

[INDUS]

# INDUS ANALYSTEN- UND INVESTORENKONFERENZ GJ 2023

Frankfurt am Main, 21. März 2024

---

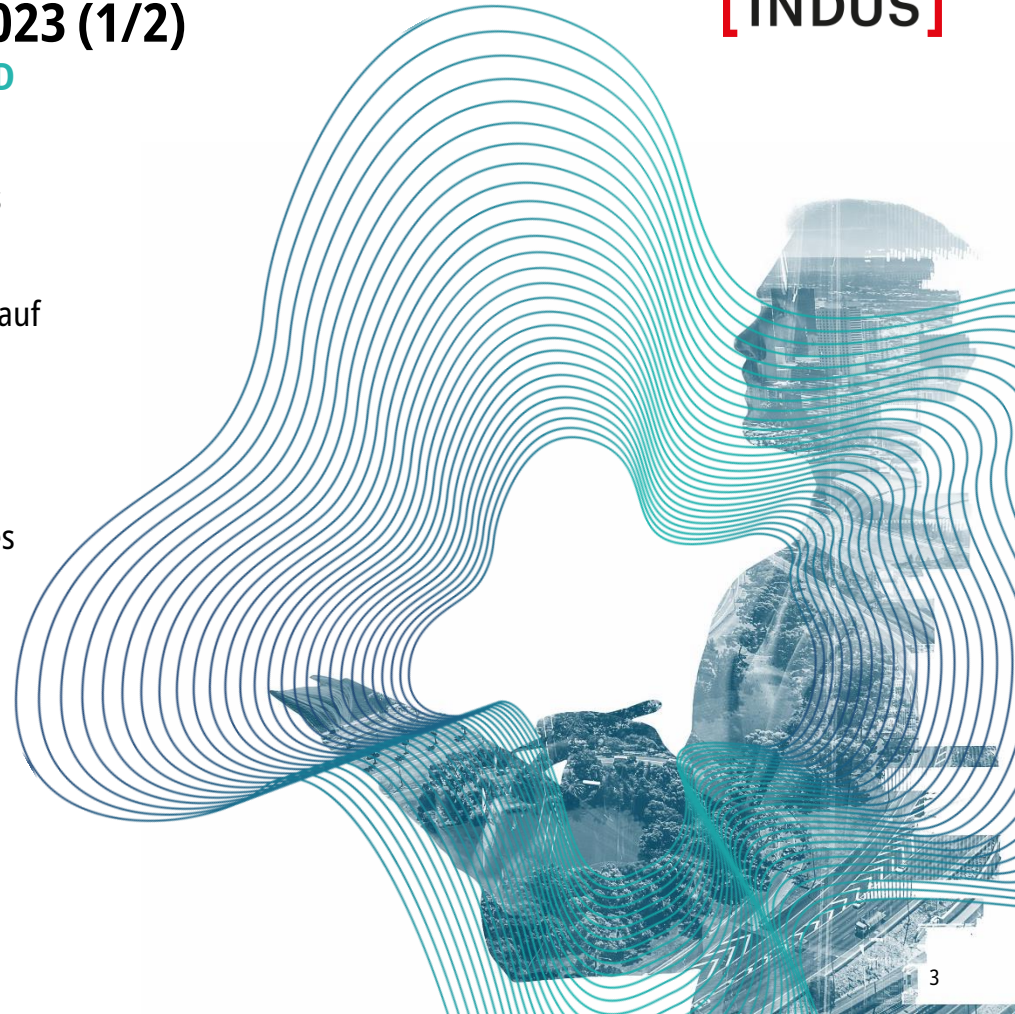


- 1 **FINANZERGEBNISSE 2023**
- 2 **INFORMATIONEN ZU DIVIDENDE UND AKTIENRÜCKKAUF**
- 3 **UNSERE STRATEGISCHEN INITIATIVEN**
- 4 **PROGNOSE 2024**
- 5 **APPENDIX**

# WESENTLICHE ENTWICKLUNGEN GJ 2023 (1/2)

## STABILE ENTWICKLUNG TROTZ SCHWIERIGEM UMFELD

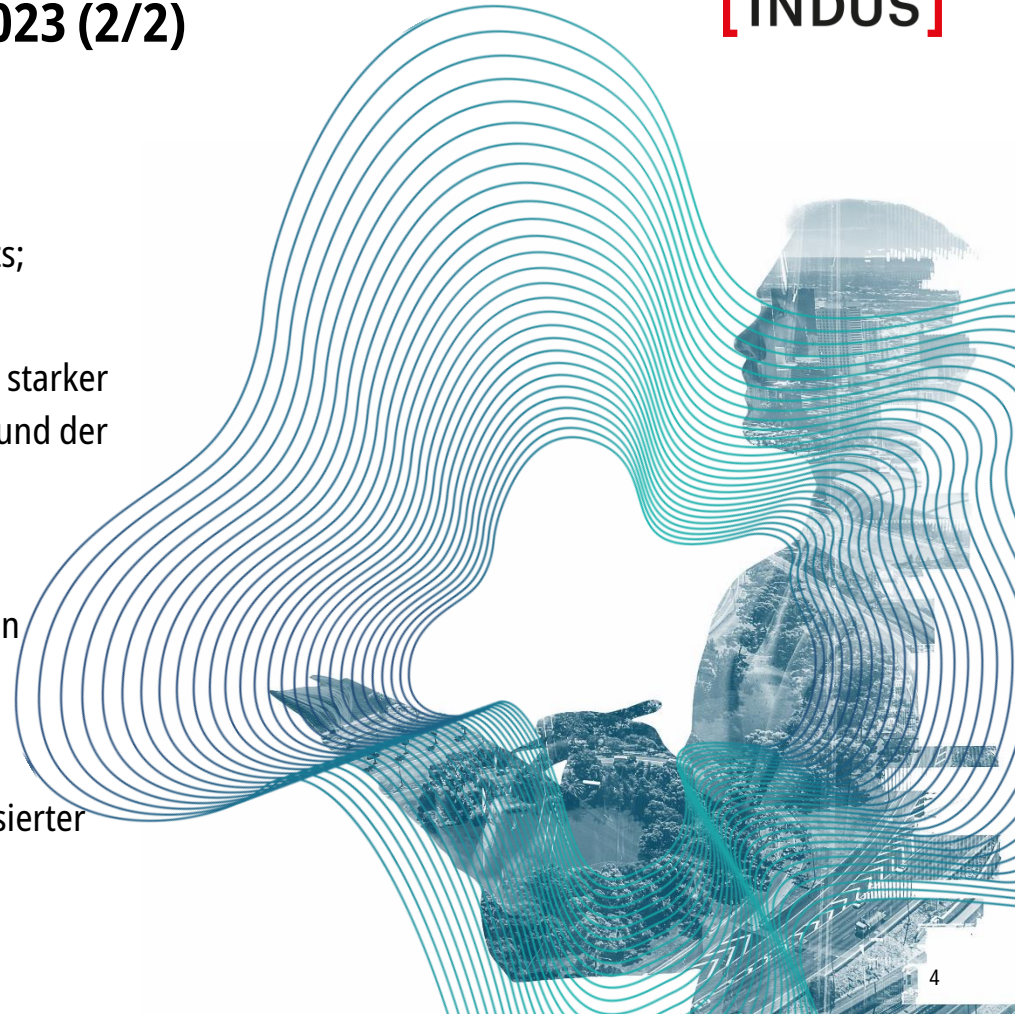
- Guter Fortschritt bei der Umsetzung des Strategie-Updates PARKOUR perform
- Aufgabe des früheren Segments Fahrzeugtechnik mit Verkauf von SCHÄFER und SELZER in Q3 2023 abgeschlossen
- Fortgeführte Geschäftsbereiche trotz schwierigen gesamtwirtschaftlichen Umfelds stabil
  - Umsatz mit 1,8 Mrd. EUR auf dem Niveau des Vorjahres
  - EBIT von 149,6 Mio. EUR über Vorjahr
  - EBIT-Marge steigt auf 8,3 %
- Wertminderungen von 19,3 Mio. EUR und PPA-Abschreibungen von 19,2 Mio. EUR im EBIT enthalten
- Eine Ergänzungsakquisition (QUICK Bauprodukte für BETOMAX) im Jahr 2023 abgeschlossen; aktuell sehr gut gefüllte M&A-Pipeline



# WESENTLICHE ENTWICKLUNGEN GJ 2023 (2/2)

## DEUTLICH GESTÄRKT E BILANZSTRUKTUR

- Erfreulicher Abbau des Working Capital im Jahr 2023 aufgrund eines strikten Working-Capital-Managements; dadurch hoher Free Cashflow von 198,9 Mio. EUR
- Hohe Liquidität von 266 Mio. EUR Ende 2023 aufgrund starker Rückflüsse aus der Reduzierung des Working Capitals und der Nichtrealisierung einer größeren Akquisition
- Erheblicher Spielraum für Neuakquisitionen
- Nettoverschuldung deutlich auf 506 Mio. EUR gesunken
- Nettoverschuldung/EBITDA-Verhältnis mit 2,0 unterhalb festgelegter Obergrenze von 2,5
- Anstieg der Eigenkapitalquote auf 37,3 %; bei normalisierter Liquidität und entsprechend geringerer Bilanzsumme bereinigte Eigenkapitalquote bei 40 %



# ENGINEERING

AUF EINEN BLICK

[INDUS]



## ENGINEERING

15 UNTERNEHMEN IM SEGMENT



HORNGROUP



IPETRONIK

peiseler



mBRAUN

### INDUSTRIELLE TECHNOLOGIEBEREICHE IM SEGMENT ENGINEERING

- Automatisierung & Montagetechnik
- Fluidtechnik
- Fördertechnik
- Maschinen- und Gerätebau
- Mess- & Überwachungstechnik
- Prozesstechnik

# ENGINEERING

## EBIT-MARGE DEUTLICH VERBESSERT

- Im Jahr 2023 organisches Umsatzwachstum von 1,9 % und anorganisches Umsatzwachstum von 1,3 % (durch die Akquisitionen HEIBER + SCHRÖDER und HELD im Jahr 2022)
- Organisches Wachstum vor allem durch Wiederbelebung des Geschäfts in den Bereichen Mess- und Regeltechnik und Reinraumsysteme
- EBIT-Marge deutlich verbessert und innerhalb des prognostizierten Korridors von 9 % bis 11 %
- Investitionen in Höhe von 12,1 Mio. EUR; ausschließlich Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte

[INDUS]

## AKTUELLER TREND

Maschinenbaumarkt trotz diverser Herausforderungen recht widerstandsfähig

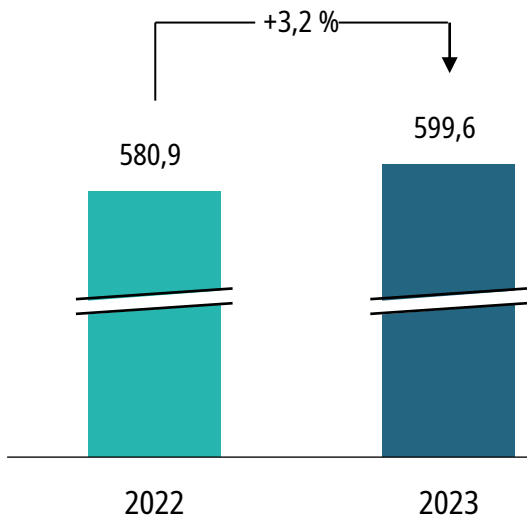
Leichter Rückgang bei Auftragseingang und Produktivität; immer noch ordentlicher Auftragsbestand

# ENGINEERING

## EBIT-MARGE DEUTLICH VERBESSERT

[INDUS]

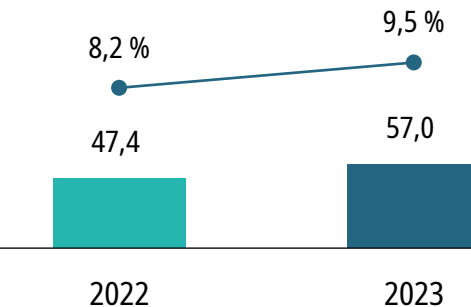
### UMSATZ (in Mio. EUR)



Prognose 2024:

Umsatz leicht steigend

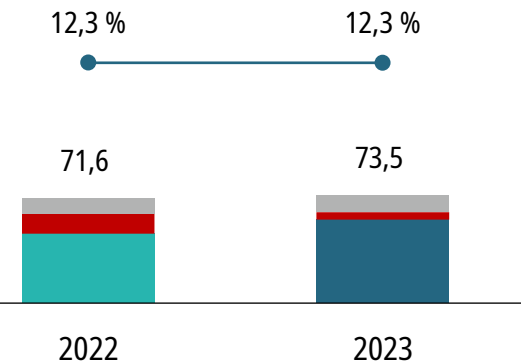
### EBIT (in Mio. EUR) EBIT-Marge (in %)



Prognose 2024:

EBIT sinkend  
EBIT-Marge: 8 – 10 %

### EBITA bereinigt (in Mio. EUR) EBITA-Marge bereinigt (in %)



■ PPA-Abschreibungen

■ Wertminderungen

# ENGINEERING

## INDUSTRIELLE TECHNOLOGIEBEREICHE

[INDUS]

### AUTOMATISIERUNG & MONTAGETECHNIK

- ASS
- IEF
- MBN



Inländische Standorte: 3 | Ausländische Standorte: 3

### FLUIDTECHNIK

- GSR
- HORNGROUP



HORNGROUP

Inländische Standorte: 3 | Ausländische Standorte: 4

### FÖRDERTECHNIK

- BUDDE



Inländische Standorte: 4 | Ausländische Standorte: 0

### MASCHINEN- UND GERÄTEBAU

- H+S
- Held
- Mesutronic
- Peiseler



Inländische Standorte: 5 | Ausländische Standorte: 4

### MESS- & ÜBERWACHUNGSTECHNIK

- Ipetronik
- JST
- m+p



Inländische Standorte: 6 | Ausländische Standorte: 9

### PROZESSTECHNIK

- Eltherm
- MBRAUN



Inländische Standorte: 3 | Ausländische Standorte: 17

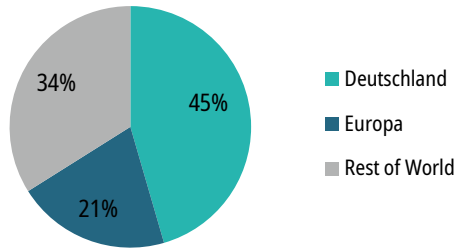


# ENGINEERING

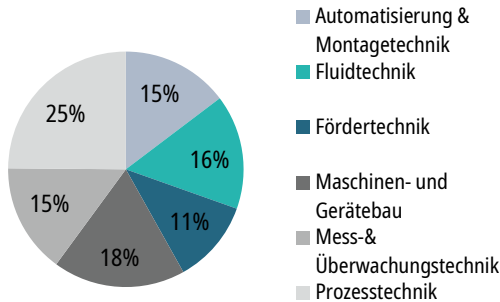
## DETAILS DER INDUSTRIELLEN TECHNOLOGIEBEREICHE

[INDUS]

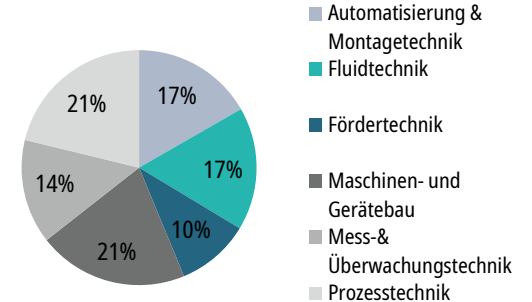
### SEGMENTUMSÄTZE MIT DRITTEN



### UMSATZANTEILE DER TECHNOLOGIEBEREICHE



### AUFTEILUNG DER MITARBEITENDEN



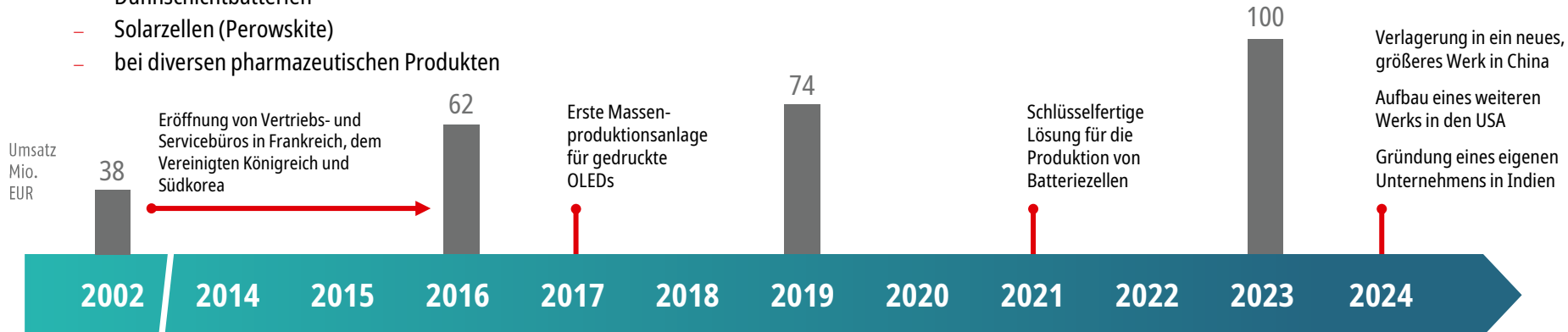
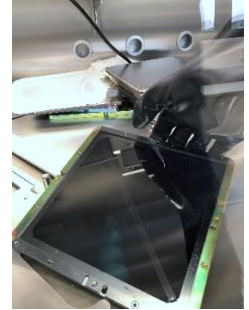
ANZAHL DER STANDORTE	Deutschland (24)	Europa (10)	USA/ Kanada (10)	Asien/ Indien (14)	Rest of World (3)
Automatisierung & Montagetechnik	3	0	2	1	0
Fluidtechnik	3	1	1	2	0
Fördertechnik	4	0	0	0	0
Maschinen- und Gerätebau	5	1	2	1	0
Mess- und Überwachungstechnik	6	3	2	4	0
Prozesstechnik	3	5	3	6	3

# ENGINEERING

## INTERNATIONALER MARKT- UND TECHNOLOGIEFÜHRER MBRAUN

[INDUS]

- Gegründet 1976 als Hersteller von Inertgas-Glovebox-Systemen
- Sehr internationale Präsenz mit 400 Mitarbeitern weltweit
- Breites Produktspektrum von standardisierten Laborsystemen bis hin zu komplett maßgeschneiderten Systemlösungen für die Großindustrie
- Systeme, die in High-Tech-Anwendungen eingesetzt werden, z. B.:
  - Flachbildschirme auf der Grundlage der OLED-Technologie
  - LEDs
  - Dünnschichtbatterien
  - Solarzellen (Perowskite)
  - bei diversen pharmazeutischen Produkten



# INFRASTRUCTURE

AUF EINEN BLICK

[INDUS]



## INFRASTRUCTURE

14 UNTERNEHMEN IM SEGMENT

ancotech

AURORA  
/ Pioneering Your Comfort

BETOMAX®



h heitz®  
Türnierka-Tenwerk

hauff  
technik

MIGUA®

OBUK®  
HAUSTÜREN ZUM LEBEN

REMKO

SCHUSTER  
Klima Lüftung

tsn  
Turmbau Steffens & Nölte GmbH

WB  
WeigandBau GmbH

WEINSCHE  
PULVERBESICHTEN  
STREICHANWENDESYSTEME

WIRUS®  
FENSTER

## MEGATRENDS

- Mobilität und Urbanisierung
- Digitalisierung
- Nachhaltigkeit

## ZUKUNFTSTHEMEN

- Infrastructure-Netze
- Infrastructure-Bauwerke
- Energieeffizienz

# INFRASTRUCTURE

## SOLIDE ENTWICKLUNG TROTZ GEDÄMPFTER BAUKONJUNKTUR

- Organischer Umsatzrückgang von 0,6 % und anorganischer Umsatzanstieg von 0,8 % aufgrund der Akquisition QUICK
- Auswirkungen der erheblichen Verlangsamung in der Bauindustrie auf die meisten Portfoliounternehmen mit Ausnahme der Aktivitäten im Bereich der Infrastruktur-Netze
- Bereinigtes EBITA aufgrund des gedämpften Baumfelds rund 10 % niedriger als im Vorjahr
- Anstieg der Investitionen von 15,2 Mio. EUR auf 35,2 Mio. EUR im Jahresvergleich aufgrund höherer Investitionen in Sachanlagen (Gebäude OBUK) und Erwerb von QUICK

## BRANCHENUMFELD

Bau- und Finanzierungskosten hemmen die Nachfrage

Hohe Kosten für Beton und Sand bremsen die Dynamik im Bausektor

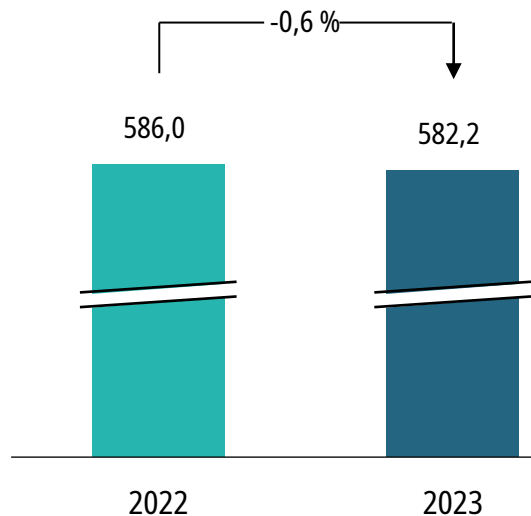
Unterschiedliche Trends zwischen Hoch- und Tiefbau

# INFRASTRUCTURE

## SOLIDE ENTWICKLUNG TROTZ GEDÄMPFTER BAUKONJUNKTUR

[INDUS]

### UMSATZ (in Mio. EUR)

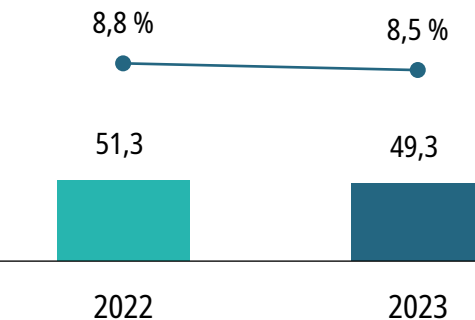


Prognose 2024:

Umsatz leicht steigend

### EBIT (in Mio. EUR)

### EBIT-Marge (in %)

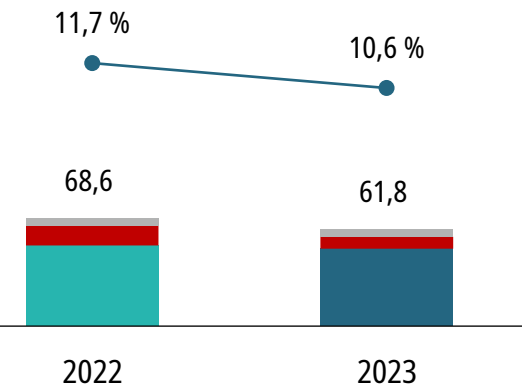


Prognose 2024:

EBIT sinkend  
EBIT-Marge: 10 – 12 %

### EBITA bereinigt (in Mio. EUR)

### EBITA-Marge bereinigt (in %)



PPA-Abschreibungen

Wertminderungen

# BESCHLEUNIGTES WACHSTUM – ANCOTECH, BETOMAX, QUICK

## STARKE ZUSAMMENARBEIT UND SKALIERUNG VON GESCHÄFTSMODELLEN

[INDUS]

### ANCOTECH

- Hauptsitz in Dielsdorf (CH) mit Tochterunternehmen in Deutschland
- Spezialist für **Bewehrungs- und Verankerungstechnik** für Betonvorfabrikation
- Konsolidierter Umsatz 2023 rund 55,3 Mio. EUR



### BETOMAX

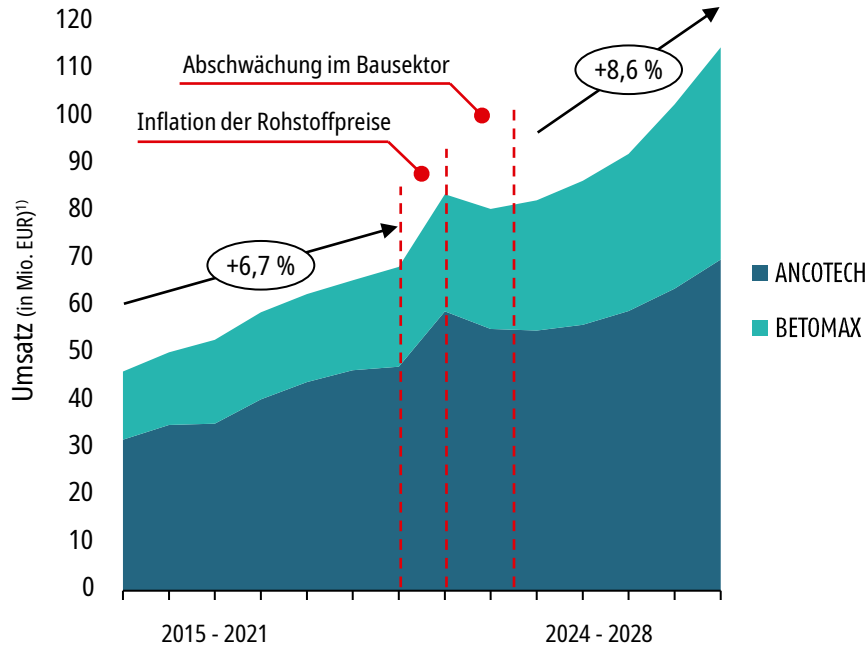
- Hauptsitz in Neuss (DE) mit Tochterunternehmen in Deutschland und Österreich
- Liefert Lösungen im Betonbau für **Bewehrungs- und Ankertechnik** wie auch **verlorene Schalungen** und **Brückenbautechnik**
- Konsolidierter Umsatz 2023 rund 23,8 Mio. EUR



# BESCHLEUNIGTES WACHSTUM – ANCOTECH, BETOMAX, QUICK

## WICHTIGE ERFOLGSFAKTOREN UND TREIBER

[INDUS]



### Innovation & Nachhaltigkeit

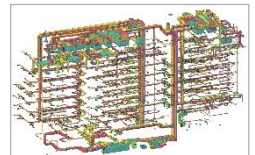
- Durchstanzsysteme
- Rückbiegeanschluss
- Holz-Beton Verbund
- R-Betonanwendungen

### Neue Märkte & Internationalisierung

- Internationalisierung
  - UK
  - AT
- Fertigteileindustrie
- Stärkung Brückenbau

### Digitalisierung

- BIM
- Planungssoftware
- CRM



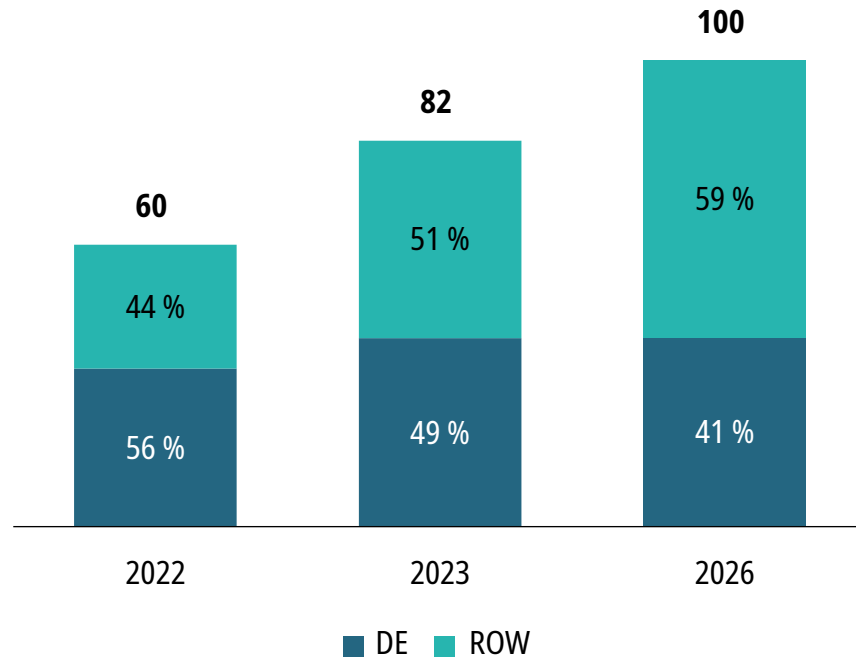
<sup>1)</sup> Konsolidierte Umsatzerlöse; Betomax Umsatz ab 2023 inklusive Quick Bauprodukte

# BESCHLEUNIGTES WACHSTUM – AURORA - GROUP

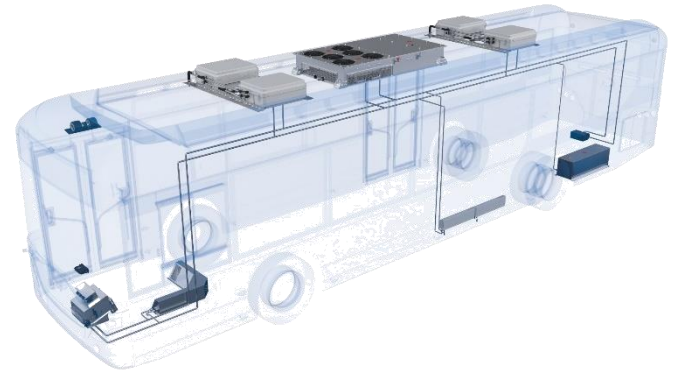
[INDUS]

## INTERNATIONALISIERUNG & MARKTEINTRITT USA

**UMSATZERLÖSE PLAN 2024ff** (in Mio. EUR)



- Internationaler Umsatzanteil der AURORA-Gruppe soll von ~44 % auf ~59 % steigen
- Haupttreiber ist das US-Geschäft mit Großunternehmen im Baumaschinenbereich
- Wachstum wird über 2030 hinaus anhalten
- Wärmepumpenlösungen für E-Bus-Anwendungen spielen eine wichtige Rolle

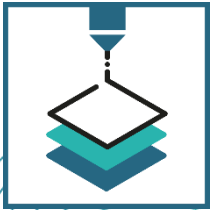




# MATERIALS

AUF EINEN BLICK

[INDUS]



## MATERIALS

14 UNTERNEHMEN IM SEGMENT

→ **BETEK**

**BILSTEIN  
SIEKERMANN**

**DESSAUER**  
SCHALTSCHRÄNKE

**HAKAMA**  
IN CASE IT MATTERS

**imeco.**

**mewesta**

**mikrop**

**ofa bamberg**

**planetroll**  
the driving power

**Raguse 7**  
MEDIZINISCHE PRODUKTE

**Rolko**

**RÜBSAMEN**  
Metallrückerei - Umformtechnik

→ **SIMON**

**VULKAN  
INOX**  
BLAST MEDIA

## MEGATRENDS

- Nachhaltigkeit
- Mobilität und Urbanisierung
- Demografie und Gesundheit

## ZUKUNFTSTHEMEN

- Industrielle Materialien und Verarbeitung
- Kreislaufwirtschaft und Recycling
- Landwirtschaft und Lebensmittelindustrie

# MATERIALS

## EBIT UND EBIT-MARGE GESTIEGEN

- Leichter Umsatzrückgang von 2,7 % (rein organisch)
- Den metallverarbeitenden Unternehmen gelang es fast das ganze Jahr über, die rückläufigen Mengen und die sinkenden Verkaufspreise durch geeignete Maßnahmen zu kompensieren
- EBITA (bereinigt) um 1,2 % niedriger als im Vorjahr; Bereinigte EBITA-Marge um 0,2 pp gegenüber dem Vorjahr gestiegen
- Die Investitionen liegen mit 22,0 Mio. EUR leicht unter dem Vorjahreswert von 23,5 Mio. EUR; ausschließlich Investitionen in Sachanlagen

[INDUS]

## BRANCHENUMFELD

Produktionsrückgang, sinkende Auftragsvolumina und Verschlechterung des Geschäftsklimas weiterhin vorhaltend

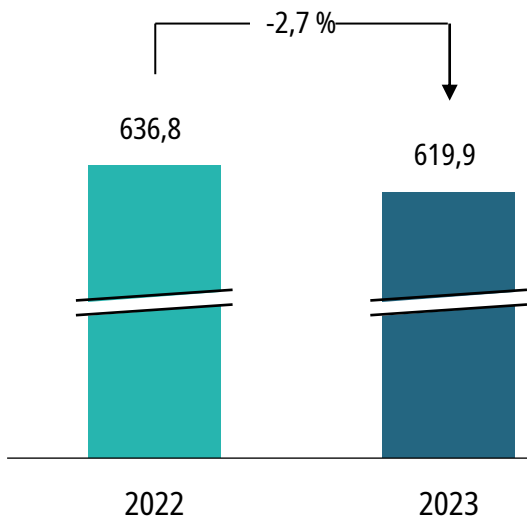
Wachstumsmöglichkeiten durch Nachhaltigkeit, Innovation sowie Konzentration auf zukunftsweisende Märkte/Sektoren

# MATERIALS

## EBIT UND EBIT-MARGE GESTIEGEN

[INDUS]

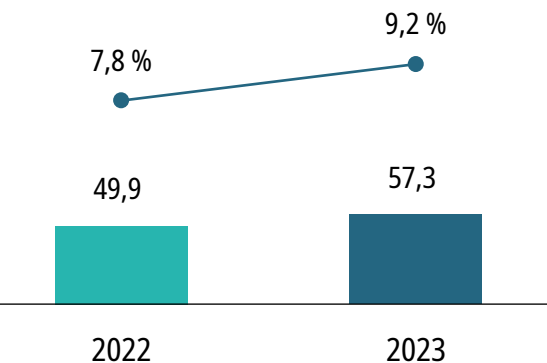
### UMSATZ (in Mio. EUR)



PROGNOSE 2024:

Umsatz leicht sinkend

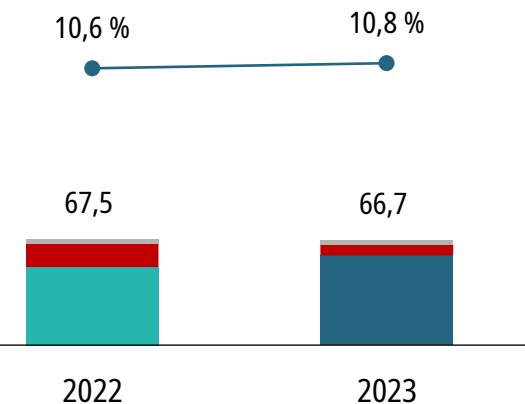
### EBIT (in Mio. EUR) EBIT-Marge (in %)



PROGNOSE 2024:

EBIT sinkend  
EBIT-Marge: 7 - 9 %

### EBITA bereinigt (in Mio. EUR) EBITA-Marge bereinigt (in %)



PPA-Abschreibungen

Wertminderungen

# MATERIALS: SIMON GROUP

[INDUS]

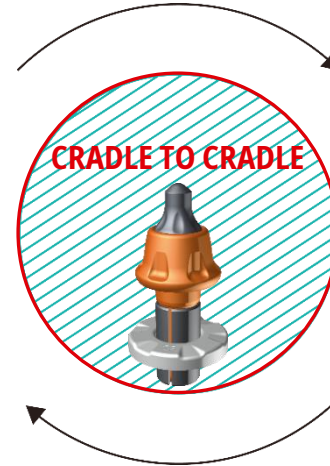
## DIE NÄCHSTE GENERATION DER METALLVERARBEITUNG: NACHHALTIG UND KI-GETRIEBEN

- SIMON Group ist Marktführer für Rundschaftmeißel (Straßenfräsen)
- Eine Schlüsselkomponente ist Wolframkarbid, das CO<sub>2</sub>-intensiv, selten und teuer ist
- Daher wurden ein Recyclingverfahren und eine eigene Anlagentechnologie entwickelt, die einen Cradle-to-Cradle-Ansatz ermöglicht
- Eine KI-Anwendung wurde programmiert, um Schrott automatisch auf den Wolframkarbidgehalt zu prüfen



1. Rücknahme von abgenutzten Meißeln

4. Wolframkarbid zur Herstellung neuer Meißel



2. Bestimmung des Wolframkarbidgehalts durch KI-Anwendung



3. Industrialisiertes Recyclingverfahren



# MATERIALS: SIMON GROUP

## DIE NÄCHSTE GENERATION DER METALLVERARBEITUNG: NACHHALTIG UND KI-GETRIEBEN

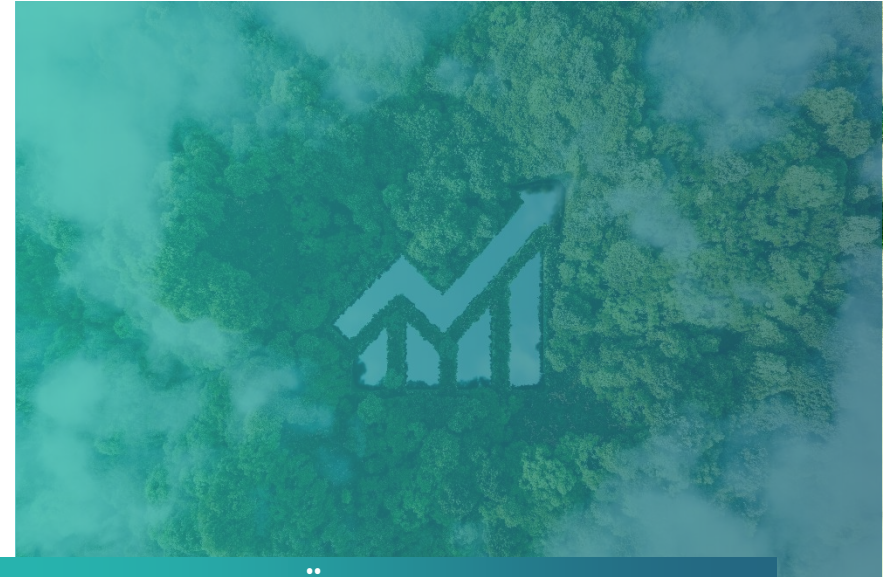
Der Vorteil dieser Lösung:

### – NACHHALTIG

- Unabhängigkeit vom schwankenden Rohstoffmarkt und Sicherheit der Versorgung
- CO<sub>2</sub> Einsparungen um einen Faktor (!) von 40

### – KI-GETRIEBEN

- Automatisierte Ermittlung des Wertes (Preis) des Schrotts
- Generierung von Daten über Verschleiß (Big Data-Analyse)

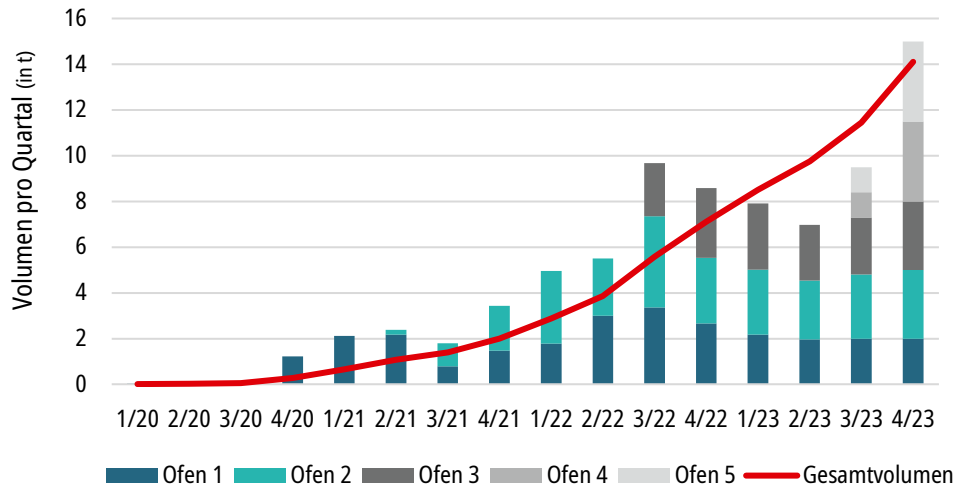


**ÖKOLOGISCH UND ÖKONOMISCH SINNVOLL**

# MATERIALS: SIMON GROUP

[INDUS]

## DIE NÄCHSTE GENERATION DER METALLVERARBEITUNG: NACHHALTIG UND KI-GETRIEBEN



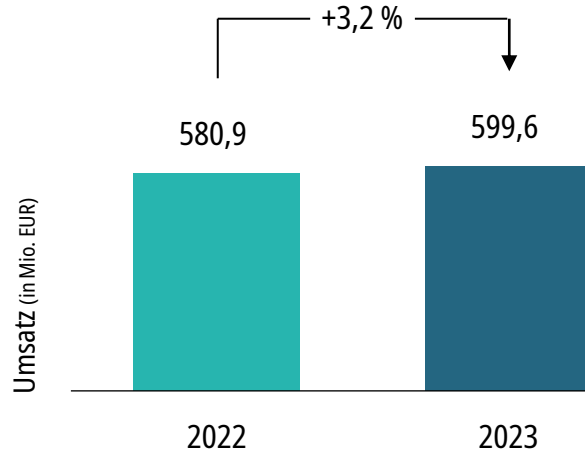
- Industrialisierung und Skalierung des Prozesses in der Entwicklungsphase
- Mit dieser Technologie können heute 8 % des Wolframkarbidbedarfs aus recycelten Materialien gewonnen werden → weiteres Expansionspotenzial
- Zum Patent angemeldet und für den Innovationspreis auf einer der weltweit größten Fachmessen für die Bauindustrie, der INTERMAT, registriert

# UMSATZ NACH SEGMENTEN GJ 2023

AUSGEWOGENE VERTEILUNG DES UMSATZES AUF DIE SEGMENTE

[INDUS]

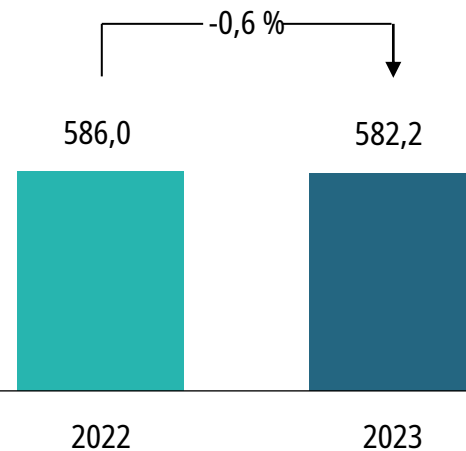
## ENGINEERING



PROGNOSE 2024:

Umsatz leicht steigend

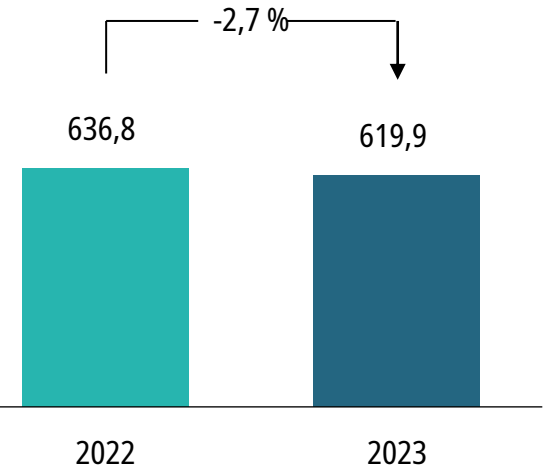
## INFRASTRUCTURE



PROGNOSE 2024:

Umsatz leicht steigend

## MATERIALS



PROGNOSE 2024:

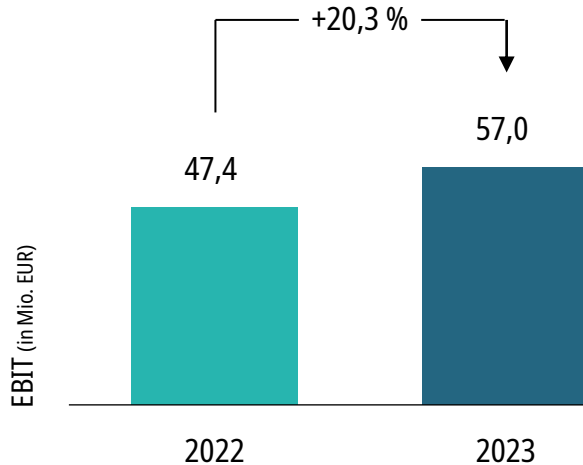
Umsatz leicht sinkend

# EBIT PRO SEGMENT GJ 2023

[INDUS]

## UNTERSCHIEDLICHE DYNAMIK IN ENGINEERING UND MATERIALS VS. INFRASTRUCTURE

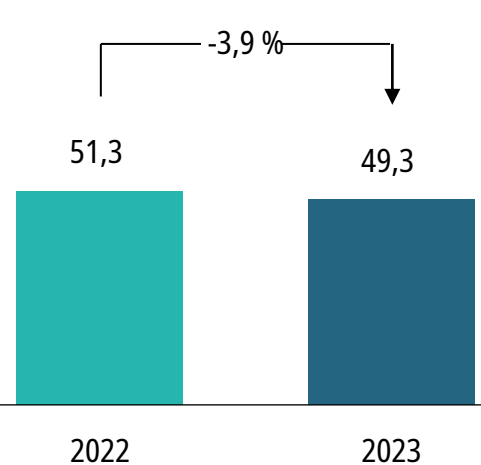
### ENGINEERING



PROGNOSE 2024:

EBIT sinkend  
EBIT-Marge: 8 - 10 %

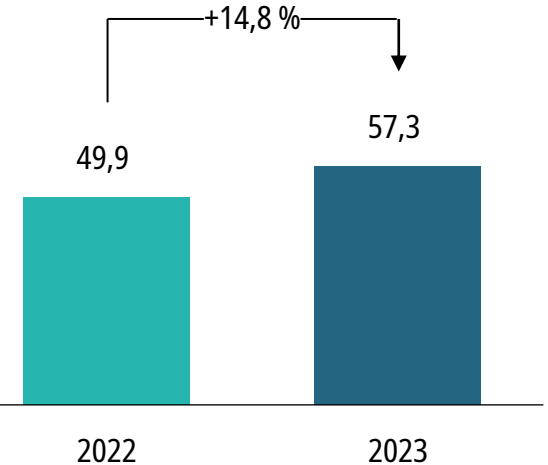
### INFRASTRUCTURE



PROGNOSE 2024:

EBIT stark steigend  
EBIT-Marge: 10 - 12 %

### MATERIALS



PROGNOSE 2024:

EBIT sinkend  
EBIT-Marge: 7 - 9 %

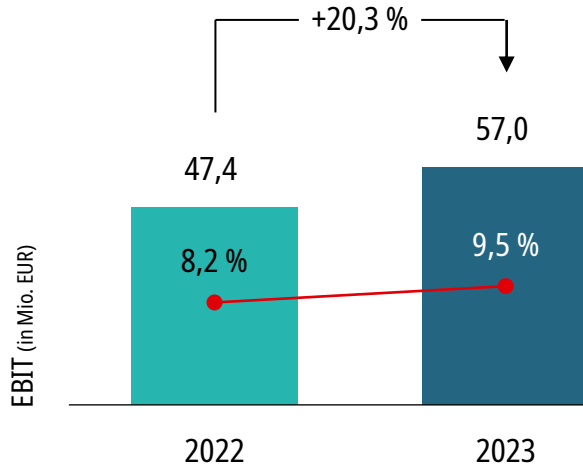


# EBIT UND EBIT-MARGE PRO SEGMENT GJ 2023

[INDUS]

## UNTERSCHIEDLICHE DYNAMIK IN ENGINEERING UND MATERIALS VS. INFRASTRUCTURE

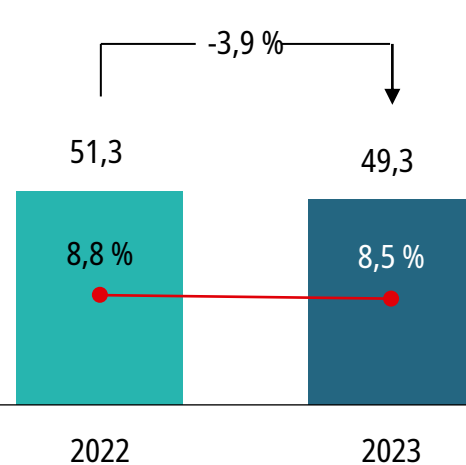
### ENGINEERING



PROGNOSE 2024:

EBIT sinkend  
EBIT-Marge: 8 - 10 %

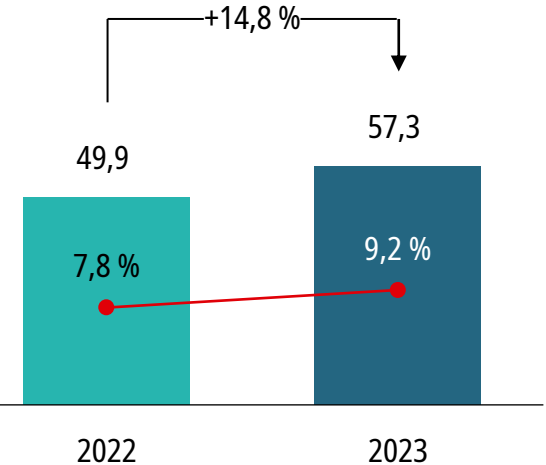
### INFRASTRUCTURE



PROGNOSE 2024:

EBIT stark steigend  
EBIT-Marge: 10 - 12 %

### MATERIALS



PROGNOSE 2024:

EBIT rückläufig  
EBIT-Marge: 7 - 9 %

# EBITA (BEREINIGT) PRO SEGMENT GJ 2023

SOLIDE ENTWICKLUNG IN DEN SEGMENTEN ENGINEERING UND MATERIALS

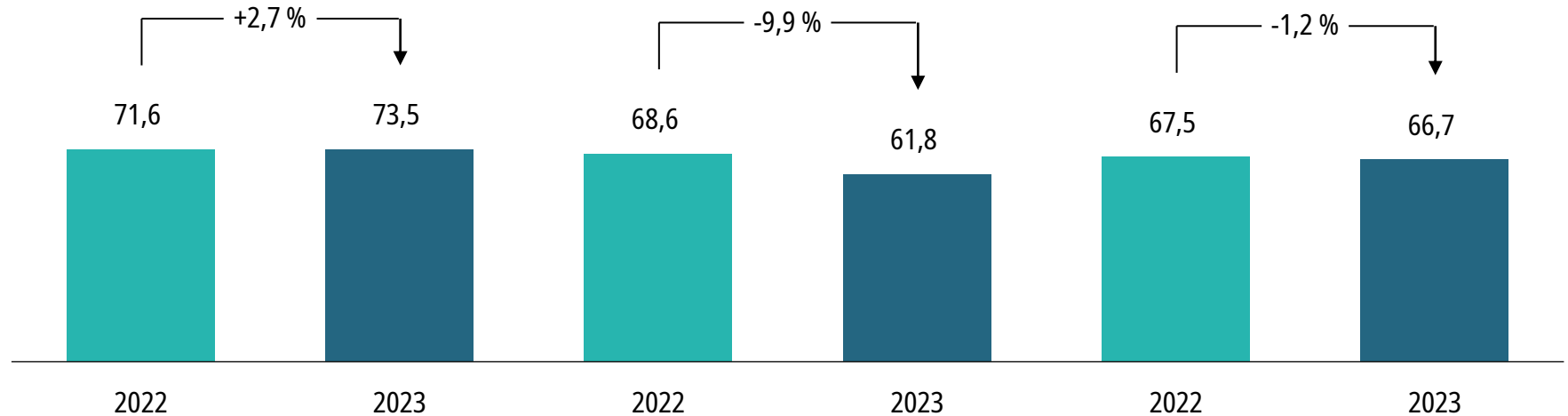
[INDUS]

## ENGINEERING

## INFRASTRUCTURE

## MATERIALS

EBITA bereinigt (in Mio. EUR)



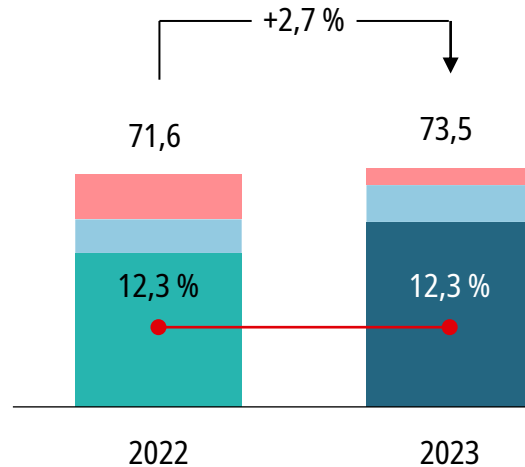
# EBITA (BEREINIGT) PRO SEGMENT GJ 2023

SOLIDE ENTWICKLUNG IN DEN SEGMENTEN ENGINEERING UND MATERIALS

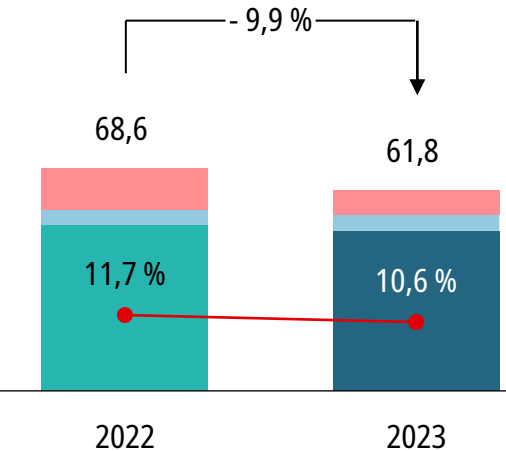
[INDUS]

## ENGINEERING

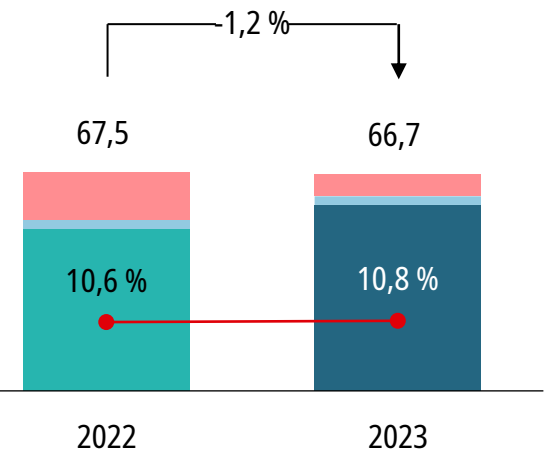
EBITA bereinigt (in Mio. EUR)



## INFRASTRUCTURE



## MATERIALS



■ PPA-Abschreibungen    ■ Wertminderungen

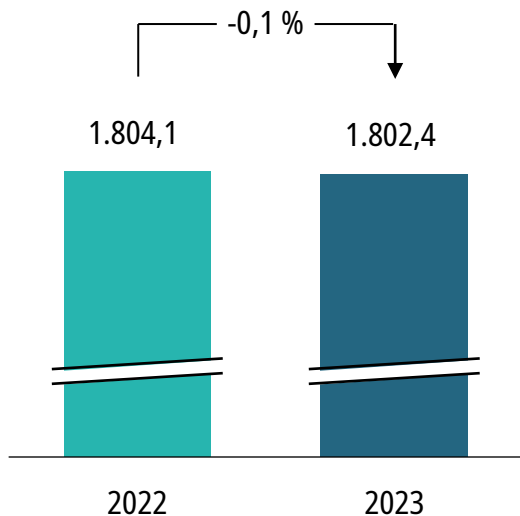
# INDUS IN ZAHLEN

## WESENTLICHE KENNZAHLEN 2023

[INDUS]

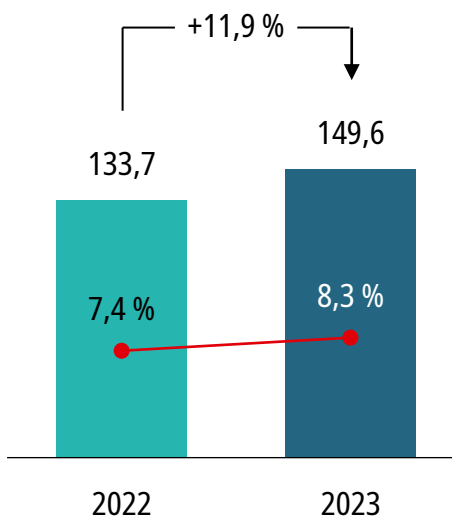
### UMSATZ\*

(in Mio. EUR)



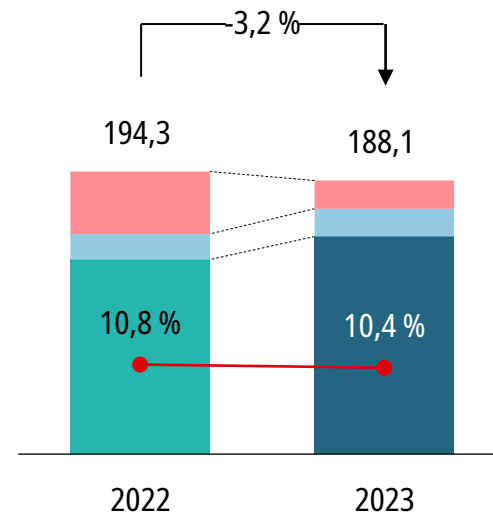
### EBIT\* / EBIT-Marge\*

(in Mio. EUR)



### Bereinigtes EBITA\* / -Marge\*

(in Mio. EUR)



PPA-Abschreibungen Wertminderungen

\* aus fortgeführten Geschäftsbereichen

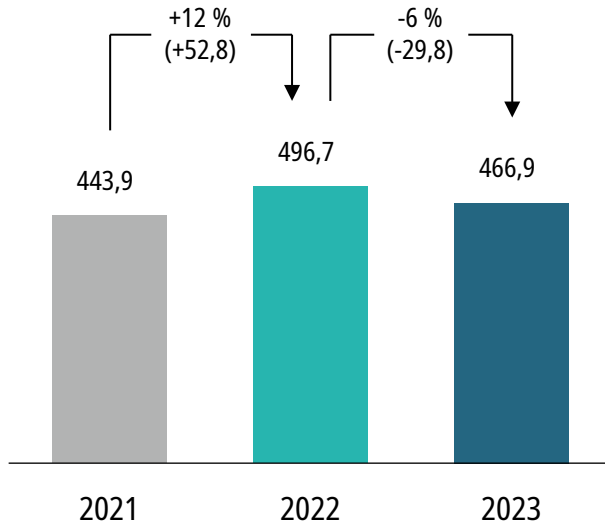
# INDUS IN ZAHLEN

## WESENTLICHE KENNZAHLEN 2023

[INDUS]

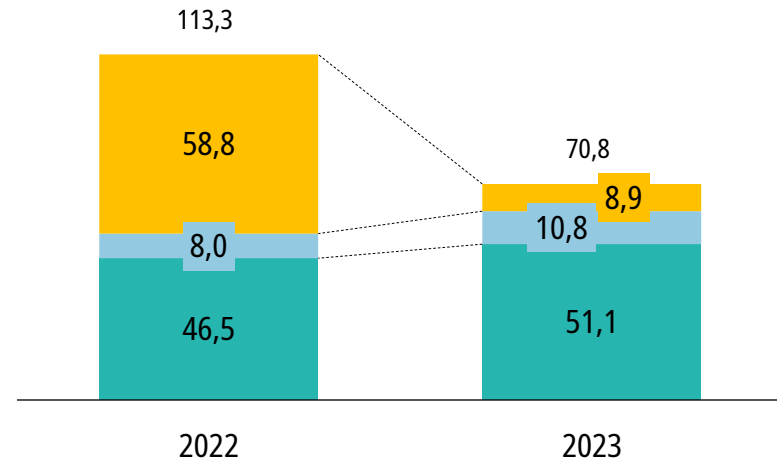
### WORKING CAPITAL\*

(in Mio. EUR)



### INVESTITIONEN\*

(in Mio. EUR)



- M&A-Akquisitionen
- Immaterielle Vermögenswerte
- Sachanlagen

\* aus fortgeführten Geschäftsbereichen

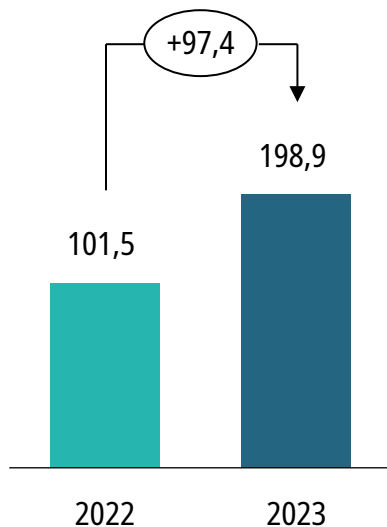
# INDUS IN ZAHLEN

## WESENTLICHE KENNZAHLEN 2023

[INDUS]

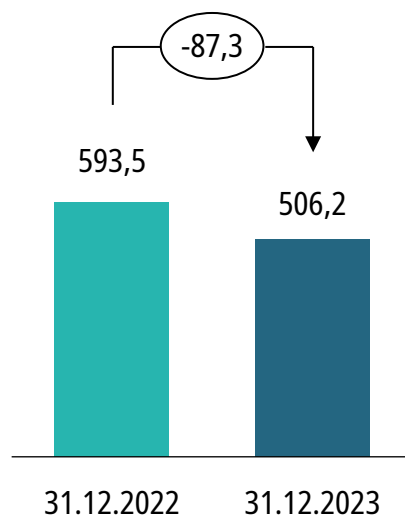
### FREE CASHFLOW\*

(in Mio. EUR)



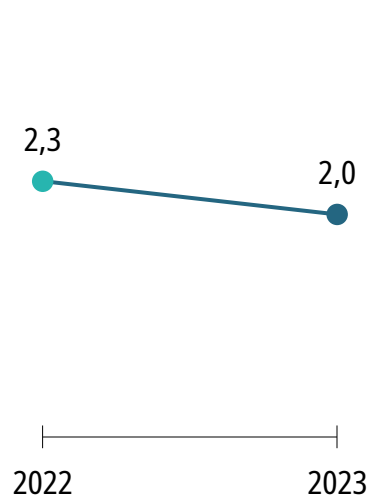
### NETTOVERSCHULDUNG\*

(in Mio. EUR)



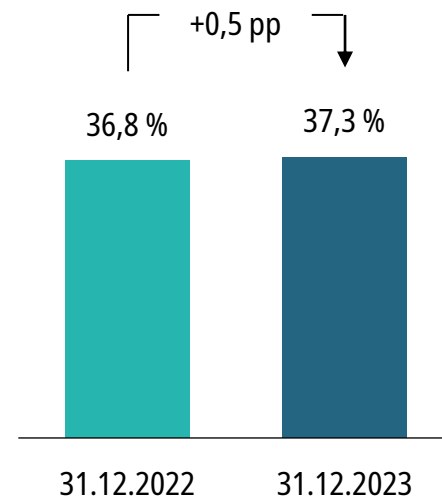
### NETTOVERSCHULDUNG /

EBITDA\* (in Jahren)



### EIGENKAPITALQUOTE

(in %)



\* aus fortgeführten Geschäftsbereichen

# ENTWICKLUNG DES FREE CASHFLOW

## FREE CASHFLOW ÜBER DEN ERWARTUNGEN FÜR 2023

[INDUS]

in Mio. EUR	GJ 2023	GJ 2022
<b>Operativer Cashflow aus fortgeführten Geschäftsbereichen</b>	240,1	137,1
- Cashflow aus Investitionstätigkeit aus fortgeführten Geschäftsbereichen	-50,1	-94,4
+ Auszahlungen für Investitionen in Anteile vollkonsolidierte Unternehmen	8,9	58,8
<b>Free Cashflow</b>	<b>198,9</b>	<b>101,5</b>

- Die Zinszahlungen (22,5 Mio. Euro), die Dividende (21,5 Mio. Euro), die Neuakquisition (8,9 Mio. Euro) und die Rückzahlung von Leasingverbindlichkeiten (20,2 Mio. Euro) wurden aus dem Free Cashflow aus fortgeführten Geschäftsbereichen finanziert
- Der Free Cashflow deckt auch die bisherigen Zahlungen für die aufgegebenen Geschäftsbereiche (28,3 Mio. Euro) ab und lässt weiteren Spielraum für zukünftige Neuakquisitionen, Kapitalmaßnahmen oder Investitionen

- 1 FINANZERGEBNISSE 2023
- 2 **INFORMATIONEN ZU DIVIDENDE UND AKTIENRÜCKKAUF**
- 3 UNSERE STRATEGISCHEN INITIATIVEN
- 4 PROGNOSE 2024
- 5 APPENDIX



# ÖFFENTLICHES AKTIENRÜCKKAUFANGEBOT

ERFOLGREICH ABGESCHLOSSEN AM 13. MÄRZ 2024

[INDUS]

Rückkaufangebot angekündigt am 21. Februar 2024

- Öffentlicher Rückkauf von bis zu 1.100.000 Aktien der INDUS Holding AG am 21. Februar 2024 angekündigt zu einem Preis von 23,00 EUR je Aktie; maximales Volumen 25,3 Mio. EUR
- Annahmefrist vom 22. Februar 2024 bis zum 1. März 2024 (jeweils einschließlich)

Veröffentlichung der endgültigen Ergebnisse am 13. März 2024

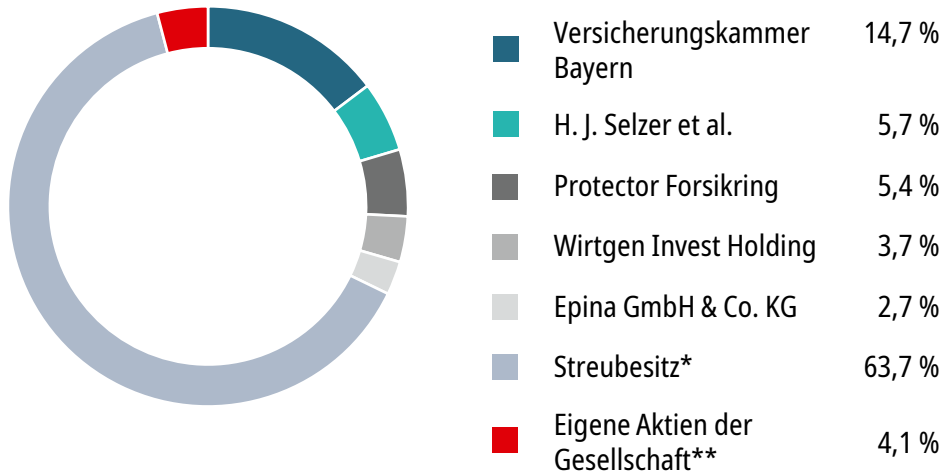
- 1.100.000 von INDUS zurückgekaufte Aktien, dies entspricht 4,09 % des Grundkapitals der Gesellschaft
- Vorzugsabfindung in voller Höhe für die ersten 50 gültig angedienten Aktien je Aktionär, anteilige Gegenleistung für die restlichen Aktien, was einer Zuteilungsquote von etwa 36,6 % entspricht

# DERZEITIGE AKTIONÄRSSTRUKTUR

## ANKERAKTIONÄRE UNTERSTÜTZEN DEN LANGFRISTIGEN KURS DES UNTERNEHMENS

[INDUS]

### AKTIONÄRSSTRUKTUR DER INDUS HOLDING AG ZUM 18. MÄRZ 2024 (in %)



\* Die Deutsche Börse definiert als Streubesitz alle Aktien, die nicht von Großaktionären (Anteil am Aktienkapital von mindestens 5 %) gehalten werden. Gemäß dieser Definition beträgt der Streubesitz 74,2 %.

\*\* Die 1.100.000 Aktien, die von der Gesellschaft zurückgekauft wurden, sind weder stimm- noch dividendenberechtigt.

<b>WKN/ISIN</b>	620010/DE 000 620 010 8
<b>Gründung/IPO</b>	1986/1995
<b>Finanzjahr</b>	1. Jan. bis 31. Dez.
<b>Grundkapital</b>	69,9 Mio. EUR
<b>Anzahl der Aktien</b>	26.895.559 auf den Inhaber lautende nennwertlose Stückaktien
<b>Letzte Kapitalerhöhung</b>	26. März 2021
<b>Streubesitz</b>	ca. 64 %
<b>Handelsplätze</b>	XETRA, Düsseldorf, Frankfurt (Regulierter Markt) Tradegate Exchange, Berlin, Hamburg, Hannover, München, Stuttgart
<b>Index</b>	SDAX
<b>Designated Sponsors</b>	ICF BANK AG, ODDO BHF

# DIVIDENDENVORSCHLAG FÜR 2023

[INDUS]

## EINE ENTSCHEIDUNG AUF DER GRUNDLAGE DER ZUVERSICHT FÜR 2024 UND DIE FOLGENDEN JAHRE

- Regelmäßige Dividendenzahlungen an unsere Aktionäre als Teil der INDUS-DNA
- Zuversicht im Hinblick auf die Entwicklung im Jahr 2024 und in den darauffolgenden Jahren, INDUS wird zu alter Stärke zurückkehren
- Daher wird vorgeschlagen, für das Geschäftsjahr 2023 eine Dividende von

**1,20 EUR je Aktie**

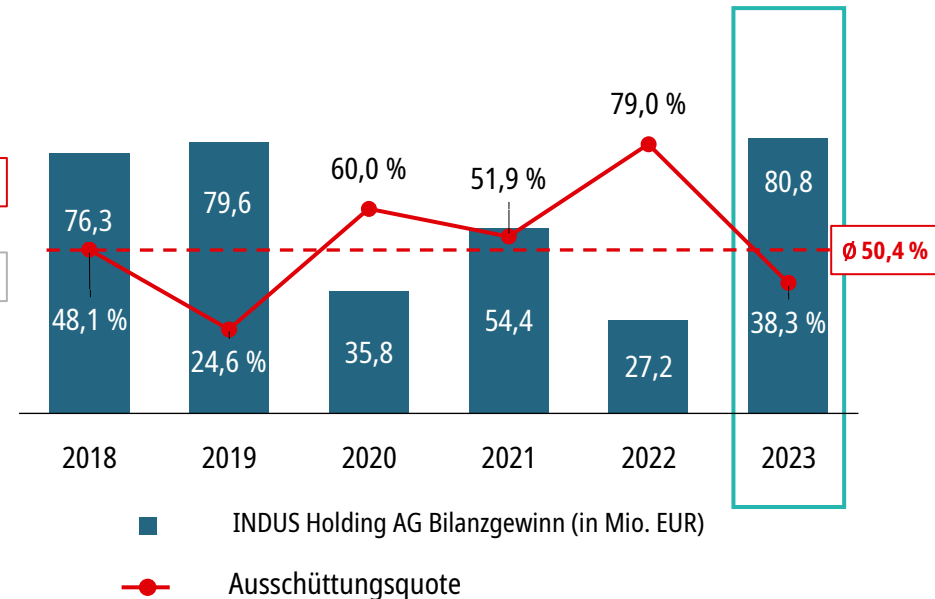
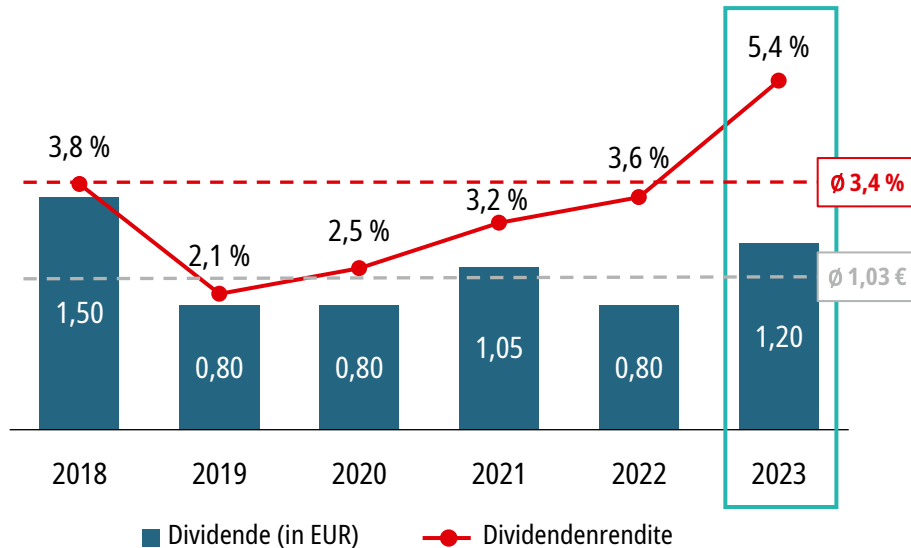
(Gesamtausschüttung: 30.954.670,80 Mio. EUR)\*

*\* Ohne Berücksichtigung von 1.100.000 eigenen Aktien der Gesellschaft, die im Rahmen des Aktienrückkaufprogramms erworben wurden und für die keine Dividendenberechtigung besteht.*

# DIVIDENDENHISTORIE

[INDUS]

## DIVIDENDENPOLITIK UND DIVIDENDENHISTORIE DER INDUS HOLDING AG



Regelmäßige Beteiligung der Aktionäre am Geschäftserfolg

Mindestens 50 % der Gewinne werden zur Stärkung der Gesellschaft einbehalten

Bis zu 50 % der Gewinne werden ausgeschüttet

# AGENDA

[INDUS]

- 1 FINANZERGEBNISSE 2023
- 2 INFORMATIONEN ZU DIVIDENDE UND AKTIENRÜCKKAUF
- 3 **UNSERE STRATEGISCHEN INITIATIVEN**
- 4 PROGNOSE 2024
- 5 APPENDIX

# PARKOUR PERFORM

STRATEGISCHE INITIATIVEN, DIE UNS VORANBRINGEN

[INDUS]



**1** PORTFOLIOSTRUKTUR  
STÄRKEN

**2** INNOVATION  
TREIBEN

**3** LEISTUNG  
STEIGERN

**4** NACHHALTIG  
HANDELN

# AKQUISITIONEN AUF ZWEI EBENEN

## WACHSTUMS- ODER ERGÄNZUNGS AKQUISITIONEN

[INDUS]

### WACHSTUMSAKQUISITION

Erwerb direkt durch  
INDUS Holding AG  
(1. Ebene)

Erweiterung des INDUS-Portfolios um neue  
Kompetenzen und Produkte

### ERGÄNZUNGS AKQUISITIONEN

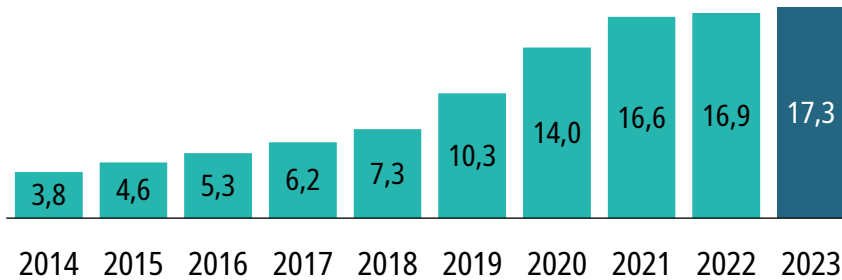
Akquisition durch  
Unternehmen von INDUS  
(2. Ebene)

Stärkung des Portfoliounternehmens durch  
produkt- oder marktseitige Ergänzungen

# STÄRKUNG DER PORTFOLIOSTRUKTUR

## ERWERB DER RESTLICHEN ANTEILE AN DER TECALEMIT INC.

Umsatz in Mio. USD



- Teil der HORNGROUP, Flensburg, seit 2013
- Zunächst ein 50/50 Joint Venture mit dem Gründer, Übernahme durch HORNGROUP in zwei Schritten, 35 % Ende 2021 (führte zur Konsolidierung), verbleibende 15 % im März 2024, jetzt vollständig im Besitz der HORNGROUP
- Hersteller von Flüssigkeitstransfersystemen, automatischen Bestandsverwaltungssystemen, DEF-Pumpen und -Spender, Durchflussmesser
- Kontinuierliches profitables Wachstum seit 2013 mit seinem Geschäftsmodell "local-for-local".





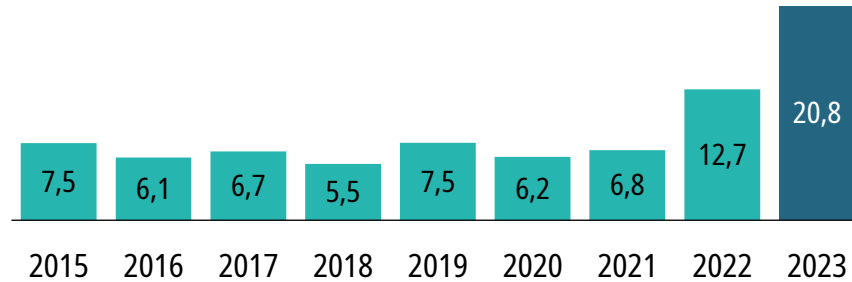
# STÄRKUNG DER PORTFOLIOSTRUKTUR

## ERWERB DER RESTLICHEN ANTEILE AN DER HAUFF-TECHNIK GRIDCOM GMBH (ADD-ON)

[INDUS]

hauff  
technik | GRIDCOM

Umsatz in Mio. EUR



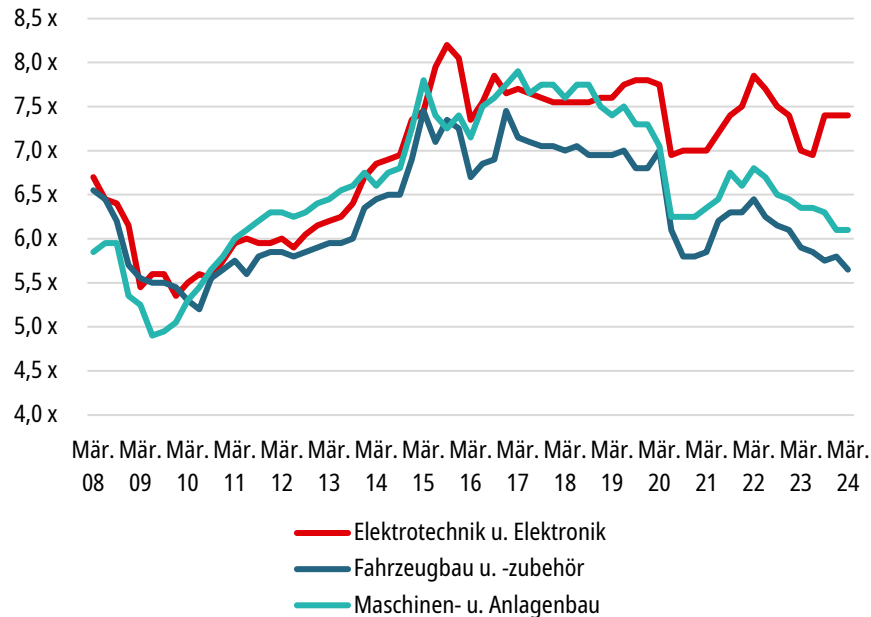
- Gegründet im Jahr 2005 als ZweiCom; 50/50 Joint Venture von Hauff-Technik und dem Gründer seit 2016; seither at-equity-Beteiligung von INDUS
- Umbenennung in Hauff-Technik GRIDCOM GmbH
- Übernahme aller Anteile im März 2024 durch Hauff-Technik; nun alleiniger Gesellschafter der GRIDCOM; Konsolidierung ab März 2024
- GRIDCOM-Produkte zur Abdeckung der letzten Meile in FTTH-Netzen:
  - PoP-Stationen
  - Spleiß-/Patch-Module
  - Verteiler
  - Optische Anschlusspunkte

# STÄRKUNG DER PORTFOLIOSTRUKTUR

## BELEBTER M&A-MARKT FÜLLT UNSERE PIPELINE

[INDUS]

### HISTORISCHE EBIT-MULTIPLES (Small Cap)



- Deutlicher Aufschwung auf dem M&A-Markt seit Mitte 2023
- M&A-Pipeline derzeit gut gefüllt mit interessanten Projekten
- Höhere Zinssätze führen zu einer Normalisierung der Bewertungen; sinkende Kaufpreise eröffnen neue Chancen für INDUS
- Potenzielle Käufer werden vorsichtiger
- Hohe Liquidität und guter positiver Cashflow bieten neuen Handlungsspielraum
- Das Suchmuster wird durch thematische Schwerpunkte in den Segmenten definiert

# STÄRKUNG DER PORTFOLIOSTRUKTUR

2024 MIT ATTRAKTIVEN AKQUISITIONSMÖGLICHKEITEN FÜR INDUS

[INDUS]



- M&A-Budget von 70 Mio. EUR setzt ehrgeiziges Ziel für 2024
- Gut gefüllte M&A-Pipeline für Wachstumsakquisitionen und Add-on-Akquisitionen
- Attraktive Ziele in Zukunftsfeldern
  - Infrastrukturnetze
  - Automatisierung
  - Energietechnik

**1** PORTFOLIOSTRUKTUR  
STÄRKEN

# PARKOUR PERFORM

STRATEGISCHE INITIATIVEN, DIE UNS VORANBRINGEN

[INDUS]



**1** PORTFOLIOSTRUKTUR  
STÄRKEN

**2** INNOVATION  
TREIBEN

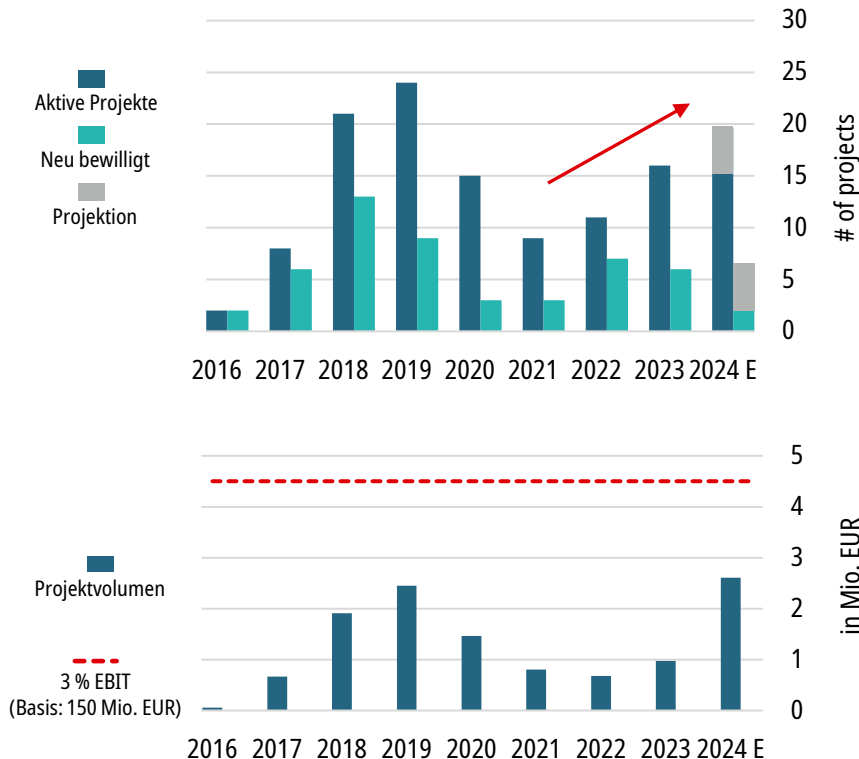
**3** LEISTUNG STEIGERN

**4** NACHHALTIG  
HANDELN

# INNOVATION TREIBEN

## INDUS-INNOVATIONSFÖRDERUNGSBANK UNTERSTÜTZT PROJEKTE

[INDUS]



- Deutlicher Aufschwung der Projektaktivität nach Coronavirus-Delle in 2020/21
- Kontinuierlicher Anstieg der bewilligten Projekte
  - Neue Projekte aus allen drei Segmenten im Jahr 2023
  - Auch Großprojekte (> 1 Mio. EUR) werden unterstützt
- Gesamtbudget unverändert bei **3 % des Konzern-EBIT**
- Rund 40 % der Portfolio-Unternehmen erhalten Mittel von der Innovationsförderbank

# INNOVATION TREIBEN

[INDUS] KI-SPRINT

[INDUS]

## STÄNDIGE WEITERBILDUNG KI & DATENWISSENSCHAFT ENTMYSTIFIZIERT

TU München KI-Labor

11 Portfolio-Unternehmen

## POTENZIAL WORKSHOP KI & SPRACHE

Fraunhofer IAIS

5 Portfolio-Unternehmen

## FINANZIERUNG VON PROJEKTEN

INDUS Innovationsförderbank

6 Sprint-Projekte,  
Gesamtmittel von 173 Tausend EUR  
bewilligt im Jahr 2023

## STÄNDIGE WEITERBILDUNG KONPAKT-GRUNKURS KI

Fraunhofer IAIS

7 Beteiligungsunternehmen + INDUS-  
Mitarbeiter

## STÄNDIGE WEITERBILDUNG INNOVATIONS-BRIEFING SPRACHMODELLE

Fraunhofer IAIS

26 INDUS-Mitarbeiter

## PARTNERNETZWERK VERGRÖßERN

TU München KI-Labor  
Fraunhofer IAIS  
Fraunhofer IPA  
HS Furtwangen  
Forwiss Uni Passau  
Leibniz Universität  
Hannover

2

INNOVATION  
TREIBEN

# ERWERB VON GESTALT ROBOTICS

## JUNGES UNTERNEHMEN IM BEREICH DER INTELLIGENTEN AUTOMATISIERUNG

[INDUS]



- Erwerb am 11. März 2024 abgeschlossen.  
zugeordnet zum Segment Engineering
- Produktpalette
  - AI-gestützte Bildverarbeitung
  - Intelligente Robotik
  - Autonome Mobilität
  - Adaptive Assistenzsysteme
- Stabilisierung und strategische Neupositionierung gemeinsam mit dem Corporate Venture Builder BRIDGEMAKER, Berlin

# PARKOUR PERFORM

STRATEGISCHE INITIATIVEN, DIE UNS VORAN BRINGEN

[INDUS]



**1** PORTFOLIOSTRUKTUR  
STÄRKEN

**2** INNOVATION  
TREIBEN

**3** LEISTUNG STEIGERN

**4** NACHHALTIG  
HANDELN



# NACHHALTIG HANDELN

## DEUTLICHER RÜCKGANG DER TREIBHAUSGASEMISSIONEN

[INDUS]

- Energieeffizienzmaßnahmen, die sich im Jahr 2023 auszahlen
- INDUS-Nachhaltigkeitsförderbank fördert bedeutende Aktivitäten
  - Im Jahr 2023: fünf bewilligte Projekte, Gesamtinvestitionen von 1,7 Mio. EUR, Zuschussvolumen 53 %.
  - Im Jahr 2022: sechs bewilligte Projekte, Gesamtinvestitionen von 5,4 Mio. EUR, Zuschussvolumen 39 %.
- Deutlicher Rückgang der Emissionsintensität für Scope 1 und Scope 2 im Verhältnis zur Bruttowertschöpfung

	<b>Emissionsintensität</b> (in Tonnen CO <sub>2</sub> pro Mio. EUR Bruttowertschöpfung)	<b>Verringerung der Emissionsintensität</b>
2022	76	
2023	49	<b>- 36 %</b>

4

NACHHALTIG  
HANDELN

## Corporate ESG Performance

Prime

RATED BY  
**ISS ESG** 

- Spitzenplatz im ISS ESG-Rating zum achten Mal in Folge
- INDUS erhält "C+"-Rating im Bereich "Corporate ESG Performance" und damit ebenfalls den "Prime"-Status
- Spitzenposition in der internationalen Vergleichsgruppe der "Financials / Multi-Sector Holdings".
- Voraussetzung für ESG-gebundene (Re-) Finanzierungen

**"PRIME"-STATUS BEIM ISS ESG-RATING**



# INTER- NATIONA- LISIERUNG

# INTERNATIONALISIERUNG

[INDUS]

## INDUS LEGT GROßEN WERT AUF INTERNATIONALE AKTIVITÄTEN DER BETEILIGUNGSUNTERNEHMEN

### – Jüngste Portfolioaktivitäten in den USA



- AURORA: Starker Ausbau der US-Produktionsstätte für neue US-Kunden
- FS-BF: Aufbau einer US-Produktionsstätte zusammen mit einem europäischen Großkunden
- H+S: Einrichtung eines Customer Experience Center in Atlanta
- MBRAUN: Starker Ausbau der US-Produktionsbasis für US-Kunden
- MESUTRONIC: Gründung eines Vertriebs- und Servicestandortes zusammen mit einem lokalen Partner in den USA

### – Jüngste Portfolio-Aktivitäten in Mexiko



- Vulkan: Einrichtung eines Vertriebs- und Servicestandorts

### – Jüngste Portfolio-Aktivitäten in Indien

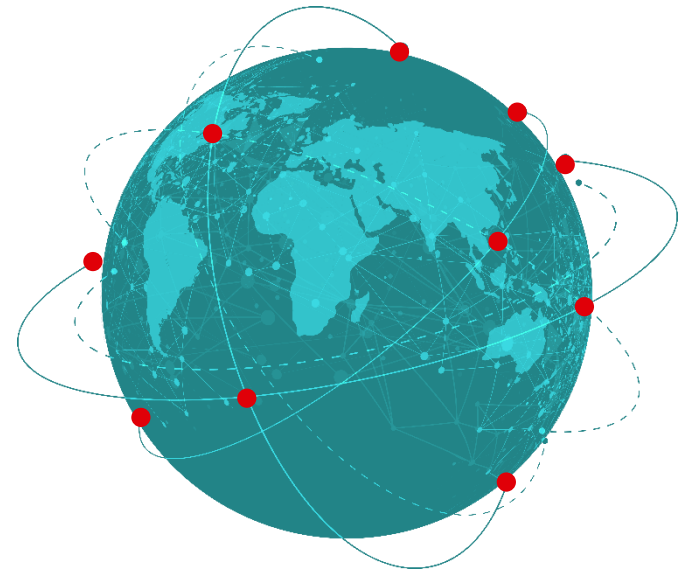


- HORNGROUP: Kapazitätserweiterung mit dem indischen JV-Partner
- MBRAUN: Einrichtung eines Vertriebs- und Servicestandorts

# INTERNATIONALISIERUNG

## INDUS UNTERSTÜTZT IHRE BETEILIGUNGSUNTERNEHMEN BEI DER INTERNATIONALEN EXPANSION

- Unterstützung von INDUS beim Aufbau von internationalen Standorten für Beteiligungsunternehmen
  - Aufbau und Stärkung des Netzwerks von Portfoliounternehmen, die an denselben Standorten tätig sind
  - Unterstützung durch Trainingskurse für den Aufbau von Marketing- und Vertriebsfunktionen im Ausland durch strategische Initiative Marktexzellenz
  - Bereitstellung von Rechts- und anderen Unterstützungsfunktionen (z. B. Buchhaltung, ...)
- Internationales Wachstum durch Add-on-Akquisitionen für Portfoliounternehmen im Ausland



# AGENDA

[INDUS]

- 1 FINANZERGEBNISSE 2023
- 2 INFORMATIONEN ZU DIVIDENDE UND AKTIENRÜCKKAUF
- 3 UNSERE STRATEGISCHEN INITIATIVEN
- 4 **PROGNOSE 2024**
- 5 APPENDIX

# WIRTSCHAFTLICHES UMFELD - AUSBLICK FÜR 2024

[INDUS]

## GEOPOLITISCHE HERAUSFORDERUNGEN SORGEN FÜR ZUSÄTZLICHEN GEGENWIND IN DER DEUTSCHEN WIRTSCHAFT

- Die globalen Wirtschaftsaussichten werden durch hohe Marktrisiken beeinträchtigt, zumal der Russland-Ukraine-Krieg die Weltwirtschaft zusammen mit dem politischen Konflikt im Nahen Osten weiterhin belastet
- Deutschland hinkt internationalen Wachstumswerten hinterher
- ifo-Geschäftsklimaindex im Februar stabil bei 85,5 Punkten, nach 85,2 Punkten im Januar
- Inflation geht zurück, bleibt aber auf hohem Niveau
- Kein weiterer Anstieg der Zinssätze erwartet
- Die Stimmung in der deutschen Wirtschaft von Unzufriedenheit geprägt



### **BIP-Wachstumsprognose für 2024**

- Weltwirtschaft +3,1 %
- USA +2,1 %
- Eurozone +0,9 %
- China +4,6 %
- Deutschland +0,5 %

\* Quelle: IWF

# PROGNOSE FÜR DIE SEGMENTE 2024

VORSICHTIG OPTIMISTISCHER AUSBLICK FÜR 2024

[INDUS]

Segment	ENGINEERING		INFRASTRUCTURE		MATERIALS	
	2023	Prognose 2024	2023	Prognose 2024	2023	Prognose 2024
Umsatz (in Mio. EUR)	599,6	Leicht steigend	582,2	Leicht steigend	619,9	Leicht sinkend
EBIT (in Mio. EUR)	57,0	Sinkend	49,3	Stark steigend	57,3	Sinkend
EBIT-Marge (in %)	9,5	8 bis 10	8,5	10 bis 12	9,2	7 bis 9



# PROGNOSE FÜR DIE GRUPPE 2024

## STABILER UMSATZ UND STABILES EBIT FÜR 2024 ERWARTET

[INDUS]

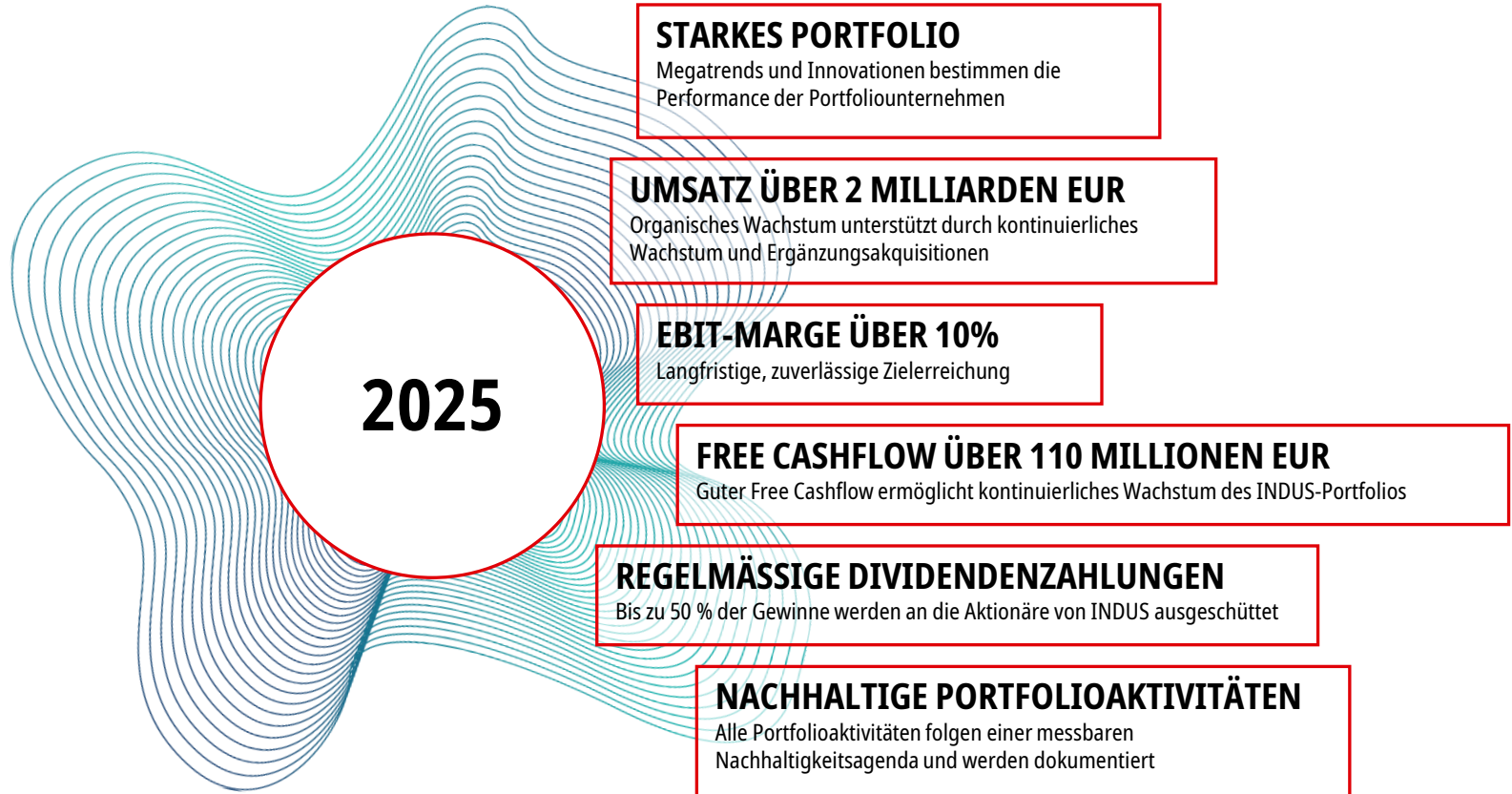
	GRUPPE	
	2023	Prognose 2024
Umsatz (in Mrd. EUR)	1,80	1,85 - 1,95
EBIT (in Mio. EUR)	149,6	145 - 165
EBIT-Marge (in %)	8,3	7,5 bis 8,5
Free Cashflow (in Mio. EUR)	198,9	>110
Akquisitionen	1 Ergänzungsakquisition	2 Wachstumsakquisitionen und zusätzliche Ergänzungsakquisitionen
Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte (in Mio. EUR)	61,9	75 - 85
THG-Emissionen (Scope 1+2)* (in t CO <sub>2</sub> /Million EUR Konzernumsatz)	20,9	Reduktion um mindestens 6 %
Eigenkapitalquote (in %)	37,3	Höher als Vorjahr, rund 39 %
Nettoverschuldung/EBITDA	2,0 Jahre	rund 2,3 Jahre
Working Capital (in Mio. EUR)	466,9	Leicht steigend

\*Netto-Emissionsintensität

# PARKOUR perform - UNSERE SECHS ZIELE

## KONZENTRATION AUF DIE ZIELERREICHUNG 2025

[INDUS]



- 1 FINANZERGEBNISSE 2023
- 2 INFORMATIONEN ZU DIVIDENDE UND AKTIENRÜCKKAUF
- 3 UNSERE STRATEGISCHEN INITIATIVEN
- 4 PROGNOSE 2024
- 5 APPENDIX

# INDUS-AKTIE

## WAS DIE INDUS-AKTIE ATTRAKTIV MACHT

[INDUS]

### Unser Portfolio ...

... konzentriert sich auf **technologieorientierte Industrieunternehmen** im KMU-Sektor der deutschsprachigen Länder

... schafft Zugang zu einer attraktiven Anlageklasse, **in die nicht direkt über den Kapitalmarkt investiert werden kann**

... wird aktiv weiterentwickelt, **wächst profitabel** und ermöglicht die regelmäßige Ausschüttung von Dividenden

... ist **diversifiziert** und konzentriert sich auf klar definierte Zukunftsfelder

... spiegelt unsere langfristige, nachhaltige Unternehmensstrategie wider

... pflegt und entwickelt das **Lebenswerk** von KMU-Unternehmern



# APPENDIX

## ÜBERSICHT NACH SEGMENTEN FÜR 2023 UND NACH QUARTALEN FÜR 2023

<b>ENGINEERING</b> (in Mio. EUR)	Q1 2022	Q2 2022	Q3 2022	Q4 2022	2022	Q1 2023	Q2 2023	Q3 2023	Q4 2023	2023
Umsatz mit externen Dritten	120,4	149,4	144,2	167,2	580,9	142,1	138,6	153,4	165,5	599,6
EBITDA	21,1	18,5	23,1	29,9	92,6	23,4	18,4	26,5	26,2	94,5
in % vom Umsatz	17,5	12,4	16,0	17,9	15,9	16,5	13,3	17,3	15,8	15,8
Abschreibung	-6,9	-7,9	-21,9	-8,5	-45,2	-7,8	-8,1	-12,7	-8,9	-37,5
davon PPA-Abschreibungen	-1,9	-2,7	-2,9	-2,9	-10,4	-2,9	-2,9	-2,8	-2,8	-11,4
davon Wertminderungen	0,0	0,0	-13,8	0,0	-13,8	0,0	0,0	-4,8	-0,3	-5,1
EBITA bereinigt	16,1	13,3	17,9	24,3	71,6	18,5	13,2	21,4	20,4	73,5
in % vom Umsatz	13,4	8,9	12,4	14,5	12,3	13,0	9,5	13,9	12,3	12,3
EBIT	14,2	10,6	1,2	21,4	47,4	15,6	10,3	13,8	17,3	57,0
in % vom Umsatz	11,8	7,0	0,8	12,8	8,2	11,0	7,4	9,0	10,5	9,5

# APPENDIX

## ÜBERSICHT NACH SEGMENTEN FÜR 2023 UND NACH QUARTALEN FÜR 2023

<b>INFRASTRUCTURE</b> (in Mio. EUR)	<b>Q1 2022</b>	<b>Q2 2022</b>	<b>Q3 2022</b>	<b>Q4 2022</b>	<b>2022</b>	<b>Q1 2023</b>	<b>Q2 2023</b>	<b>Q3 2023</b>	<b>Q4 2023</b>	<b>2023</b>
Umsatz mit externen Dritten	139,5	154,5	152,5	139,5	586,0	141,5	149,8	153,4	137,5	582,2
EBITDA	22,1	25,4	26,1	14,9	88,5	16,8	20,9	25,8	19,5	83,0
in % vom Umsatz	15,8	16,4	17,1	10,7	15,1	11,9	14,0	16,8	14,2	14,3
Abschreibung	-6,0	-6,1	-18,7	-6,4	-37,2	-6,2	-6,5	-14,0	-7,1	-33,7
davon PPA-Abschreibungen	-1,1	-1,1	-1,2	-1,2	-4,6	-1,2	-1,3	-1,3	-1,2	-5,0
davon Wertminderungen	0,0	0,0	-12,7	0,0	-12,7	0,0	0,0	-7,5	0,0	-7,5
EBITA bereinigt	17,2	20,4	21,3	9,7	68,6	11,9	15,7	20,6	13,6	61,8
in % vom Umsatz	12,3	13,2	14,0	6,9	11,7	8,4	10,5	13,4	9,9	10,6
EBIT	16,1	19,3	7,4	8,5	51,3	10,7	14,4	11,8	12,4	49,3
in % vom Umsatz	11,5	12,5	4,9	6,1	8,8	7,6	9,6	7,7	9,0	8,5

# APPENDIX

## ÜBERSICHT NACH SEGMENTEN FÜR 2023 UND NACH QUARTALEN FÜR 2023

<b>MATERIALS</b> (in Mio. EUR)	Q1 2022	Q2 2022	Q3 2022	Q4 2022	2022	Q1 2023	Q2 2023	Q3 2023	Q4 2023	2023
Umsatz mit externen Dritten	156,5	165,8	162,1	152,4	636,8	166,8	164,7	152,8	135,6	619,9
EBITDA	21,0	25,9	25,5	20,0	92,4	27,2	25,1	26,0	15,4	93,7
in % vom Umsatz	13,4	15,6	15,7	13,1	14,5	16,3	15,2	17,0	11,4	15,1
Abschreibung	-7,0	-6,8	-20,2	-8,5	-42,5	-7,1	-7,1	-13,5	-8,7	-36,4
davon PPA-Abschreibungen	-0,7	-0,7	-0,7	-0,7	-2,8	-0,7	-0,7	-0,9	-0,4	-2,7
davon Wertminderungen	0,0	0,0	-13,3	-1,5	-14,8	0,0	0,0	-5,3	-1,4	-6,7
EBITA bereinigt	14,7	19,8	19,3	13,7	67,5	20,8	18,7	18,7	8,5	66,7
in % vom Umsatz	9,4	11,9	11,9	9,0	10,6	12,5	11,4	12,2	6,3	10,8
EBIT	14,0	19,1	5,3	11,5	49,9	20,1	18,0	12,5	6,7	57,3
in % vom Umsatz	8,9	11,5	3,3	7,5	7,8	12,1	10,9	8,2	4,9	9,2

# ENGINEERING

## ÜBERSICHT ÜBER DIE KENNZAHLEN

[INDUS]

(in Mio. EUR)	GJ 2023	GJ 2022	Δ in %
Umsatz mit externen Dritten	599,6	580,9	3,2
EBITDA	94,5	92,6	2,1
in % vom Umsatz	15,8	15,9	-0,1 pp
Abschreibung	-37,5	-45,2	17,0
davon PPA-Abschreibungen	-11,4	-10,4	-9,6
davon Wertminderungen	-5,1	-13,8	63,0
EBITA bereinigt	73,5	71,6	2,7
in % vom Umsatz	12,3	12,3	0,0 pp
EBIT	57,0	47,4	20,3
in % vom Umsatz	9,5	8,2	1,3 pp
Investitionen	12,1	71,2	-83,0
Mitarbeitende	2.842	2.771	2,6

### PROGNOSE 2024

- Umsatz leicht steigend
- EBIT sinkend
- EBIT-Marge: 8 – 10 %



# INFRASTRUCTURE

## ÜBERSICHT ÜBER DIE KENNZAHLEN

[INDUS]

(in Mio. EUR)	GJ 2023	GJ 2022	Δ in %
Umsatz mit externen Dritten	582,2	586,0	-0,6
EBITDA	83,0	88,5	-6,2
in % vom Umsatz	14,3	15,1	-0,8 pp
Abschreibung	-33,7	-37,2	9,4
davon PPA-Abschreibungen	-5,0	-4,6	-8,7
davon Wertminderungen	-7,5	-12,7	40,9
EBITA bereinigt	61,8	68,6	-9,9
in % vom Umsatz	10,6	11,7	-1,1 pp
EBIT	49,3	51,3	-3,9
in % vom Umsatz	8,5	8,8	-0,3 pp
Investitionen	35,2	15,2	>100
Mitarbeitende	2.934	2.875	2,1

### PROGNOSE 2024

- Umsatz leicht steigend
- EBIT stark steigend
- EBIT-Marge: 10 – 12 %

# MATERIALS

## ÜBERSICHT ÜBER DIE KENNZAHLEN

[INDUS]

(in Mio. EUR)	GJ 2023	GJ 2022	Δ in %
Umsatz mit externen Dritten	619,9	636,8	-2,7
EBITDA	93,7	92,4	1,4
in % vom Umsatz	15,1	14,5	0,6 pp
Abschreibung	-36,4	-42,5	14,4
davon PPA-Abschreibungen	-2,7	-2,8	3,6
davon Wertminderungen	-6,7	-14,8	54,7
EBITA bereinigt	66,7	67,5	-1,2
in % vom Umsatz	10,8	10,6	0,2 pp
EBIT	57,3	49,9	14,8
in % vom Umsatz	9,2	7,8	1,4 pp
Investitionen	22,0	23,5	-6,4
Mitarbeitende	3.107	3.151	-1,4

### PROGNOSE 2024

- Umsatz leicht steigend
- EBIT sinkend
- EBIT-Marge: 7 – 9 %

**Haben Sie Fragen oder möchten Sie persönlich mit uns Kontakt aufnehmen?**

---

### **Dafne Sanac**

Tel.: +49 (0)2204 40032

E-Mail: [sanac@indus.de](mailto:sanac@indus.de)



Diese Präsentation wurde von der INDUS Holding AG (nachfolgend „INDUS“) erstellt und dient ausschließlich Informationszwecken. Sie stellt weder ein Angebot noch eine Aufforderung zum Kauf oder Verkauf von Wertpapieren dar noch kann sie als ausreichende oder angemessene Grundlage für irgendeine Entscheidung angesehen werden. Alle Angaben in dieser Präsentation wurden nach bestem Wissen und Gewissen zusammengestellt. INDUS übernimmt jedoch keinerlei Haftung aufgrund der Nutzung dieses Dokuments oder seines Inhalts oder in anderweitiger Verbindung mit diesem Dokument. Ferner übernimmt INDUS keine Verantwortung oder Gewähr für Richtigkeit, Aktualität und Vollständigkeit der darin enthaltenen Informationen oder Meinungen. Die Vervielfältigung, Verbreitung oder Wiedergabe dieses Dokuments oder von Teilen dieses Dokuments ist ohne schriftliche Zustimmung von INDUS nicht gestattet.

Diese Präsentation kann zukunftsgerichtete Aussagen enthalten. Diese Aussagen basieren auf den gegenwärtigen Einschätzungen und Prognosen des Vorstands von INDUS sowie den ihm derzeit verfügbaren Informationen. Die zukunftsgerichteten Aussagen sind nicht als Garantien der darin genannten zukünftigen Entwicklungen und Ergebnisse von INDUS zu verstehen. Diese sind vielmehr von einer Vielzahl von Faktoren abhängig. Sie beinhalten verschiedene Risiken und Unwägbarkeiten und beruhen auf Annahmen, die sich möglicherweise als nicht zutreffend erweisen. INDUS übernimmt keine über die gesetzlichen Anforderungen hinausgehende Verpflichtung, die in dieser Präsentation enthaltenen zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren.