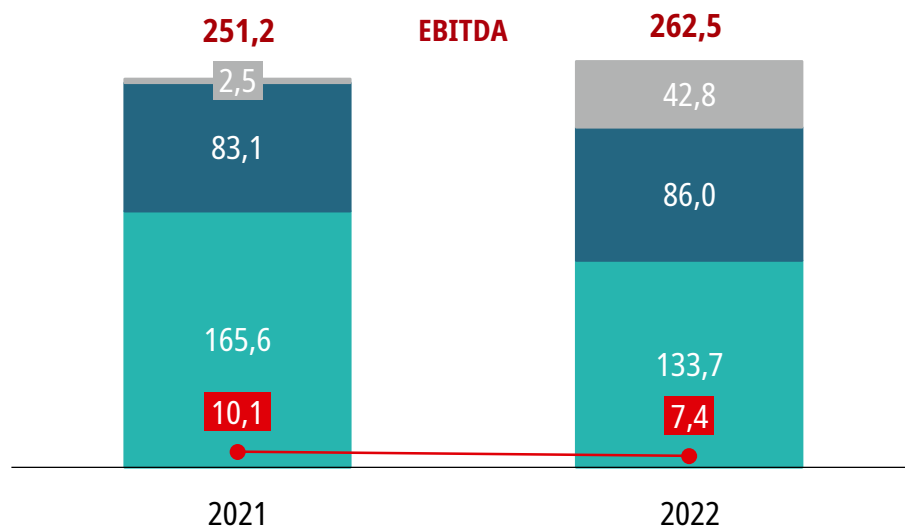
\* aus fortgeführten Geschäftsbereichen, Zahlen 2021 rückwirkend angepasst

# WIRTSCHAFTLICHE ENTWICKLUNG 2022

## EBIT UND EBITDA\*

[INDUS]

### OPERATIVE ENTWICKLUNG (in Mio. EUR)



— Wertminderungen (in Mio. EUR)

— Planmäßige Abschreibungen (in Mio. EUR)

— EBIT (in Mio. EUR)

— EBIT-Marge (in %)

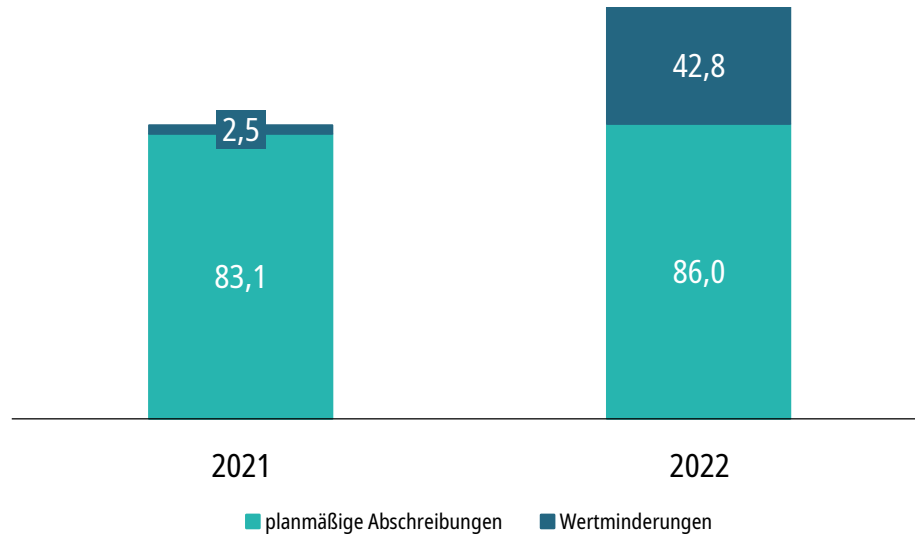
- Anstieg des **EBITDA** um +4,5 % durch gute operative Entwicklung der fortgeführten Geschäftsbereiche

\* aus fortgeführten Geschäftsbereichen, Zahlen 2021 angepasst

# WIRTSCHAFTLICHE ENTWICKLUNG 2022

## ABSCHREIBUNGEN AUF SACHANLAGEN, IMMATERIELLE VERMÖGENSWERTE UND GESCHÄFTS- UND FIRMENWERT\*

ABSCHREIBUNGEN (in Mio. EUR)



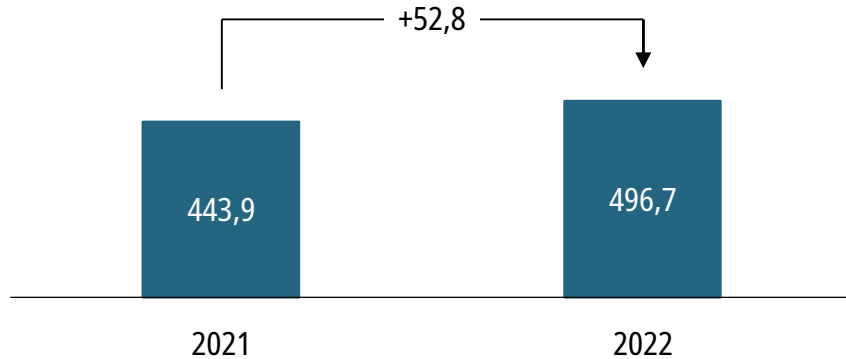
- Planmäßige Abschreibungen mit 86,0 Mio. EUR leicht erhöht im Vergleich zu 83,1 Mio. EUR im Vorjahr
- Der planmäßige Wertminderungstest zum 30. September 2022 hat zu Wertminderungen – im Wesentlichen aufgrund gestiegener Kapitalkosten – in Höhe von 39,8 Mio. EUR geführt. Der aufgrund weiterer Zinssteigerungen anlassbezogene Wertminderungstest zum 31. Dezember hat zu zusätzlichen Wertminderungen auf Geschäfts- und Firmenwerte im Segment Medizintechnik in Höhe von 1,5 Mio. EUR geführt.
- Asset-Impairment eines Gebäudes zusätzlich 1,5 Mio. EUR

\* aus fortgeführten Geschäftsbereichen, Zahlen 2021 angepasst

# WORKING CAPITAL UND CASHFLOW

## ANSTIEG DES WORKING CAPITAL REDUZIERT CASHFLOW

### WORKING CAPITAL ENTWICKLUNG (in Mio. EUR)



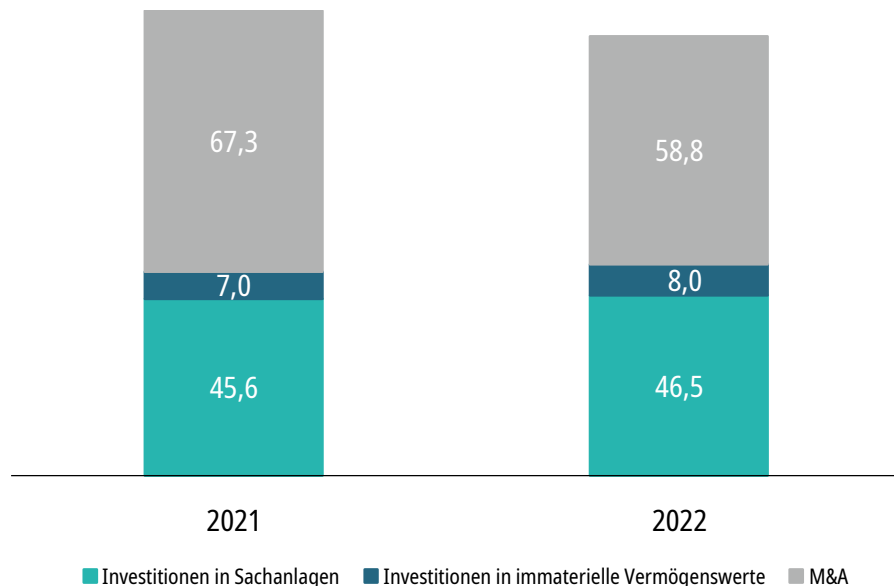
- Veränderung des **Working Capital** in der Bilanz: +52,8 Mio. EUR
- Zahlungswirksamer Effekt der **Working Capital**-Veränderung: EUR -68,9 Mio. EUR (Vorjahr: -45,9 Mio. EUR)



# WIRTSCHAFTLICHE ENTWICKLUNG 2022

## INVESTITIONEN\*

### INVESTITIONEN (2021 – 2022) in Mio. EUR



- Investitionen von insgesamt 113,3 Mio. EUR (Vorjahr: 119,9 Mio. EUR) um -5,5 % unterhalb des Vorjahres
- Investitionen in Sachanlagen auf Niveau des Vorjahres mit Schwerpunkt auf technischen Anlagen, Maschinen und Betriebsausstattung
- Investitionen in immaterielle Vermögenswerte hauptsächlich Aktivierung von Entwicklungskosten und EDV-Systeme
- M&A: Unternehmenserwerbe HEIBER +SCHRÖDER und HELD (Vorjahr: JST, WIRUS + indirekte Enkelgesellschaften FLACO, TECALEMIT)

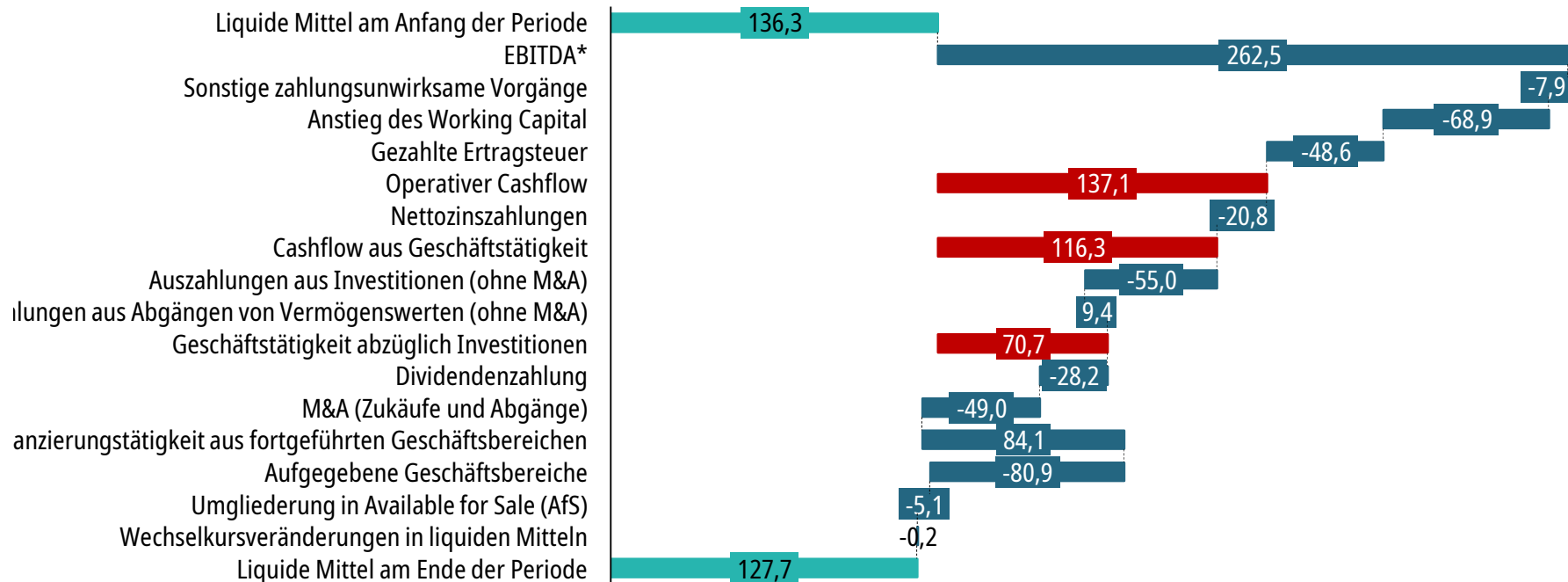
\* aus fortgeführten Geschäftsbereichen, Zahlen 2021 angepasst

# WIRTSCHAFTLICHE ENTWICKLUNG 2022

## KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG

[INDUS]

CASHFLOW (in Mio. EUR)



\* aus fortgeführten Geschäftsbereichen

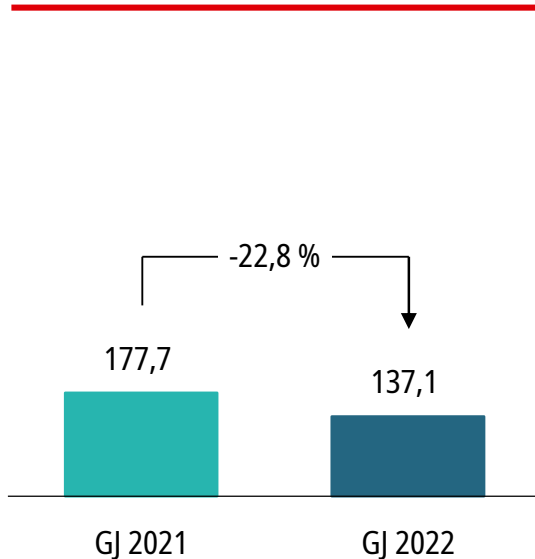
# INDUS IN ZAHLEN

## KENNZAHLEN GJ 2022

[INDUS]

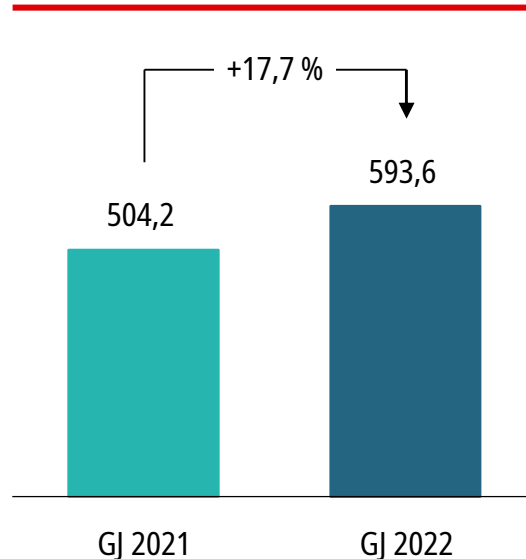
### OPERATIVER CASHFLOW\*

(in Mio. EUR)



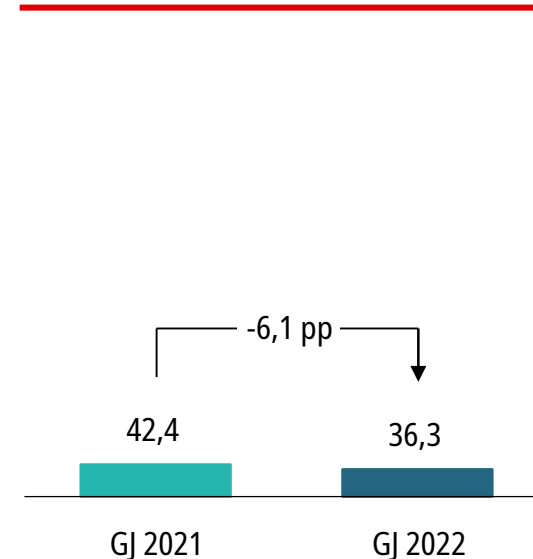
### NETTOVERSCHULDUNG

(in Mio. EUR)



### EIGENKAPITALQUOTE

(in %)

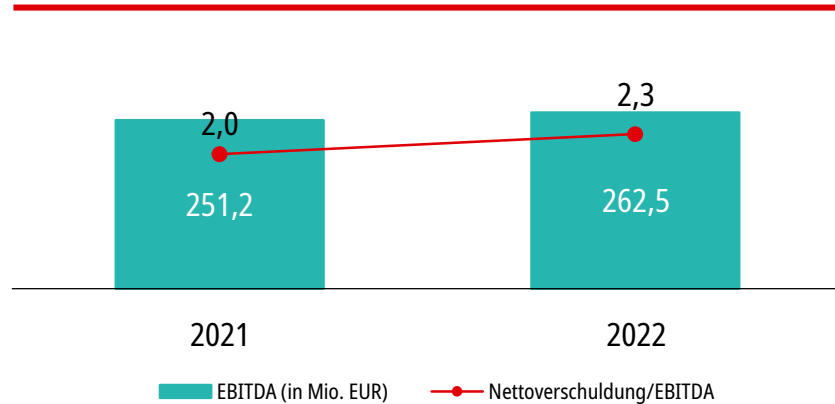


\* aus fortgeführten Geschäftsbereichen, Zahlen 2021 rückwirkend angepasst

# WIRTSCHAFTLICHE ENTWICKLUNG DER GRUPPE

## EIGENKAPITALQUOTE BEI 36,3 %

### NETTOVERSCHULDUNG ZU EBITDA\*(in Mio. EUR)



- Anstieg der **Nettoverschuldung** um 17,7 % auf 593,5 Mio. EUR
- **Nettoverschuldung/EBITDA der fortgeführten Bereiche** bei 2,3 Jahren im Vergleich zu 2,0 Jahren in Vorjahr

\* aus fortgeführten Geschäftsbereichen, Zahlen 2021 angepasst

# EINFÜHRUNG EINER ZUSÄTZLICHEN STEUERUNGSGRÖßE

[INDUS]

## FREE CASHFLOW

in Mio. EUR	GJ 2022	GJ 2021
<b>Operativer Cashflow aus fortgeführten Geschäftsbereichen</b>	137,1	177,7
- Cashflow aus Investitionstätigkeit aus fortgeführten Geschäftsbereichen	-94,4	-106,0
+ Auszahlungen für Investitionen in Anteile vollkonsolidierter Gesellschaften	58,8	67,3
<b>Free Cashflow (vor M&amp;A)</b>	<b>101,5</b>	<b>139,0</b>

- Einführung des Free Cashflow als zusätzlicher Steuerungsgröße schafft erhöhte Transparenz über die frei verfügbaren Mittel in der Gruppe
- Der Free Cashflow schafft Spielräume für:
  - > die Akquisitionen margenstarker Unternehmen mit Bezug zu den Zukunftsthemen in unseren neuen Segmenten,
  - > die Zahlung der Dividende,
  - > die Zahlung von Zinsen und die Reduzierung der Nettoverschuldung.

# DIVIDENDENVORSCHLAG FÜR 2022

## ENTSCHEIDUNG BASIERT AUF POSITIVER STIMMUNG FÜR 2023 UND FOLGEJAHRE

[INDUS]

- Regelmäßige Dividendenzahlungen an unsere Aktionäre gehören zur DNA von INDUS.
- Hohe Zuversicht hinsichtlich der Entwicklung 2023 und der Folgejahre, Rückkehr von INDUS zu alter Stärke
- Daher wird die Auszahlung einer Dividende für das Geschäftsjahr 2022 von

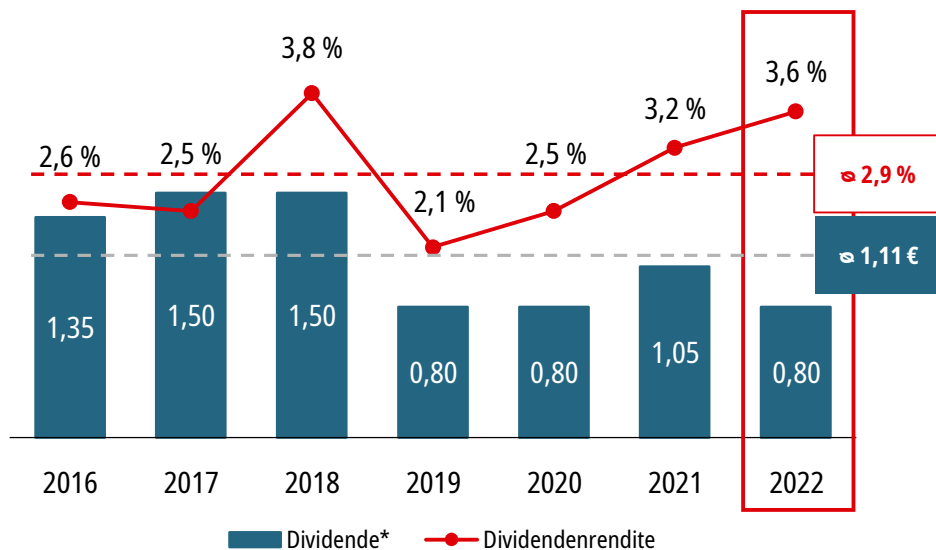
**0,80 EUR je Aktie vorgeschlagen**

(Gesamtausschüttung: 21,5 Mio. EUR).

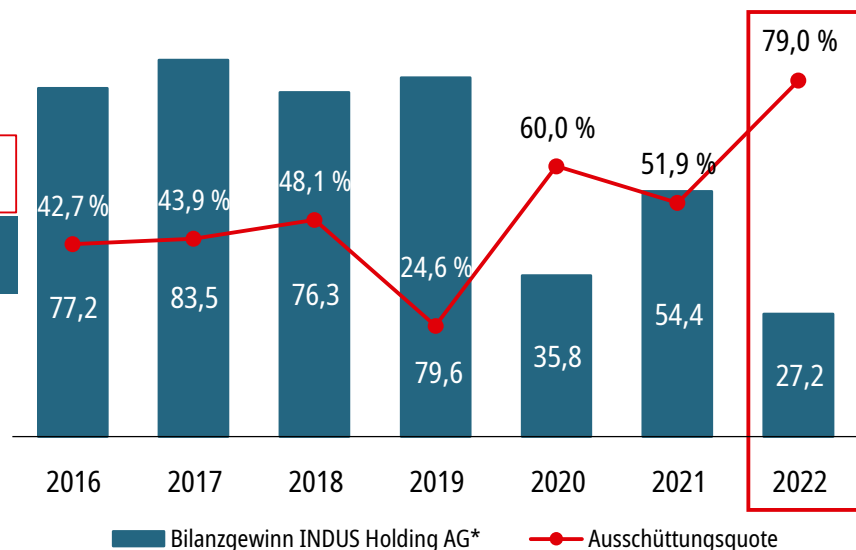
# DIVIDENDENHISTORIE

[INDUS]

## AUSSCHÜTTUNGSPOLITIK UND DIVIDENDENHISTORIE DER INDUS HOLDING AG



\*Dividende in EUR



\*Bilanzgewinn in Mio. EUR

Regelmäßige Beteiligung der Aktionäre am Geschäftserfolg

Rund 50 % der Gewinne werden zur Stärkung der Gesellschaft thesauriert

Bis zu 50 % der Gewinne werden ausgeschüttet

# AGENDA

[INDUS]

- 1 INDUS-DNA
- 2 FINANZERGEBNISSE 2022
- 3 **NACHHALTIG HANDELN**
- 4 PARKOUR PERFORM
- 5 NEUE SEGMENTE
- 6 UNSER WACHSTUMSKURS
- 7 APPENDIX



## #4

# NACHHALTIG HANDELN

- Erreichen von Klimaneutralität durch gezielte Förderung mit der Nachhaltigkeitsförderbank
- Fortschrittskontrolle über klares Kennzahlensystem
- Nachhaltigkeitskomponente als Teil der Vorstandsvergütung



# DEEP DIVE: NACHHALTIG HANDELN

## STRATEGISCHE INITIATIVE IM RAHMEN VON PARKOUR PERFORM

[INDUS]

### NACHHALTIGKEIT



#### WISSEN

- ✓ Potenzialanalyse bei den Beteiligten
- ✓ Fortführung des Aufbaus eines Kennzahlensystems
- ✓ Konstante Weiterentwicklung des Reportings



#### FÖRDERBANK

- ✓ Förderung von Umwelteffizienzmaßnahmen, die wesentlich zur Emissionsreduktion bzw. Ressourcenschonung beitragen
- ✓ Anteilige finanzielle Zuschüsse



#### NETZWERK

- ✓ Gruppenübergreifender Erfahrungs- und Wissensaustausch
- ✓ Expertenvermittlung
- ✓ Zusammenarbeit mit Universitäten und Forschungseinrichtungen



#### STRATEGISCHE PROJEKTE

- ✓ Ableitung von Nachhaltigkeitsstrategien und -zielen auf Holdingebene
- ✓ Integration nachhaltiger Unternehmenssteuerung in die Unternehmenskultur der Beteiligten

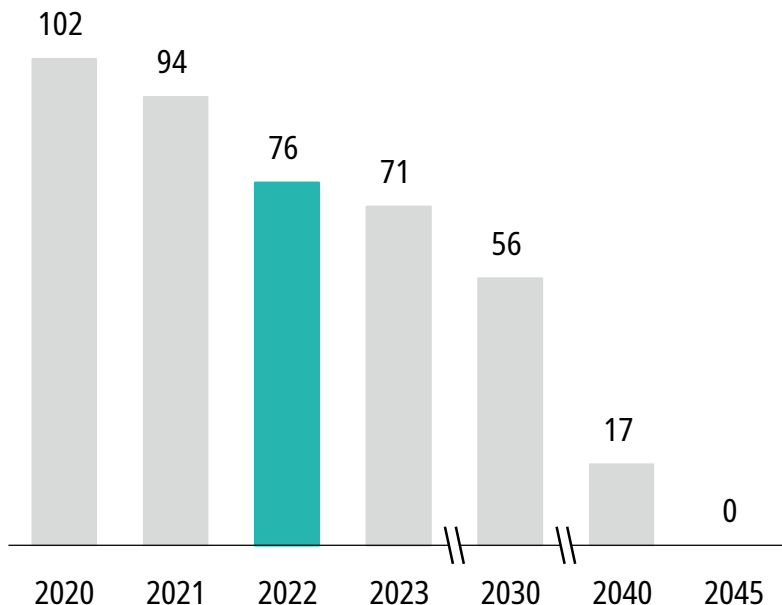
PROFESSIONALISIERUNG | RESSOURCENSCHONUNG | SOZIALE VERANTWORTUNG | WETTBEWERBSVORTEIL

# NACHHALTIG HANDELN: WICHTIGE KPIS

## REDUZIERUNG THG-EMISSIONEN IN DER VORSTANDSVERGÜTUNG VERANKERT

### SCOPE 1+2 TREIBHAUSGASEMISSIONEN

(t CO<sub>2</sub>eq / Mio. EUR BWS netto)



- Gesetztes Reduktionsziel 2022 deutlich erfüllt
- Emissionsreduktionsziel als wesentlicher Bestandteil der Nachhaltigkeitskomponente der VS-Vergütung
- INDUS auf Kurs zur Klimaneutralität 2045
- Detaillierte Maßnahmenpläne auf Beteiligungsebene
- Nachhaltigkeitsförderbank ist ein wesentliches Werkzeug für Erreichung der Ziele
- Nachhaltigkeit ist integraler Bestandteil des M&A-Prozesses (Selektion & DD).

# FÖRDERUNG NACHHALTIGEN HANDELNS IN DER GRUPPE

## NACHHALTIGKEITSFÖRDERBANK

### ZIELSETZUNG

- Förderung von Umwelteffizienzmaßnahmen, die wesentlich zur Emissionsreduktion bzw. Ressourcenschonung beitragen
- Angelehnt an die erfolgreich eingeführte Innovationsförderbank

### PROJEKTE

- Start im Januar 2022
- Umrüstung auf energieeffiziente Anlagen, die Verbesserung der Wärmeeffizienz oder die Nutzung erneuerbarer Energien
- 2022 sechs Projekte genehmigt (5,4 Mio. EUR CapEx, 39 % Förderquote = 2,1 Mio. Fördergelder)
- Projekte 2022: drei PV-Anlagen, ein adiabates Kühlsystem, ein Dampfkessel im Betrieb mit Holzpellets und ein Projekt zur optimalen Stromausnutzung



# KREISLAUFWIRTSCHAFT

## OBUK UND WIRUS

[INDUS]



**MEGATREND: RESSOURCENSCHONUNG**

- Baubranche großer Hebel für Kreislaufwirtschaft, da einer der ressourcenintensivsten Wirtschaftszweige
- WIRUS: Recycling von ausgedienten Fenstern, Türen und Rollläden
  - Anfallende Profilverschnitte werden gesammelt und recycelt.
  - Aus sortenreinem Rezyklat werden neue Fenster und Türen hergestellt (bis zu siebenmal möglich).
- OBUK: Hartschaum-Recycling-Mühle
  - Der Hartschaum wird gemahlen, verpresst und als Rohstoff für die Produktion von Dämmstoffplatten zu 100 % wiederverwertet.
  - Spart sowohl Transportkosten als auch Kosten für die Sondermüllentsorgung.

# NACHHALTIG HANDELN: EU-TAXONOMIE

[INDUS]

## IDENTIFIKATION DER EU-TAXONOMIE-KONFORMEN UND -FÄHIGEN UMSÄTZE

### NACHHALTIGES BAUEN

**OBUK**<sup>®</sup>  
HAUSTÜREN ZUM LEBEN



Aluminium- und  
Kunststofftüren im  
Premiumsegment

**REMKO**



Wärmepumpen

**WIRUS**<sup>®</sup>  
FENSTER



Hochwertige Fenster  
und Türen

**BETEILIGUNGEN MIT MEHRHEITLICH EU-TAXONOMIE-KONFORMEM UND -FÄHIGEM UMSATZ  
VON IN SUMME 141 Mio. EUR**

# #2 SUSTA[IN]

## NACHHALTIGKEIT – ENGAGEMENT IN DEN VERSCHIEDENSTEN BEREICHEN

[INDUS]



### AURORA

#### VERPACKUNGSREDUKTION

AURORA stellt auf Mehrweg-Verpackungssysteme um und spart Ressourcen sowie Lademeter.



**NÄCHTES MAGAZIN ERSCHEINT  
AM 20. JULI 2023**

### MIGUA

#### MIGOGREEN

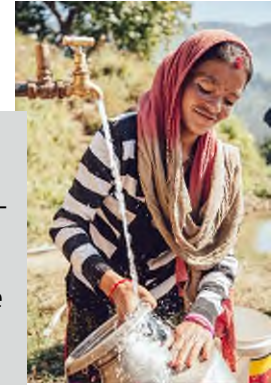
Mit dem Programm „MIGOGREEN“ bindet MIGUA seine Mitarbeitenden proaktiv in die Findung und Umsetzung von Nachhaltigkeitsaktivitäten ein.



### HAUFF-TECHNIK

#### „WASH-PROJEKTE“

Zugang zu sauberem Trinkwasser – dafür setzt sich die Initiative „VIVA CON AGUA“ ein. 2021 hat HAUFF-Technik für jedes verkaufte Bauherrenpaket einen Euro an weltweite Wasserprojekte gespendet.



### M.BRAUN GIRLS' DAY

M.BRAUN ermöglicht Schülerinnen einen Einblick in die Berufsfelder, die Mädchen bei der Berufsorientierung leider nur selten berücksichtigen.

Corporate ESG  
Performance

Prime

RATED BY  
**ISS ESG** 

- Zum siebten Mal in Folge Spitzenposition im ISS ESG Rating
- Im Bereich „Corporate-ESG-Performance“ erhielt INDUS die Bewertung „C+“ und somit auch den Prime-Status.
- Spitzenposition in der internationalen Vergleichsgruppe „Financials/Multi-Sector Holdings“ erreicht
- Voraussetzung für eine ESG-gebundene (Re-)Finanzierung

PRIME-STATUS BEIM ISS ESG RATING



# AGENDA

[INDUS]

- 1 INDUS-DNA
- 2 FINANZERGEBNISSE 2022
- 3 NACHHALTIG HANDELN
- 4 **PARKOUR PERFORM**
- 5 NEUE SEGMENTE
- 6 UNSER WACHSTUMSKURS
- 7 APPENDIX

# AUS PARKOUR WIRD PARKOUR PERFORM

ZIELERREICHUNG 2025 IM FOKUS

[INDUS]

**PARKOUR** perform

2025

**1** PORTFOLIOSTRUKTUR  
STÄRKEN

**2** INNOVATION  
TREIBEN

**3** LEISTUNG  
STEIGERN

**4** NACHHALTIG  
HANDELN

### WIR ...

- ... agieren als wertorientierte Beteiligungsgesellschaft mit klaren Technologieschwerpunkten.
- ... fokussieren unsere Gruppe deshalb auf drei zukunftsstarke Kernsegmente.
- ... setzen damit wertvolle Mittel und Management-Kapazität für die Entwicklung frei.
- ... orientieren uns bei Zukäufen und der Entwicklung unserer Beteiligungsunternehmen eng an den für unsere Industriefelder relevanten Zukunftsthemen.
- ... rücken in der Führung enger an unsere Beteiligungen heran und unterstützen ihre Dynamik mit Ertrags- und Wertorientierung.
- ... ergänzen unsere Steuerungsgrößen.
- ... bleiben der Spezialist für Nachfolgeregelungen im Mittelstand.



**INDUS  
RÄUMT  
AUF UND  
STARTET  
DURCH**

# PARKOUR PERFORM – EIN ÜBERBLICK

## DREI ÜBERGEORDNETE ZIELE

[INDUS]

### MEHR FOKUS AUF DIE ZUKUNFTSTHEMEN

Megatrends

- Ausrichtung der Segmente auf relevante Zukunftsthemen
- Stärkung des Nachhaltigkeitsfokus

### EIN KLAR STRUKTURIERTES PORTFOLIO

Fokussierung

- Bereinigung des Segments Fahrzeugtechnik
- Integration der Medizin- und Gesundheitstechnik in das neue Segment MATERIALS

### INTENSIVERE BEGLEITUNG DER BETEILIGUNGEN

Segmentmanagement

- Führung der Segmente über segmentverantwortliche Vorstände
- Engere Führung und Unterstützung bei der Orientierung an den Ertrags- und Werterwartungen der Gruppe
- Wertorientierte Steuerung

# AGENDA

[INDUS]

- 1 INDUS-DNA
- 2 FINANZERGEBNISSE 2022
- 3 NACHHALTIG HANDELN
- 4 PARKOUR PERFORM
- 5 **NEUE SEGMENTE**
- 6 UNSER WACHSTUMSKURS
- 7 APPENDIX

# KLARE TECHNOLOGIE- SCHWERPUNKTE DURCH NEUE SEGMENTIERUNG



# MEGATRENDS UND ZUKUNFTSTHEMEN

## WEICHEN STELLEN

[INDUS]



# NEUE SEGMENTSTRUKTUR

## WIR WERDEN SCHLANKER UND FOKUSSIERTER

[INDUS]

- Wir führen drei Kernsegmente mit klarem Fokus auf Zukunftsthemen, die sich aus den Megatrends unserer Zeit ableiten.
- Wir treiben die Entwicklung in unseren Segmenten mit unserem Expertenwissen und über gezielte Akquisitionen voran.
- Dabei fokussieren wir uns auf hochspezialisierte Industrietechnik in attraktiven Marktnischen.



ENGINEERING



INFRASTRUCTURE



MATERIALS





# NEUE SEGMENTSTRUKTUR

## ZUORDNUNG DER BETEILIGUNGEN ZU DEN DREI NEUEN SEGMENTEN



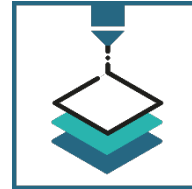
### ENGINEERING 16 Beteiligungen

Umsatz: 581 Mio. EUR  
 EBIT\*: 61 Mio. EUR  
 EBIT-Marge\*: 10,5 %



### INFRASTRUCTURE 14 Beteiligungen

Umsatz: 586 Mio. EUR  
 EBIT\*: 64 Mio. EUR  
 EBIT-Marge\*: 10,9 %



### MATERIALS 14 Beteiligungen

Umsatz: 637 Mio. EUR  
 EBIT\*: 65 Mio. EUR  
 EBIT-Marge\*: 10,2 %




\* Umsatz und EBIT GJ 2022, EBIT und EBIT-Marge vor Wertminderungen

\*\* SITEK wird auf BETEK verschmolzen

# NEUES SEGMENTMANAGEMENT AUF EINEN BLICK

## DIE DOPPELTE ROLLENVERGABE WIRD AUFGELÖST

[INDUS]



### SEGMENTMANAGEMENT

COO ENGINEERING

Leistung steigern

COO INFRASTRUCTURE

Innovation treiben,  
Nachhaltig handeln

COO MATERIALS

### ZENTRALFUNKTIONEN

CEO

Portfoliostruktur stärken

CFO

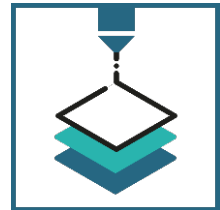
# SEGMENTMANAGEMENT

## ZIELE FÜR 2023

[INDUS]

### Hauptziele und Aufgaben für das Segmentmanagement 2023

- Vollständige Anpassung an neue Grundsätze des Segmentmanagements und Haupt-KPIs (u. a. neue Kennzahl „Free Cashflow“)
- Veränderungen im Budgetierungsprozess umsetzen und stärkerer Top-down-Ansatz bei der Allokation der Ressourcen
- Intensiverer Dialog mit dem Management von Beteiligungen, um den Fokus auf profitables Wachstum und wirtschaftliche Entwicklung zu unterstreichen
- Clusterbezogene Vernetzung innerhalb des Segments (zwischen Beteiligungsgesellschaften) sowie mit Marktteilnehmern und externen Experten fördern
- Segmentbezogene M&A-Strategie mit klarem Fokus auf Zukunftsthemen und aktivere Marktarbeit
- Verstärktes anorganisches Wachstum durch Zukäufe neuer Beteiligungen und/oder geeignete Add-on-Akquisitionen



# NEUE SEGMENTSTRUKTUR

## ENGINEERING

[INDUS]

### ENGINEERING



#### MEGATRENDS

- Digitalisierung
- Nachhaltigkeit

#### ZUKUNFTSTHEMEN

- Automatisierung & Robotik
- Sensorik & Messtechnik
- Energietechnik
- Logistik

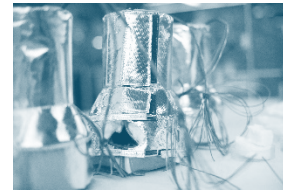
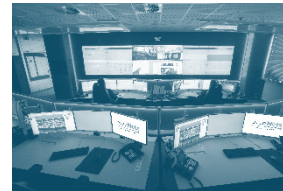
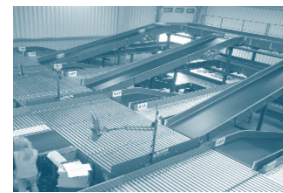
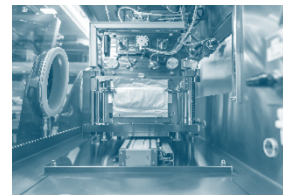
### DAS SEGMENT BÜNDELT UNTERNEHMEN AUS...

- Automatisierung/Robotik
- Sensorik & Messtechnik
- Spezialisierter Maschinen-/Gerätebau (z. B. Energie-, Lebensmittel-, Verpackungstechnik)



„Dank unserer Expertise können wir den Schub, den die Digitalisierung dem Herzstück des industriellen Mittelstands gibt, voll mitnehmen. Davon profitiert jeder, der Teil von INDUS wird.“

Axel Meyer  
Mitglied des Vorstands



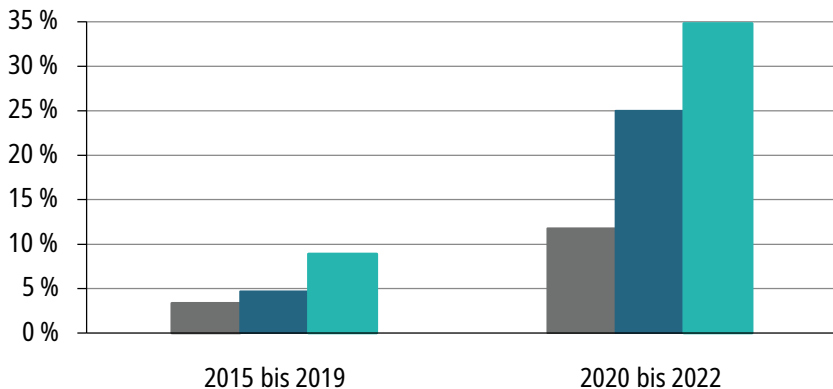
# CHARAKTERISTIK DES SEGMENTS ENGINEERING

## WOHER WIR KOMMEN

### Rückblick 2015 bis 2022 (Pro-forma-Analyse)

- Deutliches organisches und anorganisches Umsatzwachstum über BIP-Wachstum (in jeweiligen Preisen)

CAGR Umsatz Segment Engineering gegenüber BIP (in jeweiligen Preisen)



■ BIP in jeweiligen Preisen ■ Segment Engineering organisch ■ Segment Engineering gesamt

### KPIs für das Segment Engineering

	Umsatz	EBIT vor Wertminderungen	EBIT-Marge
	in Mio. EUR	in Mio. EUR	in %
2021	484,3	53,5	11,0
2022	580,9	61,2	10,5

### Zukäufe auf Portfolioebene seit 2018

- JST – Jungmann Systemtechnik (Kontrollraumtechnik) 2021
- HEIBER + SCHRÖDER (Verpackungsmaschinen) 2022
- Held Industries (Laserschweiß- und -schneidtechnik) 2022
- MESUTRONIC (Metalldetektion) 2018

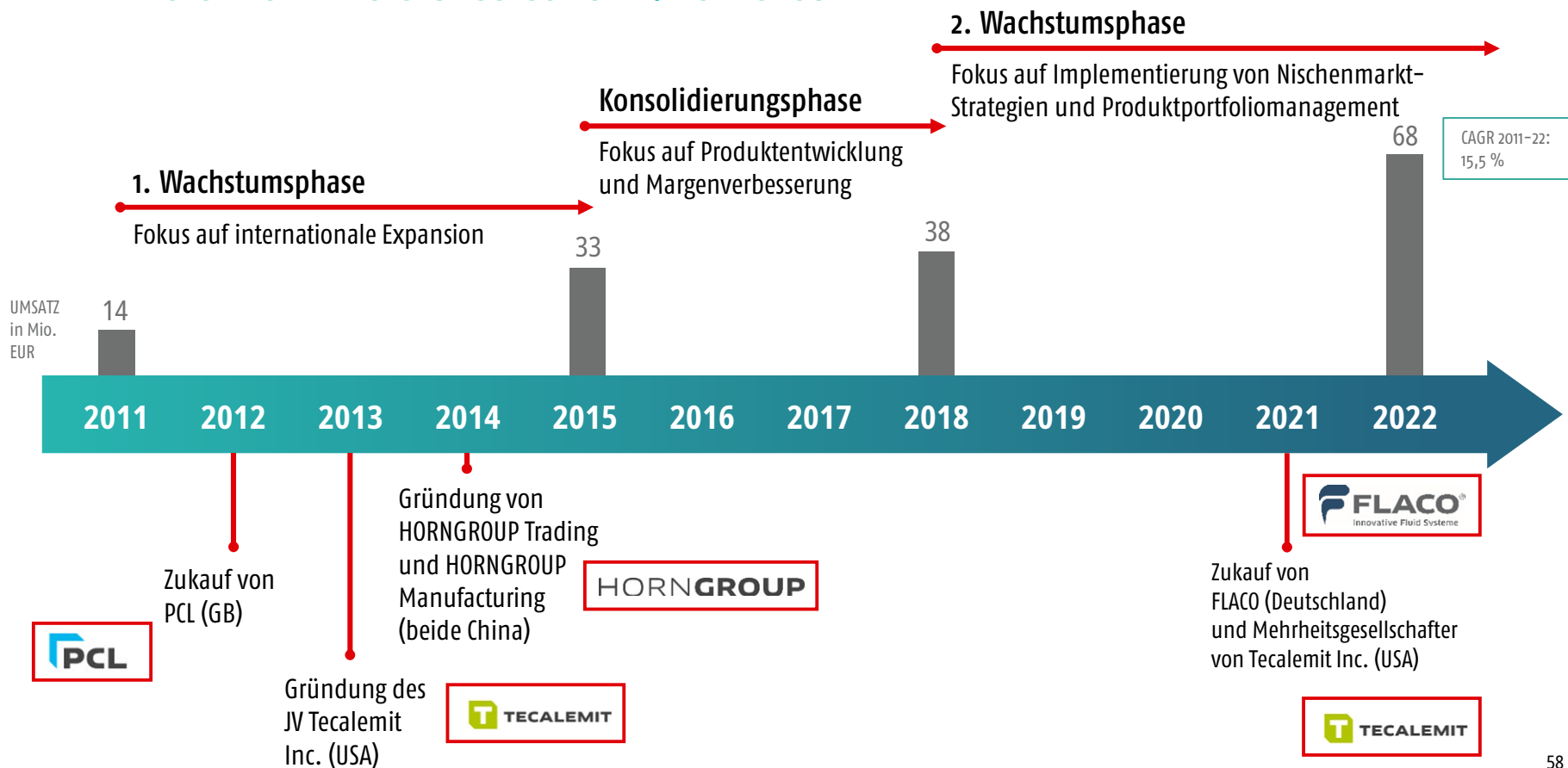
### Add-on-Zukäufe seit 2018

- FLACO (Systeme für Fluidmanagement) für HORNGROUP 2021

# SEGMENT ENGINEERING

## EINE ERFOLGREICHE WACHSTUMSGESCHICHTE: HORNGROUP

[INDUS]



# STRATEGISCHE INITIATIVE „LEISTUNG STEIGERN“

MARKTEXZELLENZ

[INDUS]

INDUS unterstützt ihre Beteiligungen bei der Optimierung der Marktstrategien und der Marktbearbeitung

## Strategie



Business-Plan & Ziele

Markt & Segmentierung

Marktstellung

## Produkt



Portfoliomanagement

Kommunikation

Marktorientierte Entwicklung

## Pricing



Preisfestsetzung

Bonifikationen

Prozesse

## Vertriebsorganisa tion



Struktur

Vertriebskanäle

Rollen und Verantwortlichkeiten

## Marktstrategie

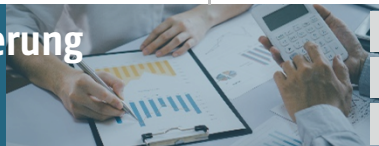


Akquisition

Kundenmanagement

Vertriebsprozesse

## Vertriebssteuerung



Anreizsystem

Reporting & Koordination

Personalentwicklung/ Schulung

# STRATEGISCHE INITIATIVE „LEISTUNG STEIGERN“

OPERATIVE EXZELLENZ

[INDUS]

INDUS unterstützt ihre Beteiligungsgesellschaften auf dem Weg zur Operativen Exzellenz

## Auftragsabwicklung & Produktionsstrategie

Zielsetzungen

Make-or-buy-Philosophie

Automatisierungsgrad

## IT-Systeme

Anforderungsanalyse

Lieferanten-/Systemauswahl

Vertragsspezifikation

## Produktionsplanung und -steuerung

Fertigungstechnologien

Materialfluss

Shopfloor-Management

## Prozesseffizienz und -effektivität

Lean Management

Working-Capital-Management

KVP-Management

## Qualität



Produkt- und Prozess-QM

Reduzierung der Ausschussrate

Kundenzufriedenheit

## Innerbetriebliche Sicherheit und Housekeeping

Sicherheit

Ordentlichkeit

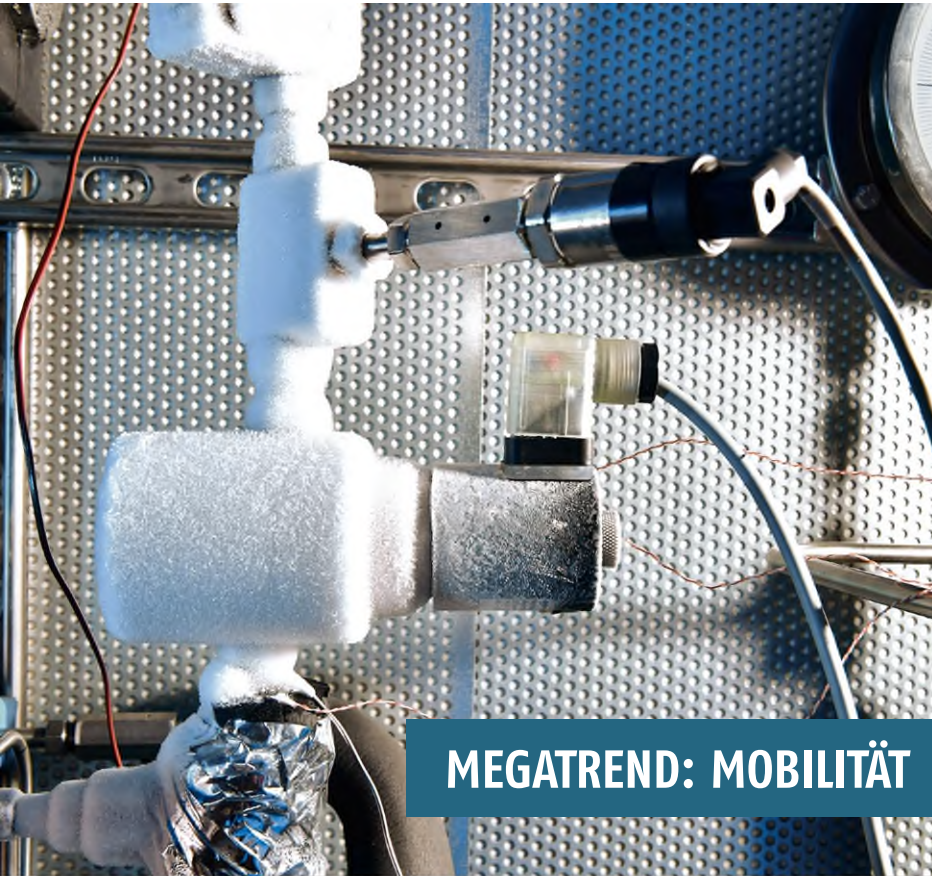
Sauberkeit



# DEEP DIVE: INNOVATION IM SEGMENT ENGINEERING

## GSR: WASSERSTOFFVENTILE

[INDUS]



MEGATREND: MOBILITÄT

Projekt gefördert durch Innovationsförderbank im Rahmen der strategischen Initiative „Innovation treiben“

- Hochdruck-Magnetventil für Wasserstoffbetankung
- Bis zu 1.050 bar
- Entspricht anspruchsvollen IECEx-Anforderungen (Explosionsschutz)
- Strategische Entwicklung von Betankungslösungen außerhalb der Fahrzeugbetankung
- Innovative Ventiltechnik für den anspruchsvollen industriellen Einsatz und direkt auf die Kundenanforderungen zugeschnitten

# AUSBLICK 2023

## PROGNOSE FÜR DAS SEGMENT ENGINEERING

- Profitables Wachstum mit besonderem Augenmerk auf Qualität der EBIT-Marge weiterführen

	<b>Umsatz</b>	<b>EBIT</b>	<b>EBIT-Marge</b>
	in Mio. EUR	in Mio. EUR	in %
2021	484,3	53,5	11,0
2022	580,9	47,4	8,2
2023	<b>Leichter Anstieg</b>	<b>Starker Anstieg</b>	<b>9 bis 11</b>

- Insgesamt positive Aussichten für 2023; positive Ertragserwartung für 2023, ein paar Beteiligungen jedoch vorsichtiger
- Klarer Umsatzzuwachs und steigende Erträge bei einer Beteiligung im Bereich Messtechnik erwartet (ausgehend von einer weiteren Normalisierung der Verfügbarkeit elektronischer Komponenten)
- Umsatzrückgang bei einer Beteiligung im Bereich Logistik erwartet, die von einem Spitzenwert aus 2022 kommt
- Anorganisches Wachstum erneut aus Zukäufen HEIBER + SCHRÖDER und HELD (durch ganzjährigen Effekt)

# NEUE SEGMENTSTRUKTUR

## INFRASTRUCTURE

[INDUS]

### INFRASTRUCTURE



#### MEGATRENDS

- Mobilität & Urbanisierung
- Digitalisierung
- Nachhaltigkeit

#### ZUKUNFTSTHEMEN

- Infrastruktur-Netze
- Infrastruktur-Bauwerke
- Energieeffizienz

### DAS SEGMENT BÜNDELT UNTERNEHMEN AUS...

- Bau- und Gebäudetechnik
- Telekommunikations-Infrastruktur
- Kälte- und Klimatechnik



„In einer zunehmend vernetzten Welt braucht es entwicklungs offene Spezialisten, die verlässliche Verbindungen herstellen. Diese wollen wir in unserem Portfolio haben und stärken.“

Dr. Jörn Großmann  
Mitglied des Vorstands



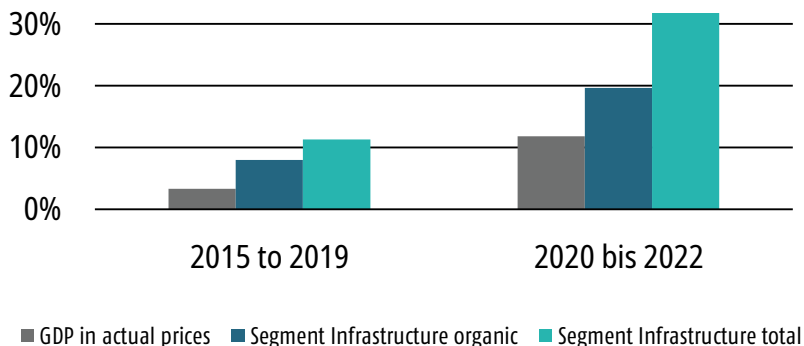
# CHARAKTERISTIK DES SEGMENTS INFRASTRUCTURE

## WOHER WIR KOMMEN

Rückblick 2015 bis 2022 (Pro-forma-Analyse)

- Deutliches organisches und anorganisches Umsatzwachstum weit über BIP-Wachstum (in jeweiligen Preisen)

CAGR Umsatz Segment Infrastructure gegenüber BIP (in jeweiligen Preisen)



KPIs für das Segment Infrastructure

	Umsatz	EBIT vor Wertminderungen	EBIT-Marge
	in Mio. EUR	in Mio. EUR	in %
2021	515,3	66,4	12,9
2022	586,0	64,1	10,9

Zukäufe auf Portfolioebene seit 2018

- WIRUS (Fenster und Türen) 2021

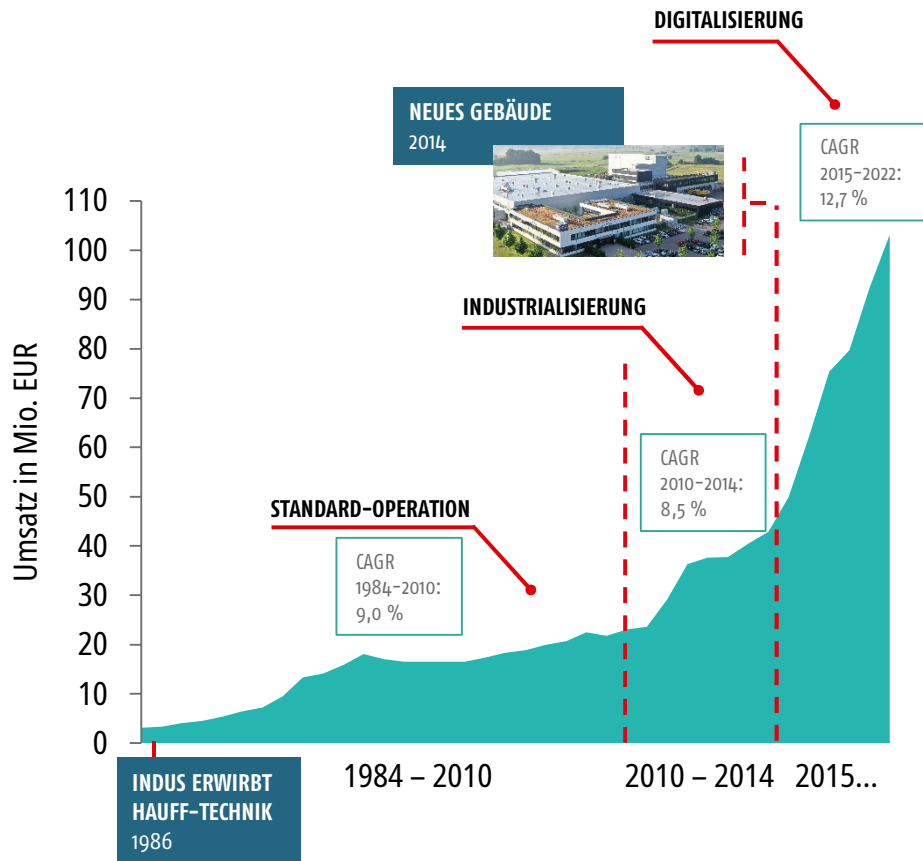
Add-on-Zukäufe

- Elektronische Geräte für AURORA 2018
- Add-on für REMKO 2018

# SEGMENT INFRASTRUCTURE

## EINE ERFOLGREICHE WACHSTUMSGESCHICHTE: HAUFF-TECHNIK

[INDUS]



### INTERNATIONALISIERUNG

In über 40 Ländern mit mehr als 500 Mitarbeitenden tätig.



### ADD-ON-ZUKÄUFE

2016 wurde GRIDCOM Teil von HAUFF-Technik: Ein Spezialist für die Entwicklung und Produktion von passiven Komponenten für Glasfaserinfrastruktur.



### PRODUKTENTWICKLUNG

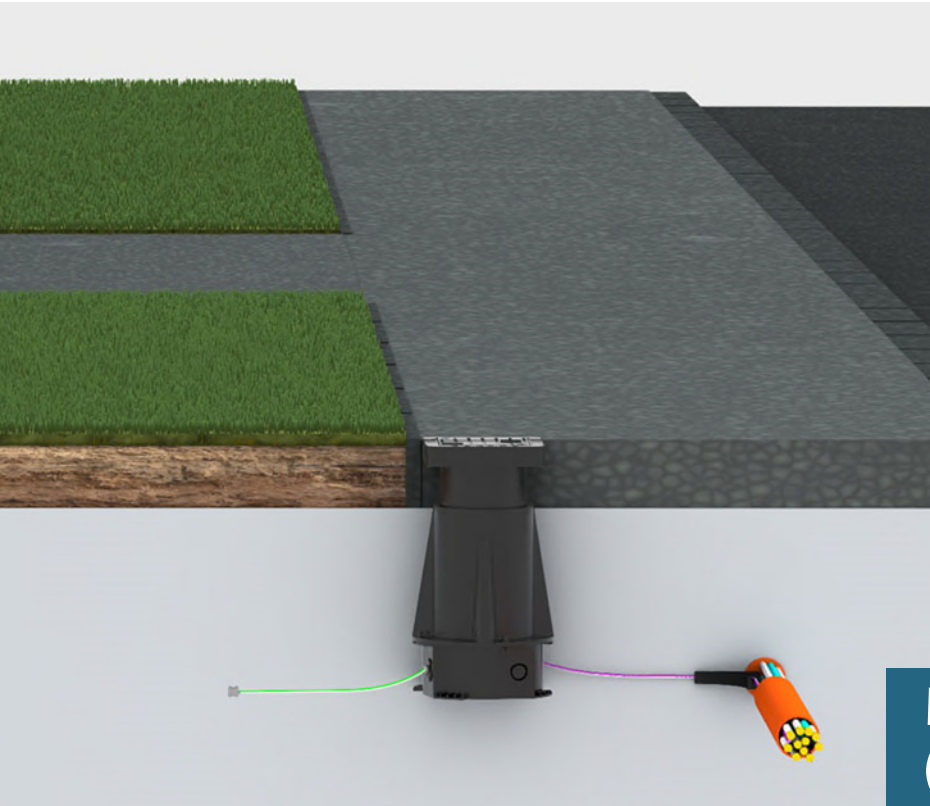
Das Produkt ETGAR z. B., eine Entwicklung, um den Kleingarten mit Elektrizität oder Telekommunikation zu versorgen.



# DEEP DIVE: INNOVATION IM SEGMENT INFRASTRUCTURE

## HAUFF-TECHNIK FIBER-TO-THE-HOME

[INDUS]



- Spezialist für Fiber-to-the-home-Komponenten
- Multifunktionale und vollständig integrierte Dichtungs- und Durchführungslösungen für verschiedene Anwender
- Hochmoderne Installationssysteme für sichere und schnelle Internetverbindungen
- Schnelle Einrichtung ohne umfangreiche Änderungen an den angrenzenden Infrastrukturen
- Modulare Bauweise

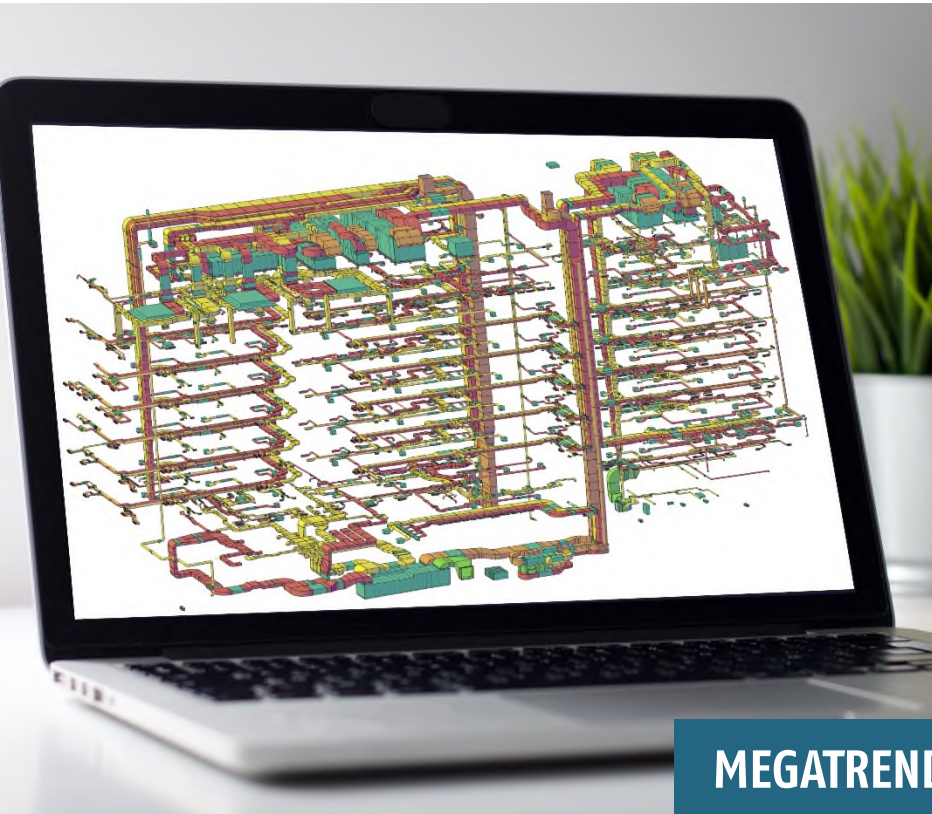
**MEGATREND: INFRASTRUKTUR  
(NETZWERKE UND GEBÄUDE)**



# DEEP DIVE: INNOVATION IM SEGMENT INFRASTRUCTURE

ANCOTECH, BETOMAX UND SCHUSTER

[INDUS]



- BIM (Building Information Modeling)
- Ein zentrales, digitales 3D-Modell mit allen relevanten Bauwerksdaten
- Zusammenarbeit aller Beteiligten kann so erheblich optimiert werden
- Bauprojekt kann in Bezug auf Konstruktion, Zeit-, Material-, Logistik- und Kostenplanung stetig überprüft und bei Bedarf frühzeitig angepasst werden
- Teilweise Förderung durch die Innovationsförderbank

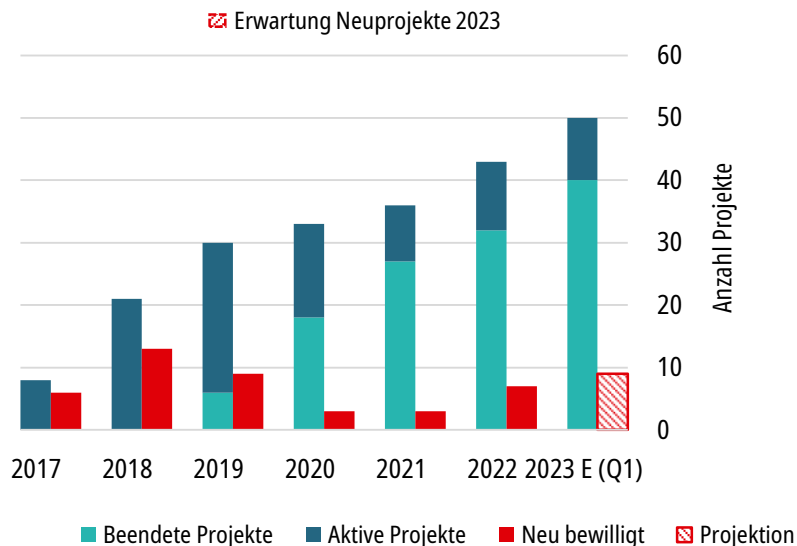
**MEGATREND: DIGITALISIERUNG**

## UNTERSTÜTZUNG VON INNOVATIONSPROJEKTEN IN DEN BETEILIGUNGEN

- Etabliertes Mittel zur Unterstützung der Innovationsaktivitäten
- Regelmäßiger Abschluss von Bestandsprojekten seit 2019
- Seit der Corona-Pandemie wieder verstärkte Innovationstätigkeit
- Neuprojekte verstärkt im Korridor der INDUS-Zukunftsthemen
- Die Innovationsaktivität, gemessen an den Anfragen für Neuprojekte, nimmt in allen drei Segmenten zu

### NEUPROJEKTE AUS 2022:

- Künstliche Intelligenz
- Green Technologies
- Digitalisierte Produkte
- Energiespeichersysteme
- Produktentwicklung
- Automatisierung



**GUT GEFÜLLTE PIPELINE FÜR NEUPROJEKTE IN DER FÖRDERBANK  
LÄSST FÜR 2023 STEIGERUNG DER NEUPROJEKTE ERWARTEN**



# FOKUS AUF ZUKUNFTSTHEMEN UND -TECHNOLOGIEN

## AUSBAU DES WISSENSMANAGEMENTS IN DEN BETEILIGUNGEN

- **Unternehmensübergreifende Themenarbeitskreise** →  
Erfahrungs- und Wissensaustausch innerhalb der Gruppe
- **Vermittlung von Expertenwissen** →  
Gezielter Aufbau von Wissen in Zukunftsfeldern
- **Problemexploration in Zielfeldern** →  
Erkennen und Wahrnehmen von Geschäftschancen



### DIGI- TALI- SIE- RUNG

**Infoveranstaltungen:**  
Digitalisierungspotenzial  
durch künstliche  
Intelligenz  
Augmented/Virtual  
Reality



### NACH- HAL- TIGER BAU

**Arbeitskreis:**  
Strategische Arbeit  
Forecasting

14 Portfoliounternehmen  
beteiligt



### WAS- SER- STOFF

**Arbeitskreis:**  
Technischer Fokus  
Kontakte und Projekte

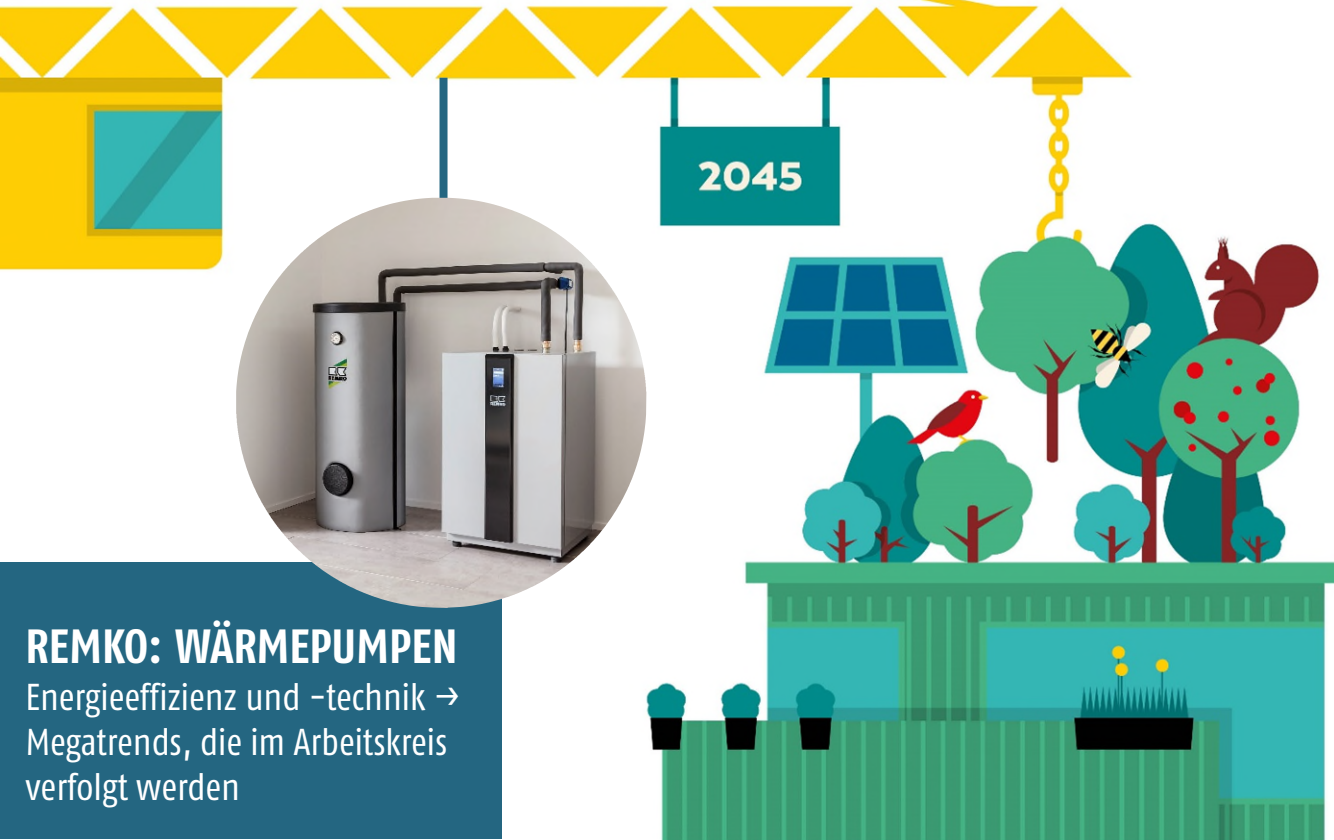
7 Portfoliounternehmen  
beteiligt

[INDUS]

# ARBEITSKREIS

NACHHALTIGES BAUEN – START MAI 2022

[INDUS]



## NETZWERK

14 Beteiligungen bei  
Auftaktveranstaltung

## EXPERTENWISSEN

Experten geben  
Denkanstöße

## IDEENSCHMIEDE

Anknüpfungspunkte für  
neue Lösungen finden

## REMKO: WÄRMEPUMPEN

Energieeffizienz und -technik →  
Megatrends, die im Arbeitskreis  
verfolgt werden

# AUSBLICK 2023

## PROGNOSE FÜR DAS SEGMENT INFRASTRUCTURE

	Umsatz	EBIT	EBIT-Marge
	in Mio. EUR	in Mio. EUR	in %
2021	515,3	66,4	12,9
2022	586,0	51,4	8,8
2023	<b>Leichter Anstieg</b>	<b>Starker Anstieg</b>	<b>10 bis 12</b>

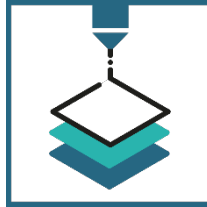
- Ausblick weiterhin erfreulich, trotz bereits spürbaren Rückgangs bei Neubauten leichter Umsatzanstieg erwartet
- Trotz Schub bei der energetischen Sanierung von Bestandsgebäuden und bei Infrastrukturnetzen (Glasfasernetze, Stromübertragung und -verteilung)
- 2023 ist ein höheres operatives Ergebnis zu erwarten.
- Weitere wirtschaftliche Entwicklung im Bereich Infrastruktur muss genau verfolgt werden

# NEUE SEGMENTSTRUKTUR

## MATERIALS

[INDUS]

### MATERIALS



#### MEGATRENDS

- Nachhaltigkeit
- Mobilität & Urbanisierung
- Demografie & Gesundheit

#### ZUKUNFTSTHEMEN

- Metalle und Metallbearbeitung
- Kreislauf- und Abfallwirtschaft
- Agrar- und Lebensmittelwirtschaft

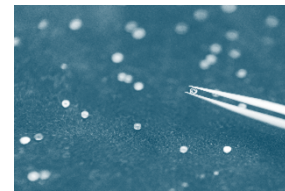
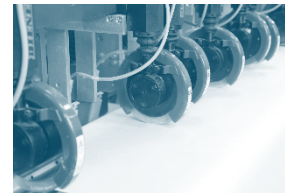
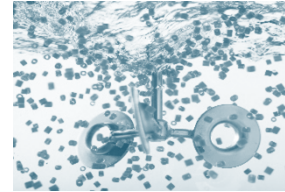
### DAS SEGMENT BÜNDELT UNTERNEHMEN AUS...

- Metallumformung und -bearbeitung
- Metallerzeugung (Hartmetalle und Strahlmittel)
- Medizinische Verbrauchsmaterialien und Hilfsmittel



„Neben der Technologie sind es insbesondere auch innovative Materialien, die in vielen Bereichen die Tür zu neuen Möglichkeiten öffnen. Bei uns finden solche Unternehmen den perfekten Förderer.“

Dr. Johannes Schmidt  
Vorstandsvorsitzender

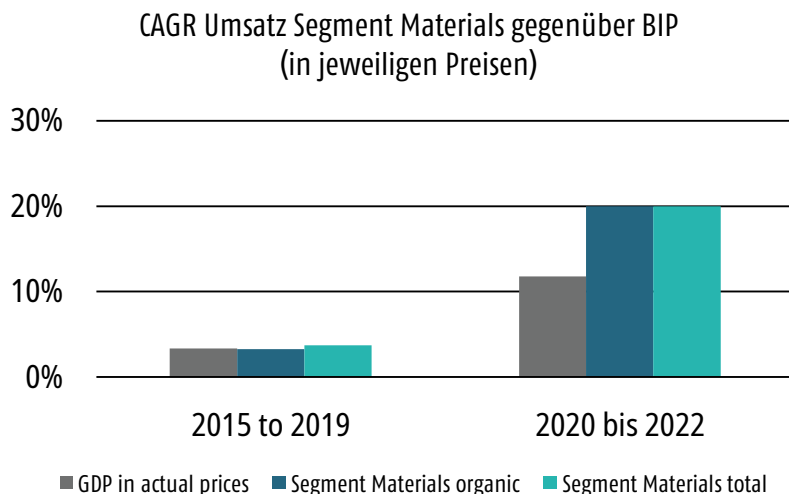


# CHARAKTERISTIK DES SEGMENTS MATERIALS

## WOHER WIR KOMMEN

Rückblick 2015 bis 2022 (Pro-forma-Analyse)

- Organisches Umsatzwachstum entspricht BIP-Wachstum (in jeweiligen Preisen)



KPIs für das Segment Materials

	Umsatz	EBIT vor Wertminderungen	EBIT-Marge
	in Mio. EUR	in Mio. EUR	in %
2021	586,3	58,2	9,9
2022	636,8	64,7	10,2

Zukäufe auf Portfolioebene seit 2018

- DSG (Schaltschränke und Gehäuse) in 2018

Add-on-Zukäufe seit 2018

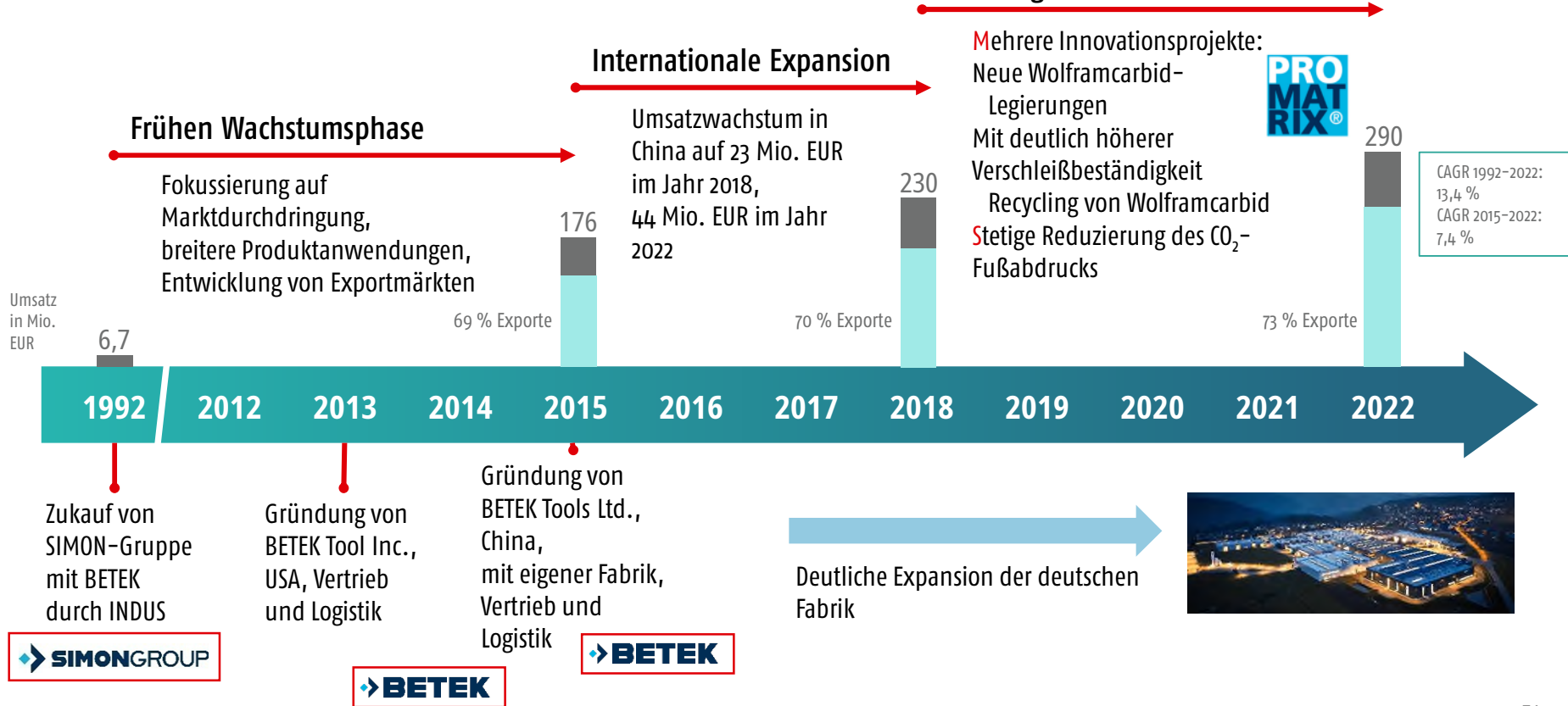
- keine

# SEGMENT MATERIALS

[INDUS]

## EINE ERFOLGREICHE WACHSTUMSGESCHICHTE: BETEK-GRUPPE

Fokus auf Innovation und Nachhaltigkeit

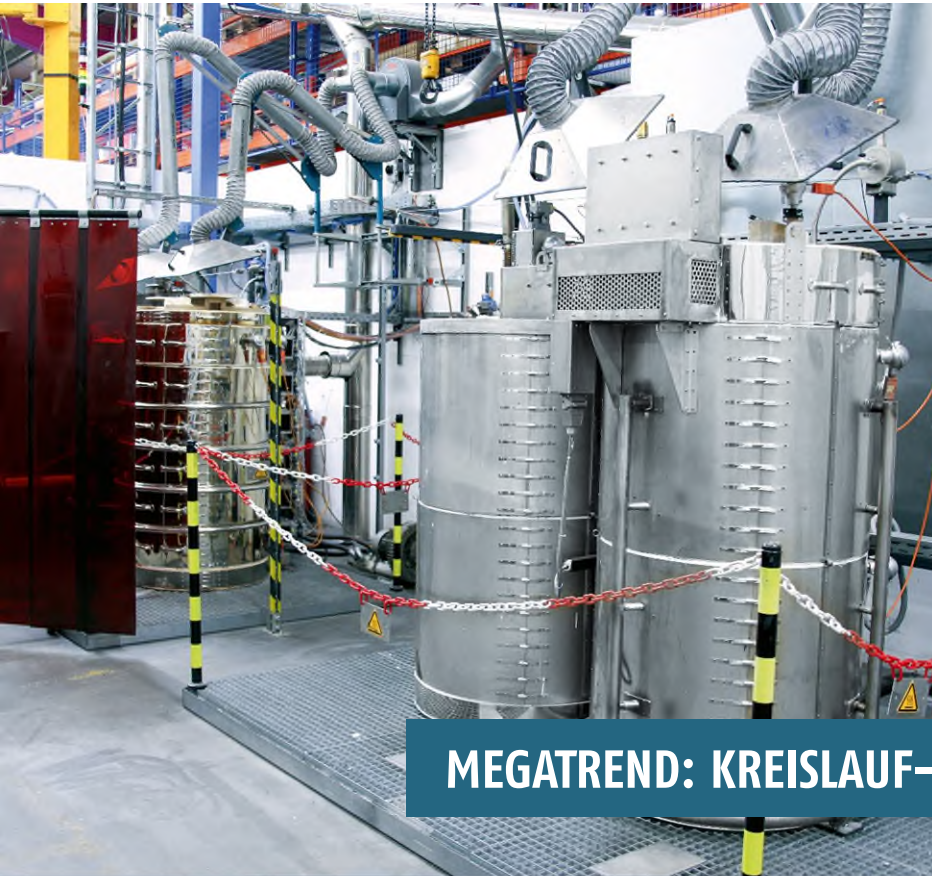




# INNOVATION IM SEGMENT ENGINEERING

## BETEK: HARTMETALL-RECYCLING

[INDUS]



Projekt gefördert durch Innovationsförderbank im Rahmen der strategischen Initiative „Innovation treiben“

- Neu entwickeltes Verfahren zum Recycling von Wolframcarbide
- Recyclingprozess von Straßenfräsmeißel
- 2022 rund 40 Tonnen aus gebrauchten Hartmetallwerkzeugen wiedergewonnen
- Mittelfristig bei 300 Tonnen Jahrestonnage
- Einsparung von Emissionen, Lieferabhängigkeiten und Ressourcen
- Patentiertes Verfahren

**MEGATREND: KREISLAUF- UND ABFALLWIRTSCHAFT**

# AUSBLICK 2023

## PROGNOSE FÜR DAS SEGMENT MATERIALS

	Umsatz	EBIT	EBIT-Marge
	in Mio. EUR	in Mio. EUR	in %
2021	586,3	58,2	9,9
2022	636,8	49,9	7,8
2023	<b>steigend</b>	<b>stabil</b>	<b>6 bis 8</b>

- Ausblick 2023 von steigenden Materialpreisen dominiert
- Entwicklung 2023 belastet durch stark steigende Energiekosten und die umstrittene Erhebung von Antidumpingzöllen durch die EU auf die Einfuhren eines wichtigen Rohstoffs
- Positive Ergebnisauswirkung im Bereich Vliesgewebe, nachdem die Zusammenlegung von Produktionen an einem neuen Standort abgeschlossen ist
- Stabiles EBIT für 2023 erwartet (unter Einberechnung des Einmaleffekts aus dem Verkauf eines Gebäudes 2022)



# AGENDA

[INDUS]

- 1 **INDUS-DNA**
- 2 **FINANZERGEBNISSE 2022**
- 3 **NACHHALTIG HANDELN**
- 4 **PARKOUR PERFORM**
- 5 **NEUE SEGMENTE**
- 6 **UNSER WACHSTUMSKURS**
- 7 **APPENDIX**

# WIRTSCHAFTLICHES UMFELD – AUSBLICK 2023

## WEITERE UNSICHERHEITEN BELASTEN DIE KONJUNKTUR

- Abwärtstrend 2022 wurde Anfang 2023 durch Optimismus und leichte Aufwärtsrevision abgelöst
- Trotz Entspannungstendenzen Inflation weiter hoch
- Erheblicher Kostendruck insbesondere durch Lohnanstieg und sukzessives Wirksamwerden der Energiekostenanstiege
- Weiterer Zinsanstieg zu erwarten (siehe Zinsentscheid der EZB vom 16. März 2023)
- ifo Geschäftsklimaindex ist im Februar auf 91,1 Punkte gestiegen, nach 90,1 Punkten im Januar.
- Weltweite wirtschaftliche Aussichten mit hohen Marktrisiken belastet, insbesondere weiterhin Belastung der Weltwirtschaft durch Russland-Ukraine-Krieg

### Prognose Wachstum BIP in 2023

- Weltwirtschaft +2,9 %
- USA +1,4 %
- Euroraum +0,7 %
- China +5,2 %
- Deutschland +0,1%

\* Quelle: IWF

# PROGNOSE 2023 (FÜR FORTGEFÜHRTE GESCHÄFTSBEREICHE)

STEIGENDER UMSATZ UND EBIT FÜR 2023 ERWARTET

[INDUS]

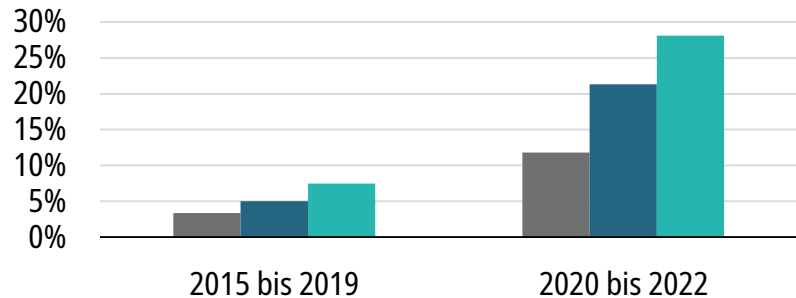
	KONZERN	
	2022	Prognose 2023
Umsatz (in Mrd. EUR)	1,80	1,90-2,00
EBIT (in Mio. EUR)	133,7	145-165
EBIT-Marge (in %)	7,4	7,0 bis 8,0
Free Cashflow (in Mio. EUR)	101,5	>100
Zukäufe	2	2
Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte (in Mio. EUR)	66,8	85-95
Treibhausgasemissionen (THG-E Scope 1+2)	75,94	Geringer als 2022
EK-Quote (in %)	36,3	Höher als 2022, ca. 38 %
Nettoverschuldung/EBITDA	2,3 Jahre	Ca. 2,5 Jahre
Working Capital (in Mio. EUR)	496,7	gleich

# FORTGEFÜHRTE GESCHÄFTSBEREICHE (PRO-FORMA-ANALYSE)

[INDUS]

UNSER WEG BIS 2025 – RÜCKBLICK 2015 BIS 2022

CAGR Umsatz fortgeführte Geschäftsbereiche vs.  
BIP (in jeweiligen Preisen)



■ BIP in jeweiligen Preisen ■ Fortgeführte Geschäftsbereiche organisch ■ Fortgeführte Geschäftsbereiche gesamt

- Pro-forma-Analyse Umsatz mit Dritten basiert auf der Zusammensetzung des Portfolios für fortgeführte Geschäftsbereiche zu Beginn des Jahres 2023
- Vergleich des Umsatzwachstums der fortgeführten Geschäftsbereiche mit dem Zuwachs des deutschen BIP (in jeweiligen Preisen)
- Organisches Umsatzwachstum der fortgeführten Geschäftsbereiche fast doppelt so stark wie Zuwachs des deutschen BIP (in jeweiligen Preisen)

# FORTGEFÜHRTE GESCHÄFTSBEREICHE

BLICK RICHTUNG 2025 – WACHSTUMSTREIBER

[INDUS]

## Organisches Umsatzwachstum

- Segmentmanagement treibt Wachstum
- BIP-Wachstum (in jeweiligen Preisen) wegen Inflation erheblich

## Margenverbesserung durch Segmentmanagement

- Fokus auf profitables Wachstum
- Unterstützung durch strategische Initiative „Förderung der Innovationskraft“ und „Steigerung der Leistungsfähigkeit“

## Anorganisches Umsatzwachstum durch Zukäufe

- Zukäufe mit Fokus auf Zukunftsthemen
- Getrieben durch Segmentmanagement
- Auf Portfolioebene und durch Add-on-Zukäufe

- BIP (in jeweiligen Preisen) 4 % (2023)  
3 % (2024)
- Organisches Umsatzwachstum doppelt so stark wie BIP-Zuwachs

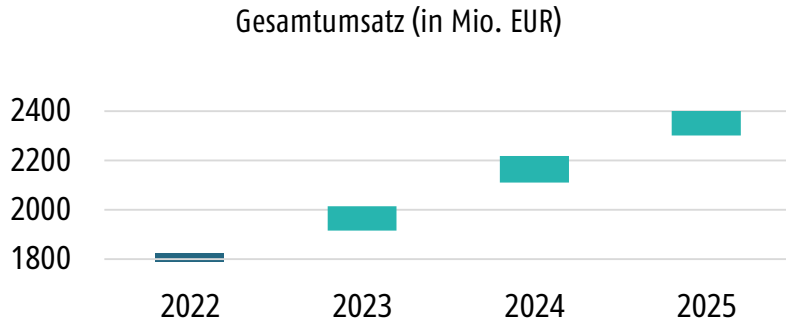
- Margenverbesserung  
0,75 % jährlich 2024 und 2025

- Durchschnittlich stehen 50 bis 60 Mio. EUR jährlich für Zukäufe zur Verfügung
- Umsatzbeitrag 2025 ca. 125 Mio. EUR
- EBIT-Marge von 9 auf 10 %  
einschl. AfA aus Kaufpreisallokationen (PPA) von ca. 5 pp

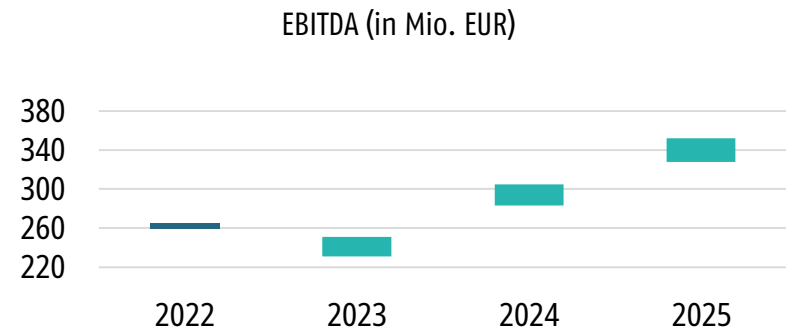
# FORTGEFÜHRTE GESCHÄFTSBEREICHE

## BLICK RICHTUNG 2025 – UNSER WACHSTUMSKURS

[INDUS]



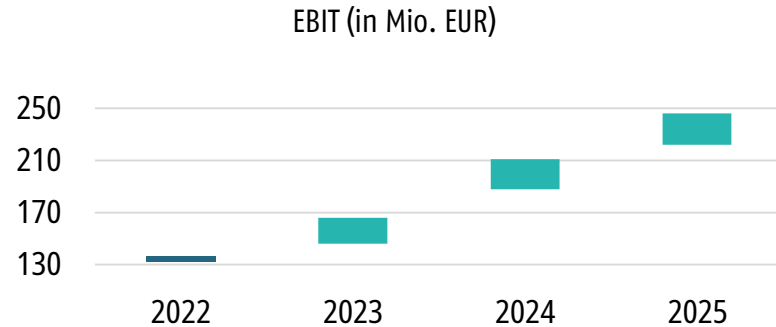
- Solides Umsatzwachstum bis 2025 erwartet
- Organisches Wachstum von ca. 70 % und anorganisches Wachstum von ca. 30 %
- In gewöhnlichen Wirtschaftszyklen kann INDUS das BIP-Wachstum (in jeweiligen Preisen) um das Doppelte übertreffen



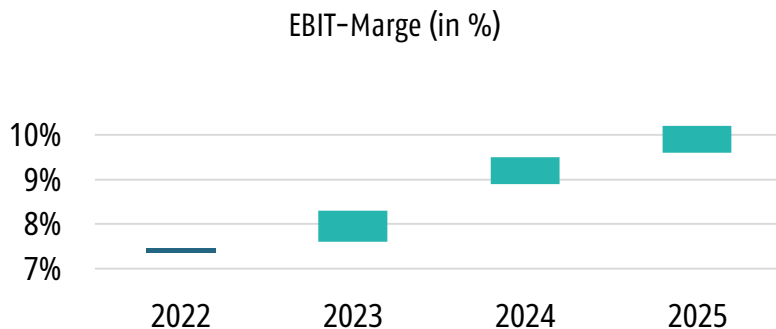
- EBITDA-Wachstum durch Segmentmanagement unterstützt durch strategische Initiativen
- Wachsender EBITDA-Beitrag durch Zukäufe (2025 ca. 22 Mio.)
- Zeitweiliger Rückgang des EBITDA in 2023 durch vorsichtigen Ausblick auf die Segmente Infrastructure und Materials

# FORTGEFÜHRTE GESCHÄFTSBEREICHE

## BLICK RICHTUNG 2025 – UNSER WACHSTUMSKURS



- Wachstum von EBIT entsprechend EBITDA-Zuwachs
- Wachsender EBIT-Beitrag durch Zukäufe (2025 ca. 11 Mio.)



- 2025 ist EBIT-Marge von 10 % erzielbar
- Verwässerung der EBIT-Marge durch Zukäufe wegen Abschreibung aus Kaufpreisallokation (PPA); gesamte PPA-Abschreibungen nehmen von 16,5 Mio. EUR 2022 auf etwa 24 Mio. EUR 2025 zu; belastet EBIT-Marge mit ca. 1 pp

# EINFÜHRUNG EINER ZUSÄTZLICHEN KENNZAHL

## FREE CASHFLOW

### OPERATIVER CASHFLOW

- Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte

- Auszahlungen für Investitionen in Finanzanlagen und at-Equity-bewertete Anteile

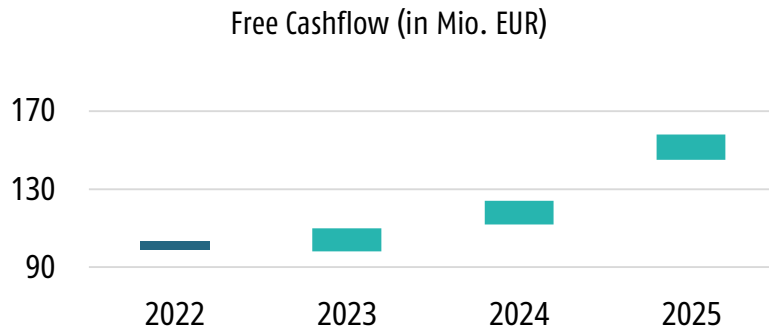
= **FREE CASHFLOW**

- Einführung des Free Cashflow als zusätzliche Kennzahl schafft erhöhte Transparenz über die frei verfügbaren Mittel in der Gruppe
- Der Free Cashflow schafft die Spielräume für
  - > die Akquisitionen margenstarker Unternehmen mit Bezug zu den Zukunftsthemen in unseren neuen Segmenten,
  - > die Zahlung der Dividende,
  - > die Zahlung von Zinsen und die Reduzierung der Nettoverschuldung.



# FORTGEFÜHRTE GESCHÄFTSBEREICHE

## BLICK RICHTUNG 2025 – UNSER WACHSTUMSKURS



- Stabiler Free Cashflow in 2022 bis 2023 durch unverändertes Working Capital
- Solides Wachstum des Free Cashflow bis 2025 auf deutlich über 100 Mio. EUR
- Schafft die Möglichkeit für
  - Ausschüttung wachsender Dividenden
  - weiteren Erwerb neuer Portfoliounternehmen
  - höhere Zinszahlungen und Tilgungen

# FREE CASHFLOW SCHAFFT SPIELRAUM FÜR AKQUISITIONEN

## IM MITTEL 50 BIS 60 MIO. EUR FÜR AKQUISITIONEN

[INDUS]

- Akquisitionen in den für unsere Industriefelder relevanten Zukunftsthemen
- Fokussierung auf hochspezialisierte Industrietechnik in attraktiven Marktnischen
- Akquisitionen weiter sowohl auf Portfolioebene als auch Add-on-Investments für bestehende Beteiligungsunternehmen
- Klare Positionierung als ideale Heimat für mittelständische Unternehmen aus den definierten Zukunftsthemen
- Zwei Zukäufe geplant für 2023

### ENGINEERING

#### Zukunftsthemen

- Automatisierung und Robotik
- Sensorik & Messtechnik
- Energietechnik
- Logistik

### INFRASTRUCTURE

#### Zukunftsthemen

- Infrastruktur-Netze
- Infrastruktur-Bauwerke
- Energieeffizienz

### MATERIALS

#### Zukunftsthemen

- Metalle und Metallbearbeitung
- Kreislauf- und Abfallwirtschaft
- Agrar- und Lebensmittelwirtschaft

# PARKOUR PERFORM – ZIELERREICHUNG IN SECHS SCHRITTEN

[INDUS]

## ZIELERREICHUNG 2025 IM FOKUS



### STÄRKUNG DES PORTFOLIOS

Megatrends und Innovation bestimmen die Entwicklung der Beteiligungen

### UMSATZ DEUTLICH > 2 MRD. EURO

Organisch und gestützt durch kontinuierliche Zukäufe

### EBIT-MARGE ÜBER 10 %

Langfristige und zuverlässige Zielerreichung

### WERTBASIERTE STEUERUNG

Free Cashflow wird als Kennzahl zukünftig transparent gemacht

### KONTINUIERLICHE DIVIDENDE

Bis zu 50 % der Gewinne werden ausgeschüttet

### NACHHALTIG HANDELN

Alle Beteiligungsunternehmen folgen einer messbaren Nachhaltigkeitsagenda

# INDUS-AKTIE

## WAS DIE INDUS-AKTIE ATTRAKTIV MACHT

[INDUS]

### UNSER PORTFOLIO ...

... ist fokussiert auf **technologieorientierte Industrieunternehmen** aus dem deutschsprachigen Mittelstand.

... ist **diversifiziert** und ausgerichtet auf klar definierte Zukunftsthemen.

... wird aktiv weiterentwickelt, **wächst profitabel** und ermöglicht die regelmäßige Zahlung einer Dividende.

... schafft Zugang zu einer attraktiven und über den Kapitalmarkt **nicht direkt investierbaren Assetklasse**.

... ist Spiegelbild unserer langfristig orientierten, **nachhaltigen Unternehmensstrategie**.

... erhält und entwickelt die **Lebenswerke** mittelständischer Unternehmer.



# AGENDA

[INDUS]

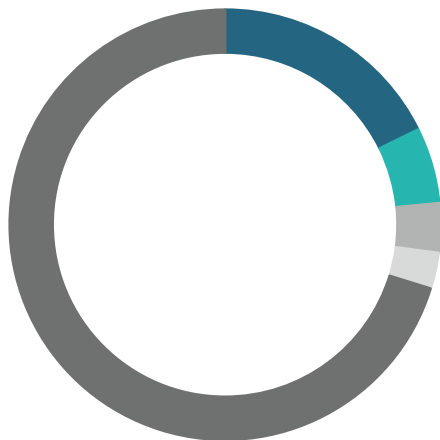
- 1 **INDUS-DNA**
- 2 **FINANZERGEBNISSE 2022**
- 3 **NACHHALTIG HANDELN**
- 4 **PARKOUR PERFORM**
- 5 **NEUE SEGMENTE**
- 6 **UNSER WACHSTUMSKURS**
- 7 **APPENDIX**

# AKTUELLE AKTIONÄRSSTRUKTUR

## ANKERAKTIONÄRE STÜTZEN DEN LANGFRISTIGEN UNTERNEHMENSKURS

[INDUS]

### AKTIONÄRSSTRUKTUR DER INDUS HOLDING AG



■ **VERSICHERUNGSKAMMER BAYERN** 17,7 %

■ **H. J. SELZER ET AL.** 5,7 %

■ **WIRTGEN INVEST HOLDING** 3,7 %

■ **EPINA** 2,7 %

■ **STREUBESITZ\*** 70,2 %

\* Die Deutsche Börse definiert als Streubesitz alle Aktien, die nicht von Großaktionären (Anteil am Aktienkapital von mindestens 5 %) gehalten werden. Gemäß dieser Definition beträgt der Streubesitz 76,6 %.

<b>WKN/ISIN</b>	620010/DE 000 620 010 8
<b>Gründung/IPO</b>	1986/1995
<b>Finanzjahr</b>	1. Jan. bis 31. Dez.
<b>Grundkapital</b>	69,9 Mio. EUR
<b>Anzahl der Aktien</b>	26.895.559 namenlose Inhaberaktien
<b>Letzte Kapitalerhöhung</b>	26. März 2021
<b>Streubesitz</b>	rd. 70%
<b>Handelsplätze</b>	XETRA, Düsseldorf, Frankfurt (Regulierter Markt) Tradegate Exchange, Berlin, Hamburg, Hannover, München, Stuttgart
<b>Index</b>	SDAX
<b>Designated Sponsors</b>	Hauck & Aufhäuser Lampe Privatbank AG, ICF BANK AG, ODDO BHF

# APPENDIX

[INDUS]

## ÜBERBLICK NACH NEUEM SEGMENT FÜR 2021 UND NACH QUARTAL FÜR 2022

<b>ENGINEERING</b> (in Mio. EUR)	<b>2021</b>	<b>Q1 2022</b>	<b>Q2 2022</b>	<b>Q3 2022</b>	<b>Q4 2022</b>	<b>2022</b>
Umsatzerlöse mit Dritten	486,9	121,1	149,9	144,9	167,3	583,2
EBITDA	82,3	21,1	18,5	23,1	29,9	92,6
EBITDA-Marge (in %)	16,9	17,4	12,4	15,9	17,9	15,9
planmäßige Abschreibungen	-28,8	-6,9	-7,9	-8,1	-8,5	-31,4
EBIT vor Wertminderungen	53,5	14,2	10,6	15,0	21,4	61,2
EBIT-Marge vor Wertminderungen (in %)	11,0	11,7	7,1	10,4	12,8	10,5
Wertminderungen	0,0	0,0	0,0	-13,8	0,0	-13,8
Ergebnis (EBIT)	53,5	14,2	10,6	1,2	21,4	47,4

# APPENDIX

## ÜBERBLICK NACH NEUEM SEGMENT FÜR 2021 UND NACH QUARTAL FÜR 2022

<b>INFRASTRUCTURE</b> (in Mio. EUR)	<b>2021</b>	<b>Q1 2022</b>	<b>Q2 2022</b>	<b>Q3 2022</b>	<b>Q4 2022</b>	<b>2022</b>
Umsatzerlöse mit Dritten	515,3	139,5	154,5	152,5	139,5	586,0
EBITDA	89,3	22,1	25,4	26,1	14,9	88,5
EBITDA-Marge (in %)	17,3	15,8	16,5	17,1	10,7	15,1
planmäßige Abschreibungen	-22,8	-6,0	-6,1	-6,0	-6,4	-24,5
EBIT vor Wertminderungen	66,5	16,1	19,3	20,1	8,5	64,0
EBIT-Marge vor Wertminderungen (in %)	12,9	11,6	12,5	13,2	6,1	10,9
Wertminderungen	0,0	0,0	0,0	-12,7	0,0	-12,7
Ergebnis (EBIT)	66,5	16,1	19,3	7,4	8,5	51,3



# APPENDIX

## ÜBERBLICK NACH NEUEM SEGMENT FÜR 2021 UND NACH QUARTAL FÜR 2022

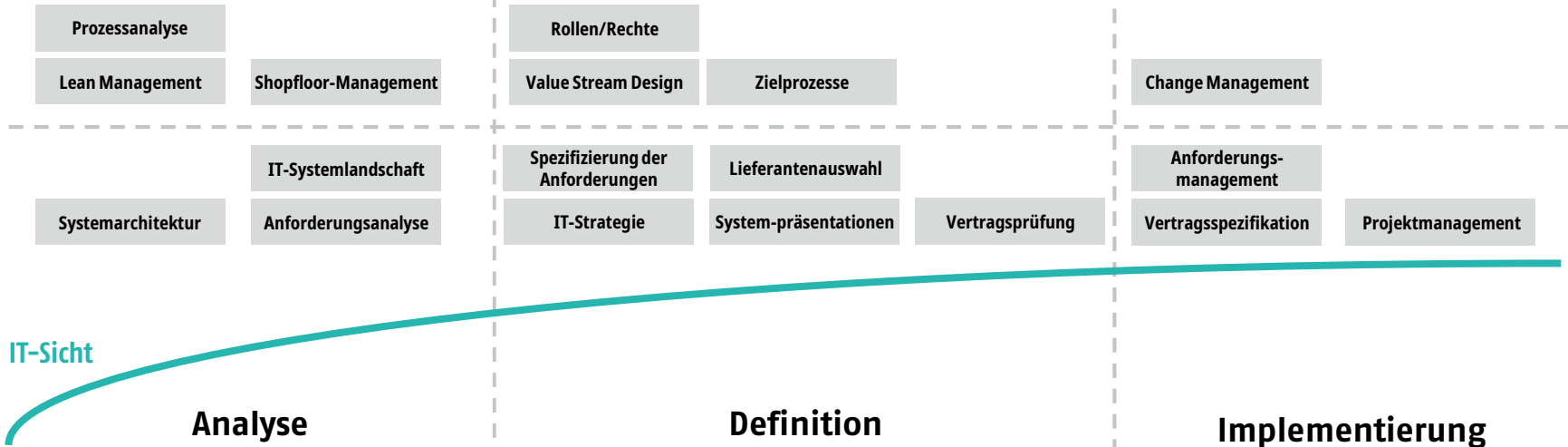
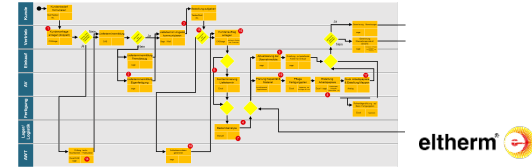
<b>MATERIALS</b> (in Mio. EUR)	<b>2021</b>	<b>Q1 2022</b>	<b>Q2 2022</b>	<b>Q3 2022</b>	<b>Q4 2022</b>	<b>2022</b>
Umsatzerlöse mit Dritten	586,5	156,6	165,8	162,1	152,4	636,9
EBITDA	86,4	21,0	25,9	25,5	20,1	92,5
EBITDA-Marge (in %)	14,7	13,4	15,6	15,7	13,2	14,5
planmäßige Abschreibungen	-28,2	-7,0	-6,8	-6,9	-7,1	-27,7
EBIT vor Wertminderungen	58,2	14,0	19,0	18,6	13,0	64,7
EBIT-Marge vor Wertminderungen (in %)	9,9	9,0	11,5	11,5	8,6	10,2
Wertminderungen	0,0	0,0	0,0	-13,3	-1,5	-14,8
Ergebnis (EBIT)	58,2	14,0	19,0	5,3	11,5	49,9

# DEEP DIVE: STRATEGISCHE INITIATIVE „LEISTUNG STEIGERN“

[INDUS]

UMFASSENDER BLICK AUF DIE PROZESSE UND IT-LANDSCHAFT FÜR EINE IDEALE OPERATIVE KONSISTENZ

## Prozessbezogene Sicht



INDUS unterstützt ihre Beteiligungsgesellschaften bei der Digitalisierung ihrer Auftragsabwicklung

**Wenn Sie Fragen haben, zögern Sie nicht, uns zu kontaktieren!**

---

### **Dafne Sanac**

Investor Relations

Tel: +49 (0) 2204-4000-32

E-Mail: [investor.relations@indus.de](mailto:investor.relations@indus.de)

### **Nina Wolf**

Unternehmenskommunikation

Tel: +49 (0) 2204-4000-73

E-Mail: [presse@indus.de](mailto:presse@indus.de)

Diese Präsentation wurde von der INDUS Holding AG (nachfolgend „INDUS“) erstellt und dient ausschließlich Informationszwecken. Sie stellt weder ein Angebot noch eine Aufforderung zum Kauf oder Verkauf von Wertpapieren dar noch kann sie als ausreichende oder angemessene Grundlage für irgendeine Entscheidung angesehen werden. Alle Angaben in dieser Präsentation wurden nach bestem Wissen und Gewissen zusammengestellt. INDUS übernimmt jedoch keinerlei Haftung aufgrund der Nutzung dieses Dokuments oder seines Inhalts oder in anderweitiger Verbindung mit diesem Dokument. Ferner übernimmt INDUS keine Verantwortung oder Gewähr für Richtigkeit, Aktualität und Vollständigkeit der darin enthaltenen Informationen oder Meinungen. Die Vervielfältigung, Verbreitung oder Wiedergabe dieses Dokuments oder von Teilen dieses Dokuments ist ohne schriftliche Zustimmung von INDUS nicht gestattet.

Diese Präsentation kann zukunftsgerichtete Aussagen enthalten. Diese Aussagen basieren auf den gegenwärtigen Einschätzungen und Prognosen des Vorstands von INDUS sowie den ihm derzeit verfügbaren Informationen. Die zukunftsgerichteten Aussagen sind nicht als Garantien der darin genannten zukünftigen Entwicklungen und Ergebnisse von INDUS zu verstehen. Diese sind vielmehr von einer Vielzahl von Faktoren abhängig. Sie beinhalten verschiedene Risiken und Unwägbarkeiten und beruhen auf Annahmen, die sich möglicherweise als nicht zutreffend erweisen. INDUS übernimmt keine über die gesetzlichen Anforderungen hinausgehende Verpflichtung, die in dieser Präsentation enthaltenen zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren.